

Юрій Володимирович Коровін*здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти*

ORCID 0009-0006-8643-6455

e-mail: 012fireman012@gmail.com,

*Центральноукраїнський національний
технічний університет, м. Кропивницький*

АРХІТЕКТОНІКА РЕАЛІЗАЦІЇ ІНТЕГРАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ РИЗИКАМИ КОРПОРАТИВНОГО РОЗВИТКУ

Постановка проблеми. У сучасних умовах трансформації світового економічного середовища, зростання нестабільності фінансових ринків, глобальних ризиків та впливу деструктивних чинників, актуалізується потреба у пошуку дієвих механізмів управління економічними ризиками, особливо в контексті корпоративного розвитку акціонерних товариств. Забезпечення стійкості та конкурентоспроможності корпоративних структур вимагає нових стратегічних рішень, серед яких інтеграційна стратегія управління економічними ризиками посідає ключове місце. Проте на практиці імплементація інтеграційної стратегії в управлінські процеси акціонерного товариства зустрічається з низкою методологічних, організаційних та комунікаційних бар'єрів. Відсутність комплексного методичного підходу до впровадження таких стратегій зумовлює фрагментарність управлінських рішень, що підвищує вразливість до внутрішніх і зовнішніх ризиків, знижує ефективність корпоративного управління та уповільнює темпи розвитку. Крім того, чинна практика управління ризиками здебільшого орієнтована на реакцію, а не на проактивне передбачення й адаптацію, що не відповідає викликам сучасного бізнес-середовища. Акціонерні товариства в Україні, зокрема у воєнний період, функціонують в умовах підвищеної турбулентності, що потребує інтеграції адаптивного, динамічного й системного підходів до управління ризиками. Більшість існуючих підходів не враховують специфіку інтеграційних процесів у межах корпоративного розвитку, не забезпечують належного рівня міжфункціональної взаємодії та слабо поєднують стратегічне бачення з оперативними механізмами реалізації. Наявний розрив між теоретичними напрацюваннями у сфері стратегічного ризик-менеджменту та їх прикладним застосуванням у контексті інтеграційного розвитку акціонерних товариств створює нагальну потребу у розробці нового методичного підходу. Такий підхід має ґрунтуватися на засадах системності, стратегічної адаптивності, багаторівневого управління та інтегрованості рішень в рамках корпоративної моделі.

Актуальність дослідження зумовлена необхідністю посилення економічної безпеки корпоративних структур в умовах високої невизначеності, зростаючої конкуренції та зовнішньополітичної нестабільності. Імплементація інтеграційної стратегії управління економічними ризиками має стати основою для формування ефективного корпоративного розвитку, під-

вищення інвестиційної привабливості, зниження втрат від ризиків та забезпечення довгострокової стабільності.

Значущість запропонованого напряму дослідження посилюється в умовах євроінтеграційних прагнень України, необхідності адаптації до вимог сталого розвитку, а також потреби у впровадженні сучасних інструментів стратегічного управління в систему корпоративного управління. Наукова розробка методичного підходу до забезпечення імплементації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками дозволить сформувати ефективну модель прийняття управлінських рішень, підвищити гнучкість корпоративних структур та сприяти їх адаптації до нових викликів економіки.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. В контексті теми дослідження варто розглянути праці науковців, які стосуються не тільки безпосередньо аспектів управління економічними ризиками корпоративного розвитку акціонерного товариства та методичних підходів до управління ризиками, але й ті, що стосуються стратегічного управління, корпоративного розвитку акціонерних товариств та інтеграційних процесів. Зокрема, сутність механізмів стратегічного управління в сучасній ринковій економіці, основні підходи до стратегічного управління, узагальнені погляди вітчизняних і зарубіжних дослідників щодо функцій стратегічного управління висвітлені у праці І. Рутинської [16]. А. Іванова, С. Ковтун, Н. Пігуль аналізують етапи прийняття законодавчої бази щодо функціонування акціонерних товариств, визначають основні переваги та недоліки цієї форми підприємницької діяльності, а також пропонують напрями удосконалення їх функціонування [11]. О. Чубка, Н. Ярошевич, Ю. Миргородець визначають та аналізують основні аспекти та напрями розвитку акціонерних товариств, розглядають механізми державного регулювання їх діяльності та пропонують шляхи вдосконалення [19]. М. Домашенко М. та О. Мусієнко О. досліджують інтеграційні процеси в Україні та визначають їхній вплив на розвиток міжнародного бізнесу, розглядають виклики й можливості, що виникають у цьому контексті [8]. Веньхань Оу аналізує аспекти інноваційного розвитку корпоративних інтеграційних об'єднань, визначає ключові детермінанти та пропонує концептуальну модель розвитку [1].



