

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ ІТ-СЕКТОРА

©2023 ПАНЧЕНКО В. А.

УДК 657.6:334.711
JEL Classification: G32; L21

Панченко В. А.

Управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора

У статті обґрунтовано загальну наукову основу управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора як систему об'єктивних економічних законів, що визначають характеристики діяльності підприємств, враховуючи стан і тенденції ринку, конкуренції, макроекономічного розвитку країни й ін. Значну увагу приділено визначенню взаємозв'язків управління фінансово-економічними результатами та ресурсним забезпеченням ІТ-підприємств. Проведено аналіз наукових публікацій і зроблено висновки, що дослідження фінансово-економічної результативності підприємств ІТ-сектора пов'язують з характеристиками державного регулювання економіки та галузі, протидії ризикам і загрозам, забезпечення економічної безпеки та конкурентоспроможності. Наголошено, що існує безліч підходів до управління фінансово-економічними результатами, і виходячи із цього виділено ті, згідно з якими можливо достовірно обґрунтувати особливості діяльності підприємств ІТ-сектора – системний, процесний, ситуаційний, господарський, ідеологічний. Зроблено висновок, що правильно обраний підхід до управління є першочерговим результатом діяльності підприємств ІТ-сектора і водночас дієвим інструментом забезпечення та підвищення до очікуваного рівня фінансово-економічної результативності. Доведено, що управління фінансово-економічними результатами є не відокремленим процесом, а формує активну частину загальної системи управління ІТ-підприємством. Визначено інструментарій управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора з урахуванням напрямів їх формування та використання. Виходячи з того, що управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора дозволяє сформувати необхідні ресурси для вирішення завдань тактичного і стратегічного розвитку, виділено основні вимоги до його формування та подальшого удосконалення.

Ключові слова: управління, фінансово-економічні результати, підприємства ІТ-сектора, удосконалення, формування, використання.

DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-1-105-110>

Рис.: 2. **Бібл.:** 14.

Панченко Володимир Анатолійович – доктор економічних наук, професор, завідувач секції економіки та менеджменту, Центральнотериторіальний державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка (вул. Шевченка, 1, Кропивницький, 25006, Україна)

E-mail: op_panchenko@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4927-0330>

Researcher ID: I-3865-2017

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57203141806>

UDC 657.6:334.711
JEL Classification: G32; L21

Panchenko V. A. Management of Financial and Economic Results of Enterprises in the IT Sector

The article substantiates the general scientific basis for managing the financial and economic results of IT sector enterprises as a system of objective economic laws that determine the characteristics of the enterprises' activities, taking into account the state and trends of the market, competition, macroeconomic development of the country, etc. Considerable attention is paid to determining the interrelationships between the management of financial and economic results and resource provision of IT enterprises. The author analyzes scientific publications and concludes that the study of financial and economic performance of enterprises in the IT sector is associated with the characteristics of the State regulation of the economy and the industry, countering risks and threats, ensuring economic security and competitiveness. It is emphasized that there are immense number of approaches to managing financial and economic results, and on this basis, those according to which it is possible to reliably substantiate the peculiarities of the activities of IT sector enterprises are allocated – i. e., system, process, situational, economic, ideological approaches. It is concluded that a properly chosen approach to management is the primary result of the activities of enterprises in the IT sector and at the same time an effective tool for ensuring and increasing the expected level of financial and economic performance. It is proved that the management of financial and economic results is not a separate process, but it forms an active part of the overall management system of an IT enterprise. The instrumentarium for managing the financial and economic results of enterprises in the IT sector is defined, taking into account the directions of their formation and use. Proceeding from the fact that the management of financial and economic results of IT sector enterprises allows to form the necessary resources to solve the problems of tactical and strategic development, the basic requirements for its formation and further improvement are allocated.

Keywords: management, financial and economic results, enterprises in the IT sector, improvement, formation, use.

Fig.: 2. **Bibl.:** 14.

