

Василь Іванович Перебийніс

д-р екон. наук, професор

ORCID 0000-0002-4779-515X

e-mail: perebyynis@gmail.com,

Микола Єгорович Рогоза

д-р екон. наук, професор

ORCID 0000-0002-5654-7385

e-mail: rogoza.ne@gmail.com,

Полтавський університет економіки і торгівлі,

Інна Григорівна Миколенко

д-р екон. наук, доцент

ORCID 0000-0003-3800-6136

e-mail: mykolenkoinna@ukr.net,

Полтавський державний аграрний університет,

Жанна Андріївна Кононенко

канд. екон. наук, доцент

ORCID 0000-0003-0074-8249

e-mail: konon_ukr@ukr.net,

Полтавський університет економіки і торгівлі

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ: ІНФОРМАЦІЙНИЙ АСПЕКТ

Вступ. Серед головних трендів розвитку логістики в 2023 році фахівці виділяють [1], зокрема, інвестиції в аналітику й автоматизацію бізнесу для досягнення кращої ефективності логістичних процесів. Зазначене підтверджує необхідність удосконалення інформаційного забезпечення управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання. Тому виникає потреба в поглибленому дослідженні цих питань, зокрема, методологічних аспектів цієї наукової проблематики.

На важливій ролі інформаційного забезпечення акцентується увага в низці літературних джерел. Так, про вплив технологічних змін і цифровізації на розвиток економіки України та суб'єктів господарювання у нинішніх умовах наголошується в [2]. Доведено, що складні соціально-економічні системи, серед них і суб'єкти господарювання можуть бути подані у вигляді відповідних моделей [3]. Особливості впровадження і використання інформаційних систем в управлінні підприємствами, зокрема, для ведення обліку, розкриті в роботі [4].

На актуальність інформаційного забезпечення управління логістичною діяльністю звертає увагу низка дослідників [5-7]. Зазначається [8, с. 14], що позитивний результат господарювання досягається за рахунок оптимізації розміру замовлень енергетичних та матеріальних ресурсів, удосконалення складування, вибору оптимальних маршрутів руху енергетичних, матеріальних ресурсів та продукції. На важливості оптимізації обсягів запасів наголошується у монографії [9, с. 256]. Питання удосконалення інформаційного забезпечення логістичних потоків на підприємствах також подані у низці наукових джерел [10-17].

Мета статті – обґрунтування теоретико-методологічних засад удосконалення управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання у контексті розвитку їх інформаційного забезпечення. Зазначені підходи можуть бути використані для розробки заходів з підвищення економічної ефективності функціонування логістичних систем.

Результати дослідження. Аналіз спеціальної літератури засвідчив вживання таких термінів, як «господарська діяльність», так і «виробничо-комерційна діяльність». Під господарською діяльністю в Господарському Кодексі України [18] розуміється діяльність суб'єктів господарювання у сфері суспільного виробництва, спрямована на виготовлення та реалізацію продукції, виконання робіт чи надання послуг вартісного характеру, що мають цінову визначеність.

Податковий Кодекс України [19] господарську діяльність розглядає як діяльність особи, що пов'язана з виробництвом (виготовленням) та/або реалізацією товарів, виконанням робіт, наданням послуг, спрямована на отримання доходу і проводиться такою особою самостійно та/або через свої відокремлені підрозділи, а також через будь-яку іншу особу, що діє на користь першої особи, зокрема за договорами комісії, доручення та агентськими договорами. Законом України «Про зовнішньоекономічну діяльність» [20] господарська діяльність тлумачиться як будь-яка діяльність, в тому числі підприємницька, пов'язана з виробництвом і обміном матеріальних та нематеріальних благ, що виступають у формі товару

Варто зазначити, що ключовими складовими поняття «господарська діяльність» у зазначених законо-

давчих актах, на наш погляд, є такі: 1) виготовлення та реалізація продукції, виконання робіт чи надання послуг [18]; 2) діяльність, що пов'язана з виробництвом (виготовленням) та/або реалізацією товарів, виконанням робіт, наданням послуг [19]; 3) діяльність, в тому числі підприємницька, пов'язана з виробництвом і обміном матеріальних та нематеріальних благ [20] (можна припустити, що тут мова йде про виробничу та комерційну діяльність суб'єктів господарювання).

Під виробничо-комерційною діяльністю підприємства окремі дослідники [21] вважають діяльність підприємства, яка спрямована на виявлення та задоволення потреб споживачів у його продукції (послугах) через продаж її на ринку з метою одержання прибутку. У праці [22] виробничо-комерційна діяльність фактично ототожнюється з господарською діяльністю.