У сучасних умовах зростаючої економічної нестабільності та глобальних викликів, питання ефективного управління економічними ризиками в контексті корпоративного розвитку акціонерних товариств набуває особливої актуальності. Останні дослідження українських та зарубіжних науковців свідчать про необхідність розробки інтеграційних стратегій, що поєднують системний підхід до управління ризиками з адаптивними механізмами стратегічного планування. Особливу увагу в науковій літературі приділено інтеграційним аспектам стратегічного управління корпоративними структурами. У роботі О. Гуцалюка [4] проаналізовано механізми стратегічного планування розвитку акціонерних товариств з урахуванням інтеграційних процесів, де автор підкреслює необхідність гармонізації стратегічних орієнтирів із внутрішньою структурою корпоративного управління. Акцент зроблено на узгодженні економічної доцільності інтеграції з потребою мінімізації ризиків. Також у статті [5] вчений висвітлює організаційні підходи до управління економічного безпекою в умовах корпоративного інтеграційного розвитку. Він розглядає економічну безпеку як ключову категорію, що повинна бути інтегрована в систему стратегічного управління ризиками, і наголошує на потребі впровадження адаптивних структур управління для зменшення вразливості акціонерних товариств до зовнішніх загроз. У наступному дослідженні [6] разом із співавтором, розкрито соціокультурні чинники розподілу та реалізації корпоративного контролю в інтегрованих об'єднаннях. Це має безпосереднє значення для імплементації інтеграційних стратегій, оскільки людський фактор, зокрема неформальні інститути корпоративної взаємодії, істотно впливають на ефективність управління ризиками та стратегічного розвитку. Також важливим є внесок автора в дослідження позиціонування корпоративних підприємств в інтеграційному середовищі [7]. У цій праці запропоновано підхід до управління конкурентним позиціонуванням на основі інтеграційного базису, що може стати основою для побудови методичного підходу до реалізації стратегії управління економічними ризиками з урахуванням корпоративної взаємодії та синергії. Загалом, наукові розвідки О. Гуцалюка спрямовані на обґрунтування теоретичних і прикладних аспектів корпоративної інтеграції, економічної безпеки та стратегічного планування, що формують підґрунтя для подальшого дослідження методичного забезпечення імплементації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками в акціонерних товариствах.

Варто відзначити також дослідження Г. Мирошніченка, яким здійснено всебічний аналіз процесів формування стратегій управління ризиками в бізнес-структурах, визначено чотири основні типи стратегій та підкреслено важливість використання ключових показників ефективності (KPI) та ключових індикаторів ризику (KRI) для моніторингу та контролю ризикових подій [13]. Н. Коваленко, Ю. Малахова та В. Ільченко [12] досліджують управління ризиками в контексті стратегій злиття та поглинання в аграрному секторі, акцентуючи увагу на використанні спеціалізованих інструментів управління ризиками, таких як страхування та хеджування, для забезпечення стабільного розвитку підприємств.

Е. Гатаулліна та М. Клименко досліджують особливості внутрішніх та зовнішніх ризиків корпоратив-

них підприємств, визначають критерії системи ризикорієнтованого менеджменту, що спрямована на забезпечення фінансової стійкості та платоспроможності в умовах нестабільної економіки [2]. В. Гарькава, О. Славкова, Т. Волотовська визначають значення ефективної системи управління ризиками для забезпечення стабільної роботи українського менеджменту в умовах нестабільності та постійних змін [3].