Panchenko Volodymyr A. – Doctor of Sciences (Economics), Professor, Head of the Section of Economics and Management, Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State Pedagogical University (1 Shevchenka Str., Kropyvnytskyi, 25006, Ukraine)

E-mail: op_panchenko@ukr.net

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4927-0330>

Researcher ID: I-3865-2017

Scopus Author ID: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57203141806>

Вступ. Управління фінансово-економічними результатами передбачає всебічне вивчення дійсності, тенденцій та закономірностей розвитку об'єкта управління та середовища його діяльності. Найбільш загальною науковою основою управління фінансово-економічними результатами є система об'єктивних економічних законів, що визначають характеристики зміни попиту та пропозиції, середовища ресурсного забезпечення, конкуренції тощо. Попри це, перелік базових положень економічних законів може змінюватися в міру врахування галузевих особливостей. Так, враховуючи особливості економічної діяльності підприємств ІТ-сектора, пріоритетне значення має дотримання норм техніко-технологічного забезпечення, розвитку людського капіталу, державного регулювання інновацій тощо.

Становлення та розвиток ринку технологій вимагають теоретико-методичного переосмислення значної кількості економічних процесів і результатів. Очевидно, що адаптація ІТ-підприємств до ринкових трансформацій визначається фінансово-економічними результатами, зокрема одержанням доходу та прибутку. Забезпечуючи збільшення прибутку, ІТ-підприємства формують, таким чином, потенціал конкурентного розвитку, оновлення матеріально-технологічного базису, посилення ділової активності та соціальної відповідальності, та ін. Загалом покращення фінансово-економічних результатів слід розглядати не лише метою чи стимулом підвищення конкурентоспроможності, а й важливим параметром економічної безпеки підприємства ІТ-сектора.

Виходячи із таких міркувань для підприємств ІТ-сектора формування системи управління фінансово-економічними результатами є головною метою підприємницької діяльності, критерієм ефективності створення та виводу на ринок продуктивних інновацій, базовою характеристикою для залучення зовнішнього фінансування та закупівлі нових технологій, ознакою конкурентоспроможності та здатності перетворитися на бізнес-структуру динамічного розвитку. Більше того, фінансово-економічні результати є основним джерелом зростання ринкової вартості, забезпечення самодостатності для досягнення достатнього рівня економічної стійкості, формування сильних сторін та можливостей задля захисту конкурентних позицій та їх покращення. Все це визначає актуальність напряму дослідження та необхідність узагальнення концептуальних положень і визначення напрямів удосконалення управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора.

Аналіз останніх досліджень і публікацій науковців доводить широту досліджень проблем функціонування та розвитку ІТ-сектора і питання управління фінансово-економічними результатами ІТ-підприємств. Щодо загальних тенденцій діяльності підприємств ІТ-сектора варто зазначити важливість налагодження ефективного

державного регулювання ринку капіталу і технологій, зокрема використовуючи монетарний, фінансово-кредитний та інший інструментарій. Варто погодитися із авторами наукових праць [1, с. 320–330; 2, с. 40–48; 3, с. 64–76], що фінансові результати підприємств ІТ-сектора прямим чином пов'язані із макроекономічним станом і монетарним розвитком країни. Для ІТ-підприємств важливо постійно залучати необхідні ресурси, і несформованість фінансово-кредитної інфраструктури цьому перешкоджає і відповідно вимагає від держави вирішення таких проблем.

Необхідною умовою успішного фінансово-економічного розвитку ІТ-підприємств є структуризованість ринку та його прогнозованість, про що наголошують Т. Штець [4, с. 26–31], К. Оберемчук, О. Жуковська [5]. Позитивний фінансово-економічний результат напряму залежить від розвитку ринкового середовища і відсутність конкуренції, постійні ризики та непередбачуваність не дозволяють досягати очікуваних результатів. Такі твердження обґрунтовуються науковцями О. Козирева, М. Іванов [6, с. 420–425], Г. Лоскоріх [7, с. 72–77], Р. Яценко, О. Балаков [8, с. 191–197].