Зазначені підходи дозволяють зробити висновок про тотожність термінів «виробничо-комерційна діяльність» та «господарська діяльність» у частині їх функціональних властивостей. Тобто, виправданим є те, що у науковому обігу та практичній діяльності використовуються тотожні за сутністю зазначені поняття.

Логістична діяльність як складова виробничо-комерційної (господарської) діяльності, на наш погляд, обумовлена основними функціями суб'єктів господарювання: закупівельною функцією (постачання), операційною (виробничою) функцією та розподільчою (збутовою) функцією.

У межах так званого «тетраедра операцій» L. Galloway [23, р. 10] до основних видів діяльності відносять: виробництво, де матеріали перетворюються в продукти; постачання - діяльність, пов'язана зі зміною права власності на товар, що здійснюється через дистрибуторські мережі; транспортування - діяльність, пов'язана з переміщенням товарів і людей з одного місця на інше; сервіс - діяльність, пов'язана зі зміною стану споживача.

З огляду на зазначене, логістична діяльність суб'єктів господарювання включає: 1) закупівлі (постачання) ресурсів; 2) забезпечення їх руху при перетворенні у готову продукцію у процесі виробництва; 3) розподіл (збут) продукції, тобто її реалізації як товару.

При цьому логістична діяльність може розглядатися як потокові процеси, що функціонують у вигляді руху ресурсів при надходженні на підприємство і в подальшому – транспортування готової продукції (послуг) при її розподілі (збуті споживачам). Дослідники [24, с. 11] зазначають інтегруючу роль транспортної логістики, яка опікується транспортними і транспортно-технологічними операціями, що забезпечують: а) постачання ресурсів (заготівельна логістика); б) виробництво (внутрішньовиробнича логістика); в) збут продукції (розподільча логістика).

Управління як наука і вид діяльності є предметом вивчення не лише соціальних та економічних наук. Так, управління розглядається також в технічних науках (управління технічними системами) і в природничих науках (управління біологічними системами). Втім найскладнішими з точки зору управління є соціально-економічні системи, до яких можна віднести не тільки суспільство, державу, громади, але й організації, у тому числі й суб'єкти господарювання.

Складність управління соціально-економічною сферою є те, що на відміну від управління живими ор-

ганізмами та неживою природою в управлінні соціально-економічними системами переважно маємо справу з управлінням людьми (персоналом). Хоча за часів Адама Сміта, коли виробничі ресурси було прийнято поділяти на три основні категорії (фактори виробництва), очевидно, у порядку важливості: земля, капітал, праця, то сьогодні ж суспільні науки, зокрема, поведінкова економіка, розглядають людину як головний чинник соціально-економічного розвитку.

Управління можна розглядати з різних точок зору. По-перше, управління з позицій виробничо-комерційної (господарської) діяльності: як процес упорядкування (подолання ентропії), як функція (сукупність функцій), як вид (напрям) діяльності, як процес контролю та координування, як вплив органу управління на об'єкт управління, як розподіл матеріальних ресурсів.

По-друге, управління з позицій людського фактора: як система влади, як дії керівника, як організування, як керівництво групою людей, як мистецтво реалізації планів за участю людей, як процес прийняття управлінських рішень. По-третє, управління з позицій науки та освіти: як наука, як навчальна дисципліна, як освітня програма.

Виходячи з мети даного дослідження, управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання варто розглядати як процес стратегування, прогнозування, планування, організування, мотивації та контролю руху потоків матеріальних ресурсів від постачальника до господарюючого суб'єкта (як логістичної системи), а також у внутрішньовиробничій логістичній підсистемі під час ресурсовикористання та насамкінець – при розподілі виробленої продукції (збуті споживачам).

Автори даної статті, які мають тривалий досвід управлінської роботи на виробництві, освіті та науці, можуть підтвердити таке: діяльність управління будь-якого рівня полягає в роботі з інформацією (її отриманні, ідентифікації, верифікації, аналізі, класифікації, синтезі та ін.).

Поняття «інформація» Законом України «Про інформацію» [25] тлумачиться як документовані або публічно оголошені відомості про події та явища, що відбуваються у суспільстві, державі та навколишньому природному середовищі. Як зазначається в монографії [24, с. 34], інформація поряд з технологіями є складовою інформаційних ресурсів. Доведено [26, с. 251-252], що якісна інформація повинна задовольняти таким критеріям: повнота, об'єктивність (відображення реальності), достовірність (точність), адекватність, доступність для сприйняття, актуальність, релевантність (відповідність цілям і завданням).

Необхідність інформації як ресурсу у процесі управління визначається такими чинниками. По-перше, з кібернетичної точки зору процес управління полягає у накопиченні та переробці інформації.

