

О. С. Онацкая, В. А. Петренко*

ПАО «ЕВРАЗ – ДМЗ им. Петровского», Днепропетровск

*Национальная металлургическая академия Украины, Днепропетровск

Экономическая и интеллектуальная безопасность предприятия – необходимая составляющая производственной деятельности

В статье рассмотрены сущность и значение экономической и интеллектуальной составляющей как одних из важнейших элементов производственной деятельности, сформулированы особенности процесса проведения диагностики экономической безопасности.

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия, финансовая составляющая экономической безопасности, интеллектуальная составляющая экономической безопасности, система обеспечения экономической безопасности организации, корпоративные ресурсы

Экономическая и интеллектуальная безопасность предприятия представляет собой комплексное понятие, затрагивающее все сферы его деятельности.

По своей сути оценка экономической безопасности касается области стратегического управления предприятием, и в условиях, когда предприятием приняты к реализации соответствующие функциональные стратегии, их цели должны коррелироваться с формулировкой стратегических интересов предприятия, а показатели, характеризующие цели стратегии, должны соответствовать количественной оценке стратегических интересов предприятия.

В основе стратегии нашего предприятия пять ключевых направлений:

Пять направлений стратегии объединяют ключевые элементы бизнеса: они позволяют повышать производственную эффективность, заботиться о развитии наших сотрудников, развивать и укреплять производство. Важно подчеркнуть нацеленность предприятия на увеличение доли производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Модернизация производства и акцент на снижении издер-

жек позволяет компании закрепить конкурентные преимущества на рынке металлопродукции.

Для каждой из стратегий определен ряд ключевых показателей KPI, достижение которых зафиксировано при выполнении стратегических инициатив.

Только комплексное использование всего спектра защиты во всех структурных узлах производственной системы и на всех этапах ее деятельности может обеспечить экономическую безопасность. Наибольший эффект достигается тогда, когда все используемые средства, методы и мероприятия объединяются в единый целостный механизм – систему защиты экономических интересов.

Экономическая безопасность предприятия, представленная с точки зрения ее составных элементов, выглядит следующим образом:

Для каждого предприятия характерен набор технологий материального или интеллектуального производства, который используется в работе. Качество этих технологий и их соответствие новейшим мировым стандартам кардинальным образом влияют на эффективность деятельности организации, а следовательно и на обеспечение экономической безопасности.



Рис. 1. Ключевые стратегии ПАО «ЕВРАЗ – ДМЗ им. Петровского»



Рис. 2. Схема элементов экономической безопасности

Для обеспечения технико-технологической безопасности нашего предприятия внедрен поэтапный анализ: анализ рынка технологий производства продукции, сбор и анализ информации особенностей технологических процессов, новых разработок в металлургической отрасли, анализ прогрессивных технологий, которые способны вывести предприятие на новый отраслевой технологический рынок; анализ собственных технологических процессов, поиск внутренних ресурсов улучшения используемых технологий; анализ товарных рынков по профилю выпускаемой продукции, оценка перспектив развития и емкости рынков реализуемой продукции, поиск высокотехнологичных процессов для выпуска конкурентоспособной продукции; разработка технологической стратегии развития, которая включает: определение перспективных видов продукции, планирование комплекса технологий для производства этих товарных позиций, планирование бюджета на технологическое развитие, исследования и разработки; оперативная реализация планов технологического развития предприятия в процессе осуществления хозяйственной деятельности.

ПАО «ЕВРАЗ – ДМЗ им. Петровского» применяет положения системы управления производством в соответствии со стандартом EN 10025-1:2004, внедрена система менеджмента качества ISO 9001:2008 и система экологического менеджмента ISO 1001:2004.

Необходимый уровень экономической безопасности в большой степени зависит от состава кадров, их интеллекта и профессионализма, охрана кадровой и интеллектуальной составляющих экономической безопасности охватывает взаимосвязанные и одновременно самостоятельные направления деятельности: первая ориентирована на работу с персоналом предприятия, на повышение эффективности деятельности всех категорий персонала; вторая нацелена на сохранение и развитие интеллектуального потенциала, то есть совокупности прав на интеллектуальную собственность или на ее использование, и на пополнение знаний и профессионального опыта работников предприятия.