Окремо варто виділити дослідження фінансово-економічної діяльності підприємств ІТ-сектора, пов'язуючи її результати із забезпеченням економічної безпеки. У низці наукових праць [9, с. 45–51], [10, с. 161–172], [11, с. 81–88] автори вбачають таку залежність через використання одних підходів до управління фінансово-економічними результатами та економічною безпекою, згідно з якими базовою основою досягнення очікуваних результатів є ефективність ресурсного забезпечення, використання виробничо-технологічного потенціалу, інноваційної діяльності, маркетингової політики, налагодження зовнішньоекономічних зв'язків, реалізації соціальних заходів.

Метою статті є наукове обґрунтування концептуальних положень управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора і на їх основі формування інструментарію для підвищення ефективності управлінських рішень, враховуючи галузеві особливості.

Основні результати. Першочерговим завданням розвитку економіки є забезпечення стабільності та здатності реагувати на глобальні виклики. Все більш важливо сформуванню економічної міцності країни навколо інформаційних технологій, а отже, розвинути внутрішній підприємницький сектор. У підсумку зростання фінансово-економічних результатів підприємств ІТ-сектора значною мірою визначає основні можливості забезпечення необхідного темпу макроекономічного розвитку країни, регіонів і суспільства загалом. Щодо внутрішньофірмових характеристик, то якісне управління фінансово-економічними результатами забезпечує формування ресурсів, що передбачає підтримку функціонування та необхідний темп розвитку. Водночас погіршення фінансово-економічних резуль-

татів призводить до збільшення боргових зобов'язань, що у підсумку може призвести до банкрутства підприємства. У цьому контексті формування та удосконалення системи управління і її адаптація до ринкових умов мають пріоритетне значення та визначають майбутні результати загального розвитку підприємства.

Існує безліч підходів до управління фінансово-економічними результатами і виходячи із цього варто виділити ті, згідно з якими можливо достовірно обґрунтувати особливості діяльності підприємств ІТ-сектора. На рис. 1 виділено системний, процесний, ситуаційний, господарський, ідеологічний підходи.