По-друге, з погляду теорії систем взаємодія між елементами системи забезпечується шляхом інформаційного впливу однієї підсистеми на іншу. Управління як інформаційний процес характеризується, зокрема, ухваленням управлінських рішень, для чого потрібна необхідна інформація. При цьому інформацію можна розглядати ресурсом управлінської діяльності, а управлінські рішення, очевидно, можна вважати кінцевим інтелектуальним продуктом.

По-третє, доведення до виконавців ухвалених управлінських рішень забезпечується шляхом передавання відповідної інформації. Відповідно, з цього випливає важлива роль інформаційного забезпечення управління діяльністю суб'єктів господарювання.

Важливим напрямом удосконалення управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання є його розвиток на засадах інформатизації.

Деякі дослідники [27, с. 6] звертають увагу, що інформаційні ресурси є одним з найважливіших елементів ресурсного потенціалу підприємства, а інформація є ключовим елементом логістичних операцій. Логістична інформація, як вважає І. В. Ніколаєв [28, с. 6], – це сукупність фактів, явищ, подій, що збирається цілеспрямовано і становить інтерес, і які підлягають реєстрації й обробці для забезпечення процесу управління логістичною системою підприємства.

Виходячи з теми дослідження, на наш погляд, під логістичною інформацією варто розуміти дані, що використовуються для інформаційного забезпечення логістичної діяльності суб'єктів господарювання у процесі здійснення логістичних процесів та операцій.

Діяльність суб'єктів господарювання з точки зору логістики може бути представлена у вигляді поточного процесу – як сукупності окремих потоків. Під поняттям «потік» розуміється безперервний рух, надходження великої кількості чого-небудь; велика кількість, маса кого-, чого-небудь, що рухається в одному напрямі [29, с. 841]. Предметом досліджень логістики Є. В. Крикавський [30, с. 53] вважає інтегровану систему матеріальних, інформаційних та фінансових потоків на підприємстві. Як зазначає М. Ю. Ваховська [31], зв'язок фінансових і матеріальних потоків, процесів і робіт у логістичній системі забезпечується завдяки інформаційним потокам. Інформація, на переконання К. В. Кулеша та З. М. Андрушкевич [32], виступає рушієм діяльності логістичної системи і тримає її відкритою – здатною пристосовуватися до нових умов.

Поряд з фінансовим, кадровим та енергетичним потоками інформаційний потік є супутнім матеріальному потоку, що функціонує у вигляді руху матеріальних ресурсів. Інформаційні потоки (як потоки логістичної інформації) у процесі її руху (передавання, обробки, зберігання) можуть випереджувати матеріальні потоки (при прогнозуванні чи плануванні) або бути їм паралельними, тобто супроводжуючи їх. Три групи інформаційних потоків пропонує виділяти Л. В. Титенко [33]: пов'язані з плануванням та координацією діяльності; пов'язані з управлінням поточною (оперативною) діяльністю; пов'язані з контролем та корегуванням діяльності підприємств.

Важливими напрямками інформаційного забезпечення управління логістичною діяльністю свого часу були визначені такі [7, с. 180]: комп'ютеризація підрозділів підприємств (для забезпечення надходження необхідної інформації, підвищення потенційних можливостей логістики щодо збільшення прибутку, зростання конкурентоспроможності і збільшення частки ринку); удосконалення систем обробки інформації (з метою оптимізації рівня запасів матеріально-технічних ресурсів, ухвалення управлінських рішень та ін.); комп'ютеризація систем обліку і контролю руху та використання матеріальних ресурсів, що надходять у виробничі та сервісні підрозділи (служби), а також готової продукції, яка спрямована в реалізацію.

Розглядаючи структуру інформаційної (цифрової) економіки, В. І. Ляшенко та О. С. Вишневецький [34, с. 7-8] пропонують виділити три її складові: інфраструктура електронного бізнесу, електронний бізнес, електронна комерція.