На предприятии создана гибкая структура управления, организована система подбора, найма, обучения и мотивации труда работников, включая материальные и моральные стимулы, престижность профессии, волю к творчеству, обеспечение социальными благами, и поэтому трудовые ресурсы ПАО «ЕВРАЗ – ДМЗ им. Петровского» являются одним из основополагающих компонентов потенциала бизнес-субъекта.

Обеспечение интеллектуальной составляющей экономической безопасности нацелено на сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия, который характеризуется совокупностью материальной и человеческой составляющих.

Основные объекты интеллектуальной собственности это: изобретения, технические и организационные новации, ноу-хау, дизайн, методики и стандарты, а также компьютерные программы и другие разработки и объекты интеллектуальной собственности.

На предприятии успешно функционирует система внедрения операционных улучшений. Участники

данной программы – талантливые и креативные работники многих структурных подразделений.

Выделяют следующие индикаторы уровня обеспечения организации интеллектуальной и кадровой составляющими экономической безопасности: группа индикаторов численного состава персонала организации и его динамики, эта группа включает среднесписочную численность персонала и динамику его изменения, показатели текучести кадров, возрастного, социального и квалификационного состава персонала организации с удельными весами и динамической статистикой указанных показателей; группа показателей эффективности использования персонала включает показатели производительности труда работников, доли выручки, валовой и чистой прибыли организации на одного работающего, при анализе данных показателей сравнивают полученные результаты исследований с результатами, аналогичных организаций, а также со среднеотраслевыми значениями, что дает реальную картину эффективности работы персонала; группа индикаторов качества мотивационной системы организации включает показатели средней зарплаты сотрудников в целом и отдельных профессиональных групп, важным индикатором выступает стоимость предоставляемых работникам социальных льгот на одного сотрудника; группа индикаторов состояния интеллектуального потенциала организации включает в себя показатели образовательного состава персонала, количество изобретений и предложений рационализаторского характера на одного работника, количество патентов организации и получаемых ею доходов от лицензионной деятельности на одного сотрудника, а также абсолютные и удельные значения полученного эффекта от внедрения предложений сотрудников; группа индикаторов эффективности принимаемых мер по обеспечению экономической безопасности организации, по ее интеллектуальной и кадровой составляющим.

Среди функциональных составляющих экономической безопасности финансовая составляющая считается ведущей и решающей, поскольку в рыночных условиях хозяйствования финансы являются «двигателем» любой экономической системы.

Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия определяется совокупностью работ по обеспечению максимально высокого уровня наиболее эффективной структуры капитала организации, повышению качества планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности организации по всем направлениям стратегического, оперативного планирования и управления технологическим, интеллектуальным и кадровым потенциалом организации, ее основным капиталом и оборотными активами с целью максимизации прибыли и повышения рентабельности бизнеса.

Опасности и угрозы экономической безопасности предприятия, в зависимости от источника возникновения, бывают объективными и субъективными. Объективные возникают без участия и помимо воли предприятия или его служащих, независимы от принятых решений, действий менеджера. Это состояние финансовой конъюнктуры, научные открытия, форс-мажорные

обстоятельства и т. д. Их необходимо распознавать и обязательно учитывать в управленческих решениях. Субъективные угрозы порождены умышленными или неумышленными действиями людей, различных органов и организаций, в том числе государственных и международных предприятий конкурентов. Поэтому и их предотвращение во многом связано с воздействием на субъектов экономических отношений.

В зависимости от возможности предотвращения, выделяют факторы форс-мажорные и не форс-мажорные. Первые отличаются непреодолимостью воздействия, вторые могут быть предотвращены своевременными и правильными действиями. По вероятности наступления все деструктивные факторы (появление зоны риска, вызов, опасность, угроза) можно разделить на явные, то есть реально существующие, видимые, и латентные, то есть скрытые, тщательно замаскированные, трудно обнаруживаемые. Они могут проявиться внезапно. Поэтому их отражение потребует принятия срочных мер, дополнительных усилий и средств.