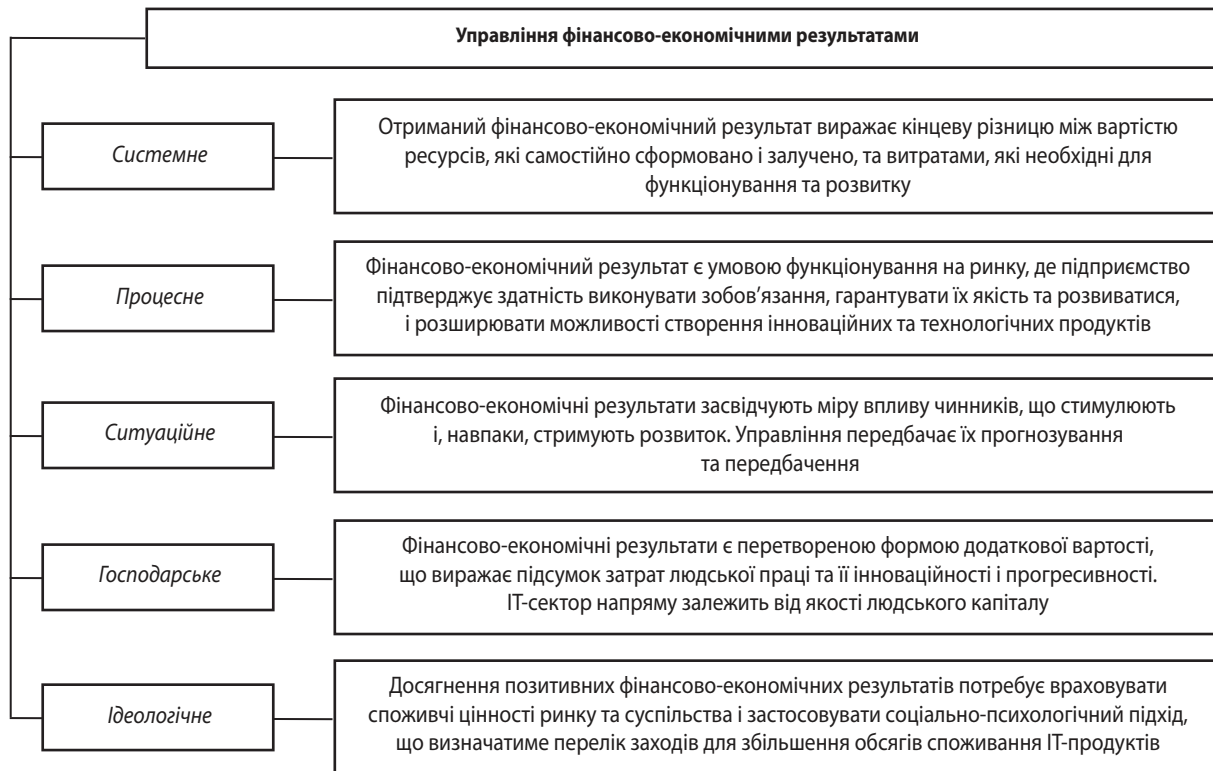


Рис. 1. Підходи до управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора

Джерело: узагальнено автором

Переважна більшість із наведених підходів визначають класичні характеристики управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора і навіть при посиленні вимог до техніко-технологічного, інноваційного чи іншого напрямку діяльності підприємств їхнє пріоритетне значення зберігається.

Не вдаючись до додаткових обґрунтувань стосовно того, який ж із підходів є більш раціональним, доречно зазначити, що відповідно до теорії чинників високотехнологічного виробництва, різновидом якої є теорія ресурсної вартості, доцільно розглядати всі чинники, що впливають на ефективність управління фінансово-економічними результатами, – ринок, ресурси, технології, інфраструктура, конкуренція, законодавство тощо.

Таким чином, основою управління фінансово-економічними результатами ІТ-підприємств є система підходів, що включає низку взаємозалежних управлінських рішень. Правильно обраний підхід управління є найважливішим першочерговим результатом і водночас дієвим інструментом забезпечення очікуваних фінансово-економічних результатів, оскільки мобілізує використання науково-технічного та виробничого потенціалів, формує оптимальну технологічну, фінансово-економічну,

соціальну й організаційну структуру підприємства ІТ-сектора.

Бізнес-середовища ІТ-підприємств все більше характеризується зростаючою складністю, мобільністю та невизначеністю (появою нових інформаційних технологій, необхідністю персоналізації та зростаючою динамікою розвитку інформаційного суспільства, посиленням конкуренції, підвищенням вимогливості до якості ІТ-продуктів), що підтверджує необхідність просування на практиці ідей постійного удосконалення управління фінансово-економічними результатами.

Управління фінансово-економічними результатами не є відокремленим процесом, а формує активну частину загальної системи управління ІТ-підприємством. Кожен етап управління має певний період і включає низку управлінських рішень (середньострокових і короткострокових), що забезпечують безперервність досягнення поточних і стратегічних цілей. Все це є базовими характеристиками управління, що дозволяє вдало спроектувати вирішення поставлених завдань. Отже, окремий стиль управління фінансово-економічними результатами має єдиний механізм, що включає значну кількість елементів економічного, фінансового, інвестиційного, інноваційного та іншого

спрямування. Створення дієвого механізму для вирішення завдань і використання переваг разом із формуванням системи стратегічного проектування є найважливішим параметром управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора.

У контексті глобалізації ІТ-підприємства залежать від конкурентного середовища та ситуації на ринку інноваційних продуктів і щоб досягти постійного зростання фінансово-економічних результатів, вони повинні сформувати новий тип управління.

Під час вирішення управлінських завдань підприємства ІТ-сектора стикаються з різними проблемами, що з часом призводить до зміни системи управління фінансово-економічними результатами. Необхідність створення умов для досягнення управлінських цілей зумовлює необхідність зміни ІТ-підприємствами пріоритетів розвитку та вибору стратегічних напрямів збільшення

фінансово-економічних результатів, що, своєю чергою, призводить до зміни виробничо-технологічних процесів, підходів залучення зовнішнього фінансування, налагодження соціально-трудових відносин та ін.