З огляду на зазначені підходи у сучасних умовах, на наш погляд, актуалізуються такі напрями розвитку управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання на засадах інформатизації, зокрема, як:

- діджиталізація як мультиплікатор прибутку, зокрема, ведення дистрибуторського бізнесу в контексті діджиталізації логістичних бізнес-процесів, розвитку електронної логістичної комерції (e-commerce), у т. ч. для закупівель та збуту, web-рішення та технології штучного інтелекту;

- автоматизація ланцюгів постачання з використанням товарно-транспортних накладних у електронній формі (e-ТТН), застосування застосунку «Дія» для спрощення логістичного бізнесу (валідація цифрових документів, їх копіювання, використання цифрового підпису та ін.);

- інформатизація виробничо-складської логістики, зокрема, роботизація, програмне забезпечення (впровадження WMS-системи), ідентифікація й пакування вантажів, комплектування та інші операції із замовленнями;

- спрощення митного оформлення вантажів за допомогою набуття суб'єктами господарювання статусу Авторизованого економічного оператора;

- використання електронних сервісів Державної служби України з безпеки на транспорті, зокрема таких, як «Система ШЛЯХ», «УкртрансбезпекаБот», «Сервіс перевірки адмінпорушень», «Ліцензійний реєстр перевізників», «Перевірка заявки на перетин кордону «18-60», «Реєстр тахографів», «Онлайн карта пасажирських маршрутів», «Є-Конкурси на маршрути», «Реєстр суб'єктів сертифікації та адаптації тахографів»;

- впровадження програмного комплексу DM Solutions, який забезпечує оновлення актуальних адресних даних, що дозволяє уникнути помилок в логістичному бізнесі та ін.

Висновки.

1. Обґрунтована правомірність використання у науковому обігу та практичній діяльності тотожних за змістом термінів «виробничо-комерційна діяльність» та «господарська діяльність» у частині їх функціональних властивостей. Удосконалено зміст поняття «логістична діяльність суб'єктів господарювання», що включає закупівлі (постачання) ресурсів, забезпечення їх руху при перетворенні у готову продукцію у процесі виробництва, розподіл (збут) продукції, тобто її реалізації як товару.

2. Управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання розглядається як процес стратегування, прогнозування, планування, організування, мотивації та контролю руху потоків матеріальних ресурсів від постачальника до господарюючого суб'єкта (як логістичної системи), а також у внутрішньовиробничій логістичній підсистемі під час ресурсовикористання та насамкінець – при розподілі виробленої продукції (збуті споживачам). Доцільно управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання розглядати з таких позицій: виробничо-комерційної (господарської) діяльності, людського фактора, науки та освіти.

3. Розкрито розуміння категорії «логістична інформація» як даних, що використовуються для інформаційного забезпечення логістичної діяльності суб'єктів господарювання у процесі здійснення логістичних процесів та операцій. Уточнено взаємозв'язок категорій «інформація», «інформаційні ресурси», «логістична інформація», «інформаційний потік».

4. Визначено такі сучасні підходи розвитку управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання на засадах інформатизації, як, зокрема: діджиталізація логістичних бізнес-процесів, електронна логістична комерція, web-рішення та технології штучного інтелекту; автоматизація ланцюгів постачання; інформатизація процесів виробничо-складської логістики, набуття суб'єктами господарювання статусу «Авторизованого економічного оператора», використання електронних сервісів Державної служби України з безпеки на транспорті, впровадження програмного комплексу DM Solutions та ін.