В зависимости от величины потерь или ущерба, к которому может привести действие деструктивного фактора, опасности и угрозы можно подразделить на вызывающие трудности, значительные и катастрофические, а по степени вероятности – невероятные, маловероятные, вероятные, весьма вероятные, вполне вероятные.

Рассмотрим опасности и угрозы в зависимости от сферы их возникновения. По этому признаку различают внутренние и внешние. Внешние опасности и угрозы возникают за пределами предприятия. Они не связаны с его производственной деятельностью. Как правило, это такое изменение окружающей среды, которое может нанести предприятию ущерб. Внутренние факторы связаны с хозяйственной деятельностью предприятия, его персонала. Они обусловлены теми процессами, которые возникают в ходе производства и реализации продукции, и могут оказать свое влияние на результаты бизнеса. Наиболее значительными из них являются: качество планирования и принятия решения, соблюдение технологии, организация труда и работа с персоналом, финансовая политика предприятия, дисциплина и многие другие.

Как внутренних, так и внешних факторов риска огромное количество. Это обусловлено, прежде всего, тем разнообразием связей и отношений, в которых обязательно вступает предприятие.

Важнейшим этапом обеспечения экономической безопасности нашего предприятия является стратегическое планирование и прогнозирование его экономической безопасности. Этот этап включает в себя разработку стратегического плана, при формировании которого задаются качественные параметры использования ресурсов предприятия в сочетании с ее организационно-функциональной структурой и взаимосвязями структурных подразделений, а также количественные ориентиры обеспечения функциональных составляющих и экономической безопасности организации в целом.

После разработки стратегических планов деятельности предприятия проводится оперативная

оценка уровня обеспечения и текущее тактическое планирование экономической безопасности. Анализ уровня экономической безопасности организации проводится на основе оценки эффективности мер по предотвращению ущербов и расчета функциональных и совокупности критериев экономической безопасности организации.

Текущее планирование экономической безопасности организации осуществляется на основе разработки нескольких альтернативных сценариев развития ситуации и расчета значений совокупного критерия экономической безопасности по каждому из них. После выбора по результатам расчетов лучшего варианта и анализа остальных, вырабатываются оперативные рекомендации по текущему планированию деятельности предприятия. Эти рекомендации не носят долгосрочного характера, однако задают качественные ориентиры текущей деятельности организации и содержат количественные задания.

На основе оперативной оценки уровня экономической безопасности и выработанных рекомендаций осуществляется оперативное планирование финансово-хозяйственной деятельности организации, после чего производится практическая реализация разработанных планов. Процесс бюджетирования на предприятии ориентирован на планирование показателей в разрезе года и поэтапное уточнение для текущего планирования с учетом специфики производственной составляющей, анализа конъюнктуры рынка и др.

В процессе финансово-хозяйственной деятельности организации появляется информация для анализа состояния его экономической безопасности. На основе этой информации оцениваются функциональные и совокупные критерии экономической безопасности предприятия, их отклонения от плановых значений, анализируются причины возникновения этих отклонений. После этого вырабатываются рекомендации по корректировке набора корпоративных ресурсов, систем стратегического и текущего планирования финансово-хозяйственной деятельности организации, а также системы оперативного управления его деятельностью.

На экономическую безопасность предприятия оказывает влияние внешняя правовая среда – совокупность общественно-политических и правовых условий. Правовая безопасность предприятия рассматривает две группы негативных воздействий.

Первая группа состоит из угрозы ущербов политического характера, к которым можно отнести военные действия, волнения, блокады экономического и военно-политического характера, этнические, национальные и религиозные проблемы, а также общую общественно-политическую нестабильность в стране и в международных отношениях в целом.