Вибір управлінського інструментарію покращення фінансово-економічних результатів є важливим елементом налагодження конкурентоспроможної діяльності ІТ-підприємствами, і це дозволяє раціонально визначити напрямки поведінки на ринку технологій і капіталу, врахувати вплив ризиків та загроз, оцінити рівень конкурентоспроможності та забезпеченості потенційними ресурсними можливостями, визначити тактичні та стратегічні завдання, провести комплексну діагностику сильних та слабких сторін при підготовці та досягненні стратегічних цілей. Все це обумовлює важливість чіткого групування напрямів управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора (рис. 2).

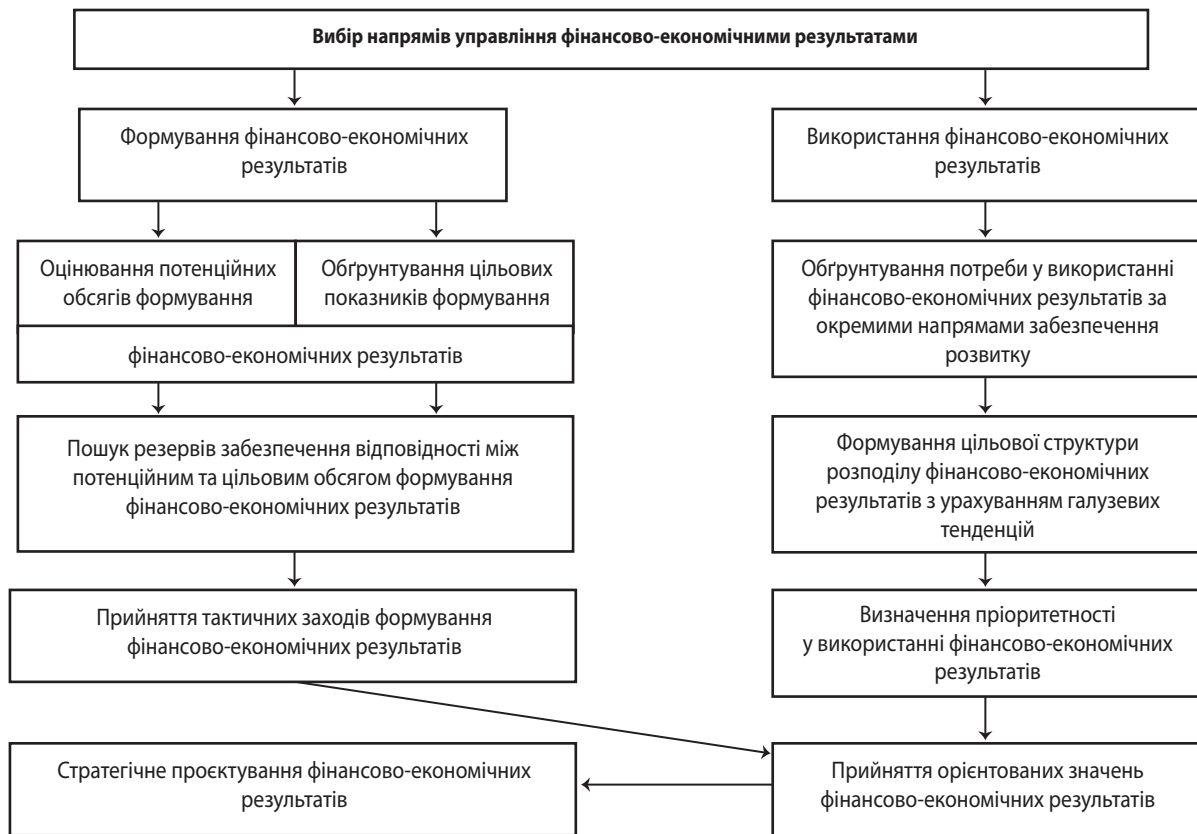


Рис. 2. Інструментарій управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора

Джерело: складено автором

Забезпечення сталого покращення фінансових та економічних показників визначається здатністю ІТ-підприємства широко фінансувати виробничу та технологічну діяльність. А для цього необхідно, насамперед, сформувати економічні та фінансові результати певного масштабу, забезпечивши широке використання конкурентного потенціалу.

Відповідно, важливим елементом управління підвищенням фінансово-економічної ефективності ІТ-під-

приємства є встановлення обсягу та нормативу доходу та маржинального прибутку, що є основним важелем динамічного розвитку та конкурентоспроможності.