Список використаних джерел

- XXVIII Всеукраїнський день логіста: рішення в ланцюгах постачання. URL: <https://mind.ua/news/20258863-xxviii-vseukrayinskij-den-logista-rishennya-v-lancuygah-postachannya>.
- Соціально-економічний розвиток України: моделі, механізми, стратегії: монографія / М. Є. Рогоза, В. І. Перебийніс, К. Ю. Вергал та ін.; за наук. ред. д.е.н., проф. М. Є. Рогози. Полтава : ПУЕТ, 2021. 148 с.
- Rogoz M., Perebyynis V., Verhal K. Cooperation and integration processes and models in context of development of branches of economy and territories. *Virtual Economics*. 2019. Vol 2. No. 1. P. 49-63. URL: <https://virtual-economics.eu/index.php/VE/issue/view/2>. DOI: [https://doi.org/10.34021/ve.2019.02.01\(3\)](https://doi.org/10.34021/ve.2019.02.01(3)).
- Грабовська Ю. М., Кононенко Ж. А. Застосування інформаційних систем в управлінні підприємством. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 47. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-84>.
- Перебийніс В. І., Болдирева Л. М., Перебийніс О. В. Транспортний менеджмент і транспортний маркетинг виробничо-комерційної діяльності: монографія. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2009. 201 с.
- Перебийніс В. І., Помаз О. М. Транспортний фактор забезпечення конкурентоспроможності продукції: монографія. Полтава: РВВ ПУЕТ, 2011. 187 с.
- Менеджмент і маркетинг: навчальний посібник / В. І. Перебийніс, Л. М. Бойко, В. В. Писаренко та ін.; за ред. В. І. Перебийніса. Полтава : ФОП Говоров С. В., 2007. 344 с.
- Перебийніс В. І., Захарченко О. Г. Ефективність використання енергетичних ресурсів у логістичних системах агропродовольчого комплексу: монографія. Полтава : ПУЕТ, 2018. 185 с.
- Перебийніс В. І., Дроботя Я. А. Логістичне управління запасами на підприємствах: монографія. Полтава: ПУЕТ, 2012. 279 с.
- Інноваційна логістика: концепції, моделі, механізми: монографія / за наук. ред. М. Ю. Григорак та Л. В. Савченко. Київ: Логос, 2015. 548 с.
- Перебийніс В. І., Джаман М. О., Перебийніс О. В., Гончаров Г. О. Транспортно-логістичні кластери: сутність, напрями розвитку. *Проблеми раціонального використання соціально-економічного та природно-ресурсного потенціалу регіону: фінансова політика та інвестиції* : зб. наук. праць. Київ: СЕУ; Рівне: НУВГП, 2014. Вип. XX, № 4, Ч. 1 (Ювілейний). С. 28-35. URL: <https://ep3.nuwm.edu.ua/3371/>.
- Перебийніс В. І. Логістичне управління виробничо-комерційною діяльністю підприємств споживчої кооперації. *Вісник Львівської комерційної академії: Серія економічна*. 2006. Вип. 21. С. 192-198.
- Перебийніс В. І., Рогоза М. Є., Миколенко І. Г., Кононенко Ж. А. Логістичне управління енергетичними потоками: теоретико-методологічні застави. *Економічний вісник Донбасу*. 2023. № 2 (72). С. 114-120. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-2\(72\)-114-120](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-2(72)-114-120).
- Перебийніс В. І., Собчишин В. М. Логістичні стратегії матеріально-технічного постачання підприємств. *Наукові праці Полтавської державної аграрної академії: Економічні науки*. Полтава, 2011. Вип. 3. Т. 2. С. 345-353. URL: <http://www.pdaa.edu.ua/content/paukovi-praci-pdaa-ekonomichni-nauky>.
- Перебийніс В. І. Стратегічні напрями удосконалення логістики і маркетингу насіння соняшнику. *Вісник ХНАУ. Серія «Економічні науки»*. 2014. № 5. С. 48-55. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhnau_ekon_2014_5_9.
- Перебийніс В. І., Рогоза М. Є., Косарева Т. В., Перебийніс Ю. В. Матеріально-технічне забезпечення агропродовольчого комплексу в контексті модернізації промисловості. *Вісник економічної науки України*. 2019. №1. С. 92-100. URL: <http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/151645>.
- Рогоза М. Є., Перебийніс В. І., Кузьменко О. К., Карнаухова Г. В. Управління економічною безпекою: аналітико-інформаційний аспект діагностики та прийняття рішень. *Економічний вісник Донбасу*. 2021. № 2 (64). С. 69-76. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2021-2\(64\)-69-77](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2021-2(64)-69-77).
- Господарський Кодекс України: Закон України від 16 січня 2003 року № 436-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15>.
- Податковий кодекс України: Закон України від 2 грудня 2010 р. № 2755-VI. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
- Про зовнішньоекономічну діяльність : Закон України від 16 квітня 1991 р. № 959-XII. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
- Ішейкін Т. Є., Олійник А. С., Козін О. О., Фурман А. С., Гринь А. І. Управління виробничо-комерційною діяльністю підприємства. *Економіка та держава*. 2022. № 2. С. 141-146. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2022.2.141>.
- Васюта Б. В., Васюта В. В. Аналіз ефективності виробничо-комерційної діяльності підприємства. *Економіка: реалії часу*. 2014. № 5 (15). С. 76-82. URL: <http://economics.opu.ua/files/archive/2014/n5.html>.
- Galloway L. Principles of operations management. 2nd ed. London ; Boston : International Thomson Business Press, 1998. 224 p.
- Перебийніс В. І., Перебийніс О. В. Транспортно-логістичні системи підприємств: формування та функціонування: монографія. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2006. 207 с.
- Про інформацію: Закон України від 02.10.1992 № 2657-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>.

26. Миколенко І. Г. Стратегії конкурентного розвитку аграрних підприємств: механізми та інструментарій : монографія. Харків : Друкарня Мадрид, 2021. 308 с.

27. Коробань О. В., Мельник О. С. Інформаційна логістика: навчально-методичний посібник. Умань: Візаві, 2018. 125 с.

28. Ніколаєв І. В. Інформаційні системи в логістичному менеджменті : навчальний посібник. Кропивницький : Вид. ЦНТУ, 2018. 232 с.

29. Великий тлумачний словник сучасної української мови: 170 000 слів і словосполучень. Т. 2 / уклад. і голов. ред. В. Т. Бусел. Київ; Ірпінь: ВТФ «Перун», 2004. 1440 с.

30. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: підручник. 2-ге вид., доп. і переробл. Львів: Нац. ун-т «Львівська політехніка», «ІнтелектЗахід», 2006. 456 с.

31. Ваховська М. Ю. Логістичні потоки: визначення, особливості, параметри. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2008. № 623. С. 22–28. URL: https://vlp.com.ua/files/04_25.pdf.

32. Кулеша К. В., Андрушкевич З. М. Удосконалення інформаційного забезпечення логістичних потоків на підприємстві. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2019. № 2. С. 91-95. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vesnik/wp-content/uploads/2021/01/19-15.pdf>.

33. Титенко Л. В. Інформаційна логістика бізнес-процесів у системі стратегічного управління. *Економіка та суспільство*. 2018. Вип. 16. С. 504-512. URL: http://economyandsociety.in.ua/journal/16_ukr/77.pdf.

34. Ляшенко В. І., Вишневецький О. С. Цифрова модернізація як можливість проривного розвитку: монографія / НАН України, Ін-т економіки промисловості. Київ, 2018. 252 с.

References

1. XXVIII Vseukrainskyi den lohista: rishennia v lantsiuhakh postachannia [XXVIII All-Ukrainian Logistic Day: solutions in supply chains]. Retrieved from <https://mind.ua/news/20258863-xxviii-vseukrayinskij-den-logista-rishennya-v-lancyugah-postachannya> [in Ukrainian].

2. Rogoza, M. Ye., Perebyynis, V. I., Verhal, K. Yu. et al. (2021). Sotsialno-ekonomichniy rozvytok Ukrainy: modeli, mehanizmy, stratehiii [Socio-economic development of Ukraine: models, mechanisms, strategies]. Poltava, PUET. 148 p. [in Ukrainian].

3. Rogoza, M., Perebyynis, V., Verhal, K. (2019). Cooperation and integration processes and models in context of development of branches of economy and territories. *Virtual Economics*, vol. 2, No 1, pp. 49-63. Retrieved from <https://virtual-economics.eu/index.php/VE/issue/view/2>. DOI: [https://doi.org/10.34021/ve.2019.02.01\(3\)](https://doi.org/10.34021/ve.2019.02.01(3)).

4. Hrabovska, Yu. N., Kononenko, Zh. A. (2023). Zastosuvannia informatsiinyh system v upravlinni pidpriemstvom [Application of information systems in enterprise management]. *Ekonomika ta suspil'stvo – Economy and Society*, Issue 47. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-84> [in Ukrainian].

5. Perebyynis, V. I., Boldyrieva, L. M., Perebyynis, O. V. (2009). Transportnyi menedzhment i transportnyi marketynh vyrobnycho-komertsiiinoi diialnosti [Transport management and transport marketing of

industrial and commercial activities. Poltava. RVV PUSKU. 201 p. [in Ukrainian].

6. Perebyynis, V. I., Pomaz, O. M. (2011). Transportnyi faktor zabezpechennia konkurentospromozhnosti produktsiii [Transport factor ensuring competitiveness of products]. Poltava. RVV PUET. 187 p. [in Ukrainian].

7. Perebyynis, V. I., Boiko, L. M., Pysarenko, V. V. et al. (2007). Menedzhment i marketynh [Management and marketing]. Perebyynis, V. I. (Ed.). Poltava, FOP Hovorov S. V. 344 p. [in Ukrainian].

8. Perebyynis, V. I., Zaharchenko O. H. (2018). Efektyvnist vykorystannia enerhetychnykh resursiv u lohistychnykh systemah ahroprodovol'choho kompleksu [Effectiveness of the use of energy resources in the logistics systems of the agro-food complex]. Poltava, PUET. 185 p. [in Ukrainian].

9. Perebyynis, V. I., Drobotya, Ya. A. (2012). Lohistychno upravlinnia zapasamy na pidpriemstvakh [Logistic management of stocks at enterprises]. Poltava, PUET. 279 p. [in Ukrainian].

10. Hryhorak, M. Yu., Savchenko, L. V. (Eds.). (2015). Innovatsiina lohistyka: kontseptsiii, modeli, mehanizmy [Innovative logistics: concepts, models, mechanisms]. Kyiv, Lohos. 548 p. [in Ukrainian].