Вторая группа негативных воздействий – это неожиданные и частые изменения норм действующего законодательства и методов их реализации, влекущие за собой угрозы ущербов организации. Среди основных негативных воздействий данной группы следует помнить об угрозах правового характера, как изменение хозяйственного, налогового и таможенного законодательства, законодательства по собственности,

земле и труду, а также по вопросам регулирования процессов приватизации и национализации собственности.

Обеспечение правовой составляющей экономической безопасности организации включает в себя все этапы анализа угроз негативных воздействий на правовую безопасность организации, оценку текущего уровня обеспечения данной составляющей, разработку и осуществление планируемого комплекса мер по улучшению правовой безопасности организации. Также имеет место ситуационный анализ и анализ прецедентов, что позволяет существенно повысить эффективность обеспечения правовой составляющей на основе подробного анализа аналогичных прецедентов. Эффективность данных способов объясняется значительной стандартизацией и универсальностью причинно-следственных связей при решении возникающих проблем, касающихся данной составляющей экономической безопасности организации.

Предприятие в своем составе должно иметь определенные службы, которые занимаются накоплением и защитой информации. Такой службой на нашем предприятии является Дирекция информационных технологий, силами которой организована система доступа к информации: обеспечение парольного входа в систему базы данных (регистрация, назначение, изменение паролей); определение прав доступа групп лиц и отдельных лиц, то есть определение допустимых операций над данными; тестирование средств защиты данных; служба поддержки пользователей.

Так обеспечивается еще один вид экономической безопасности – информационная безопасность и учитывается особая роль информации и информационных технологий в организации современного бизнеса.

Экологическая составляющая характеризует реализацию природоохранной меры потери предприятия от загрязнения окружающей среды. В современных условиях предприятию необходимо придерживаться национальных и международных нормативов допустимого содержания вредных веществ, попадающих в окружающую среду, а также контролировать экологическую безопасность своей продукции, для того, чтобы избежать финансовых и имиджевых потерь, вызванных штрафными санкциями за нарушение экологических норм.

В ходе осуществления экономической деятельности предприятие должно быть защищено физически от враждебных посягательств, нацеленных на персонал или имущество компании.

В качестве одной из целей мониторинга экономической безопасности предприятия является диагностика его состояния по системе показателей, учитывающих специфические отраслевые особенности, наиболее характерных для данного предприятия и имеющих для последнего важное стратегическое значение.

Если использовать подобную методику для построения системы количественных и качественных показателей экономической безопасности на уровне нашего предприятия, то в нее необходимо включить следующие главные индикаторы:

– индикаторы производства: динамика производства (рост, спад, стабильное состояние, темп измене-

ния); реальный уровень загрузки производственных мощностей, доля НИОКР и НИР; темп обновления основных производственных фондов (реновации); стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени); доля сегмента на рынке; оценка конкурентоспособности продукции; возрастная структура и технический ресурс парка машин и оборудования;

– финансовые индикаторы: объем “портфеля” заказов (общий объем предполагаемых продаж); фактический и необходимый объем инвестиций (для поддержания и развития имеющегося потенциала); уровень инновационной активности (объем инвестиций в нововведения); уровень рентабельности производства, просроченная задолженность (дебиторская и кредиторская); доля обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств, материалов, энергоносителей для производства;

– социальные индикаторы: уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по промышленности или экономике в целом; потери рабочего времени; структура кадрового потенциала (возрастная, квалификационная).

Применительно к специфике предприятия и в соответствии с фактическими и нормативными значениями его технико-экономических показателей и величиной их отклонения от барьерных (пороговых) значений индикаторов экономической безопасности состояние предприятия можно характеризовать как: нормальное, когда индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка к технически обоснованным нормативам загрузки оборудования и площадей; предкризисное, когда переступается барьерное значение хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности, а другие приблизились к некоторой окрестности своих барьерных значений и при этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия к угрозам мер предупредительного характера; кризисное, когда переступается барьерное значение большинства основных (по мнению экспертов) индикаторов экономической безопасности и появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие исчерпания технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала; критическое, когда нарушаются все (или почти все) барьеры, отделяющие нормальное и кризисное состояния развития производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой.