Водночас питання фінансово-економічної ефективності ІТ-підприємства включає питання її підвищення в процесі становлення у сфері обміну, розподілу та використання ресурсів. Для вирішення цих проблем необхідно систематично вивчати тенденції економічної та фінансової діяльності як процесу, компоненти якого мають чітку та

цілеспрямовану взаємодію для забезпечення розвитку та досягнення цільових орієнтирів.

Кожен напрям управління формується як продукт суб'єктивного сприйняття умов середовища, можливостей і цілей ІТ-підприємства. Управління фінансово-економічними результатами також здійснюється з точки зору суб'єктивного розуміння засобів досягнення бажаних орієнтирів. Результатом наведених узагальнень є такі висновки:

- основою вибору напрямів підвищення фінансово-економічної ефективності є формування та реалізація стратегії підприємства ІТ-сектора в конкурентному середовищі;
- управління фінансово-економічними результатами здійснюється через систему тактичних і стратегічних моделей, вибір яких визначається вимогами конкурентного середовища, ресурсними можливостями і потребами з урахуванням галузевих тенденцій;
- визначення управлінської тактики як продукту реалізації ефективних засобів забезпечення формування та використання фінансово-економічних результатів, зумовлених характером спрямованості економічної діяльності.

Управління фінансово-економічними результатами підприємства ІТ-сектора першочергово направлене на їх покращення, що в підсумку дозволяє сформулювати необхідні ресурси для вирішення завдань тактичного і стратегічного розвитку, посилення конкурентних позицій, розширення ділових коопераційних відносин і створення інтеграційних об'єднань та ін. Таким чином, до основних вимог управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора варто віднести:

- потреба реагувати на зміни умов функціонування інформаційно-технологічної діяльності;
- необхідність поєднання різних сфер економічної діяльності в рамках розвитку децентралізованих і диверсифікованих (переважно консорціумних) процесів і у підсумку набуття інформаційно-технологічних переваг;
- наявність виразних конкурентних техніко-технологічних переваг і необхідність їх підтримки або забезпечення розширення низки можливостей додаткового отримання ресурсів;
- врахування тенденцій посилення конкуренції на ринку капіталу та технологій і визначення заходів для утримання конкурентних позицій та їх подальше покращення;
- інтеграція економічної діяльності, пошук джерел для розвитку партнерських відносин з лідерами ринку;
- наявність людського капіталу, здатного вирішувати складні завдання шляхом удосконалення управління соціально-трудовими відносинами;
- розвиток економічних теорій та практики стратегічного проектування, що дозволяє перейти від підходу «проб і помилок» до наукового методу підготовки до майбутнього;

- побудова надійної інформаційної бази для вивчення сильних і слабких сторін, тенденцій у зовнішньому середовищі та перелік чинників конкуренції;
- збільшення масштабів інноваційної діяльності, а також забезпечення швидкого генерування та розвитку нових бізнес-ідей.

Висновки. Проблема удосконалення управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора вимагає наукового обґрунтування сучасних економічних тенденцій, в яких особливе місце посідає підвищення фінансово-економічної результативності. При цьому управління фінансово-економічними результатами ІТ-підприємства визначається як основа, яка характеризує грошові відносини між зацікавленими в бізнесі сторонами (покупцями, продавцями, акціонерами, менеджерами, кредиторами тощо), відображає тенденції ринку та можливість розширення конкурентних переваг підприємства.

Управління фінансово-економічними результатами ІТ-підприємства базується на концептуальних положеннях, які визначають тенденції та їх наслідки на ринку технологій та ресурсів і формують інструментарій для адаптації та покращення параметрів економічного розвитку. Тому інструментарій системи управління фінансово-економічними результатами ІТ-підприємства доречно розробляти для різних стратегічних цілей та передбачати, що їх застосування забезпечує вирішення цільових завдань, сприяє підвищенню конкурентоспроможності та здатності підтримувати достатній рівень ділової активності на ринку.