11. Perebyynis, V. I., Dzhaman, M. O., Perebyynis, O. V., Goncharov, H. O. (2014). Transportno-lohistychni klasteri: sutnist, napriamy rozvytku [Transport and logistics clusters: essence, directions of development]. *Problemy ratsionalnoho vykorystannia sotsialno-ekonomichnoho ta pryrodno-resursnoho potentsialu rehionu: finansova polityka ta investytsiii – Problems of rational use of socio-economic and natural resource potential of region: financial policy and investments*, Issue XX, No 4, part 1, pp. 28-35. Kyiv, SEU; Rivne, NUVGP. Retrieved from <https://ep3.nuwm.edu.ua/3371/> [in Ukrainian].

12. Perebyynis, V. I. (2006). Lohistychno upravlinnia vyrobnycho-komertsiiinoi diialnistiu pidpriemstv spozhychoi kooperatsiii [Logistics management of production and commercial activities of consumer cooperative enterprises]. *Visnyk Lvivskoi komertsiiinoi akademii: Seriya ekonomichna – Bulletin of Lviv Commercial Academy: Series Economics*, Issue 21, pp. 192-198 [in Ukrainian].

13. Perebyynis, V. I., Rogoza, M. Ye., Mykolenko, I. H., Kononenko, Zh. A. (2023). Lohistychno upravlinnia enerhetychnykh potokamy: teoretyko-metodolohichni zasady [Logistics Management of Energy Flows: Theoretical and Methodological Principles]. *Ekonomichniy visnyk Donbasu – Economic Herald of Donbas*, No. 2 (72), pp. 114-120. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-2\(72\)-114-120](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-2(72)-114-120) [in Ukrainian].

14. Perebyynis, V. I., Sobchyshyn, V. M. (2011). Lohistychni stratehiii material'no-tehnichnoho postachannia pidpriemstv [Logistics strategies of material and technical supply of enterprises]. *Naukovi pratsi Poltavs'koi derzhavnoi ahrarnoi akademii: Ekonomichni nauky – Scientific works of Poltava State Agrarian Academy: Economic Sciences*. Poltava, Issue 3, vol. 2, pp. 345-353. Retrieved from <http://www.pdaa.edu.ua/content/naukovi-praci-pdaa-ekonomichni-nauky> [in Ukrainian].

15. Perebyynis, V. I. (2014). Stratehichni napriamy udoskonalennia lohistyky i marketynhu vykorystannia soniashnyka [Strategic directions for improvement of logistics and marketing of sunflower seeds]. *Visnyk KHNAU. Seriya «Ekonomichni nauky» – KHNAU Bulletin. Series “Economic Sciences”*, No. 5, pp. 48-55. Retrieved

from http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhnu_ekon_2014_5_9 [in Ukrainian].

16. Perebyynis, V. I., Rogoza, M. Ye., Kosarieva, T. V., Perebyynis, Yu. V. (2019). Materialno-tekhniche zabezpechennia ahroprodovolchoho kompleksu v konteksti modernizatsii promyslovosti [Material and technical support of the agro-food complex in the context of industrial modernization]. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, 1, pp. 92-100. Retrieved from <http://www.venu-journal.org/download/2019/14-Perebeinis.pdf> [in Ukrainian].

17. Rogoza, M. Ye., Perebyynis, V. I., Kuzmenko, O. K., Karnaukhova, H. V. (2021). Upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu: analityko-informatsiyni aspekt diahnostryky ta pryiniattia rishen [Management of economic security: analytical-information aspect of diagnostics and decision-making]. *Ekonomichnyi visnyk Donbasu – Economic Herald of Donbas*, 2 (64), pp. 69-76. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2021-2\(64\)-69-77](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2021-2(64)-69-77) [in Ukrainian].

18. Hospodarskyi Kodeks Ukrainy: Zakon Ukrainy vid 16 sichnya 2003 roku № 436-IV [The Commercial Code of Ukraine. The Law of Ukraine of January, 16th, 2003 No 436-IV]. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15> [in Ukrainian].

19. Podatkovyi kodeks Ukrainy: Zakon Ukrainy vid 2 hrudnia 2010 r. № 2755-VI [Tax Code of Ukraine. The Law of Ukraine of December, 2nd, 2010 No 2755-VI]. Retrieved from <http://zakon.rada.gov.ua> [in Ukrainian].

20. Pro zovnishnioekonomichnu diialnist: Zakon Ukrainy vid 16 kvitnia 1991 r. № 959-XII [On Foreign Economic Activity: the Law of Ukraine of April, 16th, 1991 No 959-XII]. Retrieved from <http://zakon.rada.gov.ua> [in Ukrainian].

21. Ishcheikin, T. Ye., Oliinyk, A. S., Kozin, O. O., Furman, A. S., Hryn, A. I. (2022). Upravlinnia vyrobnycho-komertsiiinoiu diialnistiu pidpriemstva [Management of production and commercial activities of enterprise]. *Ekonomika ta derzhava – Economy and the State*, No 2, pp. 141–146. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.2.14 [in Ukrainian].