Возможность выживания предприятия определяется конкурентоспособностью выпускаемой продукции, которая, в свою очередь, зависит от уровня внутренних цен на продукцию и услуги.

Закритический момент наступит тогда, когда продукция предприятия станет полностью неконкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках.

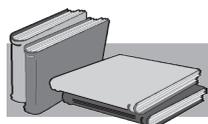
Поддержание необходимого потенциала предприятия в современных условиях должно основываться на комплексном решении проблемы многоканальности

ресурсного обеспечения его жизнедеятельности за счет различных источников. При этом необходимо учитывать возможности структурной трансформации для эффективной загрузки предприятия, улучшения его финансово-экономического положения и повышения конкурентоспособности.

Подводя итоги можно сделать вывод, что экономическая и интеллектуальная безопасность предприятия – необходимая составляющая производственной деятельности и отсутствие должного внимания на предприятии к этим вопросам может привести к депрессивному развитию предприятия.

Таким образом, проведенная диагностика экономической безопасности предприятия позволяет утверждать, что производственное предприятие находится в ситуации неопределенности, непредсказуемости, изменений как внутренних условий хо-

зяйствования, так и внешних: политических, макроэкономических, экологических, правовых; принимает рискованные решения в условиях жесткой конкуренции, добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих или прогнозируемых опасностей или угроз; и это убедительно свидетельствует, что в данных условиях оно обеспечивает достижение целей бизнеса. То есть в данной ситуации корпоративные ресурсы предприятия (земля, капитал, кадровый потенциал, предпринимательские способности менеджеров, информация, интеллектуальная собственность, технология и т.д.) используются в первую очередь для достижения целей бизнеса, а не только для предотвращения опасностей и угроз. И такой путь – это путь достижения стратегических целей предпринимательской деятельности и обеспечения устойчивого интенсивного развития предприятия.



ЛИТЕРАТУРА

1. Мешалкин В. П., Белозерский А. Ю., Иванова И. В. Стратегическое управление рисками металлургического предприятия // Менеджмент в России и за рубежом, 2011. – № 3. – С.78-85.
2. Изотова Е. Н. Механизмы воспроизводства интеллектуального потенциала в организациях металлургической промышленности // Сборник статей межвузовской научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики, управления народным хозяйством и экономического образования – осень 2011». – М.: Изд-во МГОУ, 2011. – 177 с.
3. Мак-Мак В. П. Служба безопасности предприятия. Организационно-управленческие и правовые аспекты деятельности. М.: Мир безопасности, 1999.
4. Ковалев В. В., Волкова О. Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятий. – Издательство «Проспект», 2005.
5. Економіка підприємства: Підручник / За заг. ред. докт. екон. наук, проф. Л. Г. Мельника. – Суми: ВТД «Університетська книга», 2004. – 648.
6. Большой экономический словарь. – Издательство «Институт новой экономики», 2004.

Анотація

Онацька О. С., Петренко В. О.

Економічна та інтелектуальна безпека підприємства – необхідна складова виробничої діяльності

У статті розглянуто сутність і значення економічної та інтелектуальної складової як одних з найважливіших елементів виробничої діяльності, сформульовані особливості процесу проведення діагностики економічної безпеки.

Ключові слова

економічна безпека підприємства, фінансова складова економічної безпеки, інтелектуальна складова економічної безпеки, система забезпечення економічної безпеки організації, корпоративні ресурси

Summary

Onatskaya O. S., Petrenko V. A.

Economic and intellectual security of enterprise is a necessary component of production activities

In the article was discussed the essence and significance of economic and intellectual component as one of the major elements of industrial activities, and also was stated features of the process of diagnosis of economic security.

Keywords

economic security of enterprise, the financial component of economic security, intellectual component of economic security, economic security system organizations, corporate resources

Поступила 09.04.14