Важливо, щоб заходи стосовно підвищення фінансово-економічної ефективності були органічно інтегровані в загальну систему управління ІТ-підприємства, оскільки прийняття управлінських рішень у будь-якому секторі прямо чи опосередковано впливає на кінцеві результати діяльності, будучи таким чином основним джерелом фінансово-економічного розвитку та забезпечення конкурентоспроможності. Більше того, в системі управління фінансово-економічними результатами дуже важливий системний підхід, який базується на врахуванні тактичних і стратегічних аспектів управління з метою максимізації кінцевих результатів ІТ-підприємств, як в короткостроковій, так і в довгостроковій перспективі.

Управління фінансово-економічними результатами ІТ-підприємства повинно відображати прогресивні зміни галузі, ринкового середовища та враховувати глобалізаційні тенденції. Важливе значення має ресурсне забезпечення, що напряму визначає кінцеві результати діяльності ІТ-підприємства та обумовлює їх фінансово-економічне значення. Пріоритетне місце має технологічний, людський, інвестиційний, інноваційний та інший вид ресурсів, яким необхідно ефективно управляти та постійно розробляти і реалізовувати заходи для покращення управлінських рішень.

Перспективи подальших досліджень стосуються розгляду управління фінансово-економічними результатами підприємств ІТ-сектора із сторони адаптації до впливу гібридних загроз та коректування управлінських заходів в міру тривалої небезпеки та непередбачуваності.