22. Vasiuta, B. V., Vasiuta, V. V. (2014). Analiz efektyvnosti vyrobnycho-komertsiiinoiu diialnosti pidpriemstva [Analysis of efficiency of production and commercial activity of enterprise]. *Ekonomika: realii chasu – Economics: Time Realities*, No 5 (15), pp. 76-82. Retrieved from: <http://economics.opu.ua/files/archive/2014/n5.html> [in Ukrainian].

23. Galloway, L. (1998). Principles of operations management. 2nd ed. London; Boston, International Thomson Business Press. 224 p.

24. Perebyynis, V. I., Perebyynis, O. V. (2006). Transportno-lohistychni systemy pidpriemstv: formuvannia ta funktsionuvannia [Transport and logistics systems

of enterprises: formation and functioning]. Poltava, PVTs PUSCU. 207 p. [in Ukrainian].

25. Pro informatsiiu: Zakon Ukrainy vid 02.10.1992 № 2657-XII [On Information The Law of Ukraine of 02.10.1992 No 2657-XII]. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12> [in Ukrainian].

26. Mykolenko, I. H. (2021). Stratehiii konkurentnoho rozvytku ahrarnykh pidpriemstv: mekhanizmy ta instrumentarii [Strategies of competitive development of agrarian enterprises: mechanisms and tools]. Kharkiv: Drukarnia Madryd. 308 p. [in Ukrainian].

27. Koroban, O. V., Melnyk, O. S. (2018). Informatsiina lohistyka [Information logistics]. Uman, Vizavi. 125 p. [in Ukrainian].

28. Nikolaiev, I. V. (2018). Informatsiini systemy v lohistychnomu menedzhmenti [Information systems in logistics management]. Kropyvnutskyi, TSNTU. 232 p. [in Ukrainian].

29. Busel, V. T. (Ed.). (2004). Velykyi tlumachnyi slovnyk suchasnoii ukraïnskoiï movy: 170 000 sliv i slovospoluchen [Large explanatory dictionary of modern Ukrainian: 170,000 words and phrases]. Vol. 2. Kyiv; Irpin, VTF «Perun». 1440 p. [in Ukrainian].

30. Krykavskyi, E. V. (2006). Lohistyka. Osnovy teorii [Logistics. Basics of theory]. 2nd ed. Lviv, «Lviv Polytechnic», «IntelektZakhid». 456 p. [in Ukrainian].

31. Vahovska, M. Yu. (2008). Lohistychni potoky: vyznachennia, osoblyvosti, parametry [Logistics flows: definitions, features, parameters]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu «Lvivska politekhnika» – Bulletin of the National University "Lviv Polytechnic"*, No. 623, pp. 22-28. Retrieved from https://vlp.com.ua/files/04_25.pdf [in Ukrainian].

32. Kulesha, K. V., Andrushkevych, Z. M. (2019). Udoskonalennia informatsiinoho zabezpechennia lohistychnykh potokiv na pidpriemstvakh [Improvement of information support of logistics flows at enterprises]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu – Bulletin of Khmelnytskyi National University*, No 2, pp. 91-95. Retrieved from <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/01/19-15.pdf>. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2019-268-2-91-95> [in Ukrainian].

33. Tytenko, L. V. (2018). Informatsiina lohistyka biznes-protseviv u systemi stratehichnoho upravlinnia [Information logistics of business processes in strategic management system]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, Issue 16, pp. 504-512. Retrieved from http://economyandsociety.in.ua/journal/16_ukr/77.pdf [in Ukrainian].

34. Liashenko, V. I., Vyshnevskyi, O. S. (2018). Tsyfrova modernizatsiia yak mozhlyvist proryvnoho rozvytku [Digital modernization as opportunity for breakthrough development]. Kyiv, IIE of NAS of Ukraine. 252 p. [in Ukrainian].

Стаття надійшла до редакції 29.11.2023

Формат цитування:

Перебийніс В. І., Рогоза М. Є., Миколенко І. Г., Кононенко Ж. А. Управління логістичною діяльністю суб'єктів господарювання: інформаційний аспект. *Вісник економічної науки України*. 2023. № 2 (45). С. 123-128. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2\(45\).123-128](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2(45).123-128)

Perebyynis, V. I., Rogoza, M. Ye., Mykolenko, I. H., Kononenko, Zh. A. (2023). Management of Logistics Activity of Business Entities: Informational Aspect. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, 2 (45), pp. 123-128. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2\(45\).123-128](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2(45).123-128)