ЛІТЕРАТУРА

1. Vasylytsiv T. G., Klipkova O. I., Lupak R. L., Mitsenko N. G., Mishchuk I. P. Monetary and financial policy of Ukraine: theoretical-empirical connections and priorities of state regulation. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2019. Vol. 4. No. 31. P. 320–330.
2. Ніжейко К. А., Власюк Р. О. Транснаціоналізація українських ІТ-компаній. *Бізнес Інформ*. 2022. № 7. С. 40–48.
DOI: 10.32983/2222-4459-2022-7-40-48
3. Kutsyk P., Lupak R., Kutsyk V., Protsykevych A. State Policy of the Investment Processes Development on the Market of IT Services: Analytical and Strategic Aspects of Implementation in Ukraine. *Economic Annals-XXI*. 2020. No. 182 (3-4). P. 64–76.
4. Штець Т. Ф. Визначення структурно-функціональних компонент сектора цифрової економіки України. *Сталий розвиток економіки*. 2019. № 2 (43). С. 26–31.
5. Оберемчук К., Жуковська О. Прогностичне моделювання прибутковості ІТ-компаній. *Економіка та суспільство*. 2022. № 44. URL: <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1863>
6. Козирєва О. В., Іванов М. Є. Теоретичні аспекти управління проектними ризиками в ІТ-компаніях. *Бізнес Інформ*. 2019. № 12. С. 420–425.
DOI: 10.32983/2222-4459-2019-12-420-425
7. Лоскоріх Г. Л. Характерні риси діяльності ІТ-підприємств: обліковий аспект. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2021. № 3 (83). С. 72–77.
8. Яценко Р. М., Баликов О. Г. Комплекс моделей управління бізнес-процесами сервісної ІТ-компанії. *Бізнес Інформ*. 2017. № 10. С. 191–197.
9. Куницька-Іляш М. В. Оцінювання фінансової безпеки пріоритетних галузей національної економіки України. *Проблеми економіки*. 2022. № 3. С. 45–51.
DOI: 10.32983/2222-0712-2022-3-45-51
10. Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Васильців В. Г. Характеристика функціональних складових економічної безпеки сектору інформаційно-комунікаційних технологій України. *Економічний дискурс*. 2017. Вип. 1. С. 161–172.
11. Зубко Т. Л. Оцінка рівня економічної безпеки підприємства галузі зв'язку. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2016. Вип. 3. С. 81–88.
12. Лоскоріх Г. Л. Характерні риси діяльності ІТ-підприємств: обліковий аспект. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2021. № 3 (83). С. 72–77.
13. Полчанов А. Ю., Городиський М. П., Дячек С. М. Тенденції діджиталізації фінансово-економічної діяльності підприємств в Україні. *Економіка, управління та адміністрування*. 2022. № 1 (99). С. 93–102.
14. Lagovska O., Loskorikh G., Stoika N. Method of structuring business model and mathematical model of DSS of IT companies. *Financial and credit activity problems of theory and practice*. 2020. No. 2 (33). P. 306–313.
- Kunytska-Iliash, M. V. "Otsiniuvannia finansovoi bezpeky priorytetnykh haluzei natsionalnoi ekonomiky Ukrainy" [Assessing the Financial Security of Priority Sectors of the National Economy of Ukraine]. *Problemy ekonomiky*, no. 3 (2022): 45-51.
DOI: 10.32983/2222-0712-2022-3-45-51
- Kutsyk, P. et al. "State Policy of the Investment Processes Development on the Market of IT Services: Analytical and Strategic Aspects of Implementation in Ukraine". *Economic Annals-XXI*, no. 182(3-4) (2020): 64-76.
- Lagovska, O., Loskorikh, G., and Stoika, N. "Method of structuring business model and mathematical model of DSS of IT companies". *Financial and credit activity problems of theory and practice*, no. 2(33) (2020): 306-313.
- Loskorikh, H. L. "Kharakterni rysy diialnosti IT-pidpriemstv: oblikovyi aspekt" [Characteristic Features of IT Enterprises: Accounting Aspect]. *Problemy systemnoho pidkhodu v ekonomitsi*, no. 3(83) (2021): 72-77.
- Loskorikh, H. L. "Kharakterni rysy diialnosti IT-pidpriemstv: oblikovyi aspekt" [Characteristic Features of IT Enterprises: Accounting Aspect]. *Problemy systemnoho pidkhodu v ekonomitsi*, no. 3(83) (2021): 72-77.
- Nizheiko, K. A., and Vlasjuk, R. O. "Transnatsionalizatsiia ukrainskykh IT-kompanii" [Transnationalization of Ukrainian IT Companies]. *Biznes Inform*, no. 7 (2022): 40-48.
DOI: 10.32983/2222-4459-2022-7-40-48
- Oberemchuk, K., and Zhukovska, O. "Prohnostychne modeliuвання prybutkovosti IT-kompanii" [Predictive Modeling of Profitability of IT Companies]. *Ekonomika ta suspilstvo*. 2022. <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1863>
- Polchanov, A. Yu., Horodyskyi, M. P., and Diachek, S. M. "Tendentsii didzhytalizatsii finansovo-ekonomichnoi diialnosti pidpriemstv v Ukraini" [Trends in Digitalization of Financial and Economic Activities of Enterprises in Ukraine]. *Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia*, no. 1(99) (2022): 93-102.
- Shtets, T. F. "Vyznachennia strukturno-funktsionalnykh komponent sektora tsyfrovoy ekonomiky Ukrainy" [Determination of Structural and Functional Components of the Digital Economy Sector of Ukraine]. *Stalyi rozvytok ekonomiky*, no. 2(43) (2019): 26-31.
- Vasylytsiv, T. G. et al. "Monetary and financial policy of Ukraine: theoretical-empirical connections and priorities of state regulation". *Financial and credit activity: problems of theory and practice*, vol. 4, no. 31 (2019): 320-330.
- Vasylytsiv, T. H., Lupak, R. L., and Vasylytsiv, V. H. "Kharakterystyky funktsionalnykh skladovykh ekonomichnoi bezpeky sektoru informatsiino-komunikatsiinykh tekhnolohii Ukrainy" [Characteristics of the Functional Components of the Economic Security of the Information and Communication Technologies Sector of Ukraine]. *Ekonomichnyi dyskurs*, no. 1 (2017): 161-172.
- Yatsenko, R. M., and Balykov, O. H. "Kompleks modelei upravlinnia biznes-protseamy servisnoi IT-kompanii" [A Complex of Business Process Management Models for a Service-Providing IT Company]. *Biznes Inform*, no. 10 (2017): 191-197.
- Zubko, T. L. "Otsinka rivnia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva haluzi zviyazku" [Assessment of the Level of Economic Security of the Enterprise in the Field of Communications]. *Ekonomika. Menedzhment. Biznes*, no. 3 (2016): 81-88.

Стаття надійшла до редакції 01.02.2023 р.