Міжнародні організації, зокрема OECD у своєму звіті розглядає правову та інституційну базу корпоративного управління в Україні, де підкреслюється необхідність реформування системи управління ризиками та впровадження міжнародних стандартів для забезпечення стійкості фінансової системи та підтримки бізнесу [20]. Також у документі наголошується на необхідності посилення корпоративного управління, реформуванні інституційної архітектури управління ризиками в Україні, що є основою для побудови інтеграційних стратегій корпоративного розвитку на принципах сталості та відповідальності [20].

Що стосується аспектів управління ризиками в контексті теми дослідження, то можна виокремити праці В. Проскура та Р. Білак, які надають авторське розуміння процесу управління ризиком, перераховують основні принципи, якими керуються при розробці та реалізації стратегії управління ризиками на підприємстві, та пропонують алгоритм оцінки ризиків [15]. В. Самойленко розглядає актуальні аспекти формування системи управління ризиками, визначає основні елементи та завдання системи ризик-менеджменту, а також пропонує послідовність процесу управління ризиками, адаптовану для підприємств різного типу та форми власності [17].

Таким чином, попри наявність окремих напрацювань, у науковій літературі спостерігається брак методичних рішень, що охоплюють поєднання інтеграційного підходу до розвитку корпоративних структур з ефективним управлінням економічними ризиками. Запропоноване дослідження спрямоване на подолання цієї прогалини шляхом розробки комплексного методичного підходу до імплементації інтеграційної стратегії в управлінні ризиками акціонерних товариств.

Метою статті є визначення теоретико-методичних засад та розробка методичного підходу до забезпечення ефективної імплементації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками корпоративного розвитку акціонерного товариства, що передбачає представлення авторського структурування процесу впровадження інтеграційної стратегії за ключовими етапами, визначення необхідного інструментарію для оцінки та реагування на ризики, а також створення умов для ефективної адаптації та функціонування стратегії в динамічному зовнішньому середовищі.

Виклад основного матеріалу. На основі вивчення та узагальнення наукових підходів [1-4; 9; 12-14; 18] у таблиці представлено визначення ключової термінології дослідження, а також основні наукові концепції, що формують сучасне розуміння інтеграційної стратегії, управління економічними ризиками, корпоративного розвитку акціонерних товариств та методичного підходу до їх імплементації.

Вважаємо, що потрібно більш детально розглянути поняття «ризик» в контексті теми дослідження. У науковій літературі поняття «ризик» трактується неоднозначно, що зумовлено складністю його природи та ба-

Визначення ключових термінів дослідження економічної ризикології та підходів до імплементації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками корпоративного розвитку

Риси	Змістовне наповнення
1. Акціонерне товариство	Згідно з Цивільним кодексом України та Законом України «Про акціонерні товариства», акціонерним товариством є господарське товариство, статутний капітал якого поділено на визначену кількість часток однакової номінальної вартості, корпоративні права за якими посвідчуються акціями
2. Інтеграційна стратегія	Цілісна сукупність управлінських рішень та дій, спрямованих на об'єднання внутрішніх або зовнішніх структур (підрозділів, компаній, активів тощо) для досягнення синергії, підвищення ефективності діяльності та конкурентоспроможності суб'єкта господарювання. Вона може реалізовуватись через горизонтальні, вертикальні або конгломератні інтеграційні форми
3. Економічний ризик	Потенційна загроза втрати ресурсів, прибутку, ринкових позицій або стабільності підприємства внаслідок дії несприятливих внутрішніх або зовнішніх факторів. Економічні ризики поділяються на фінансові, ринкові, інвестиційні, операційні, інституційні та інші
4. Управління економічними ризиками	Цілеспрямований, системний та безперервний процес виявлення, ідентифікації, оцінювання, моніторингу та впливу на потенційні загрози економічного характеру, що можуть негативно вплинути на досягнення стратегічних і тактичних цілей підприємства. Такий процес передбачає розробку та реалізацію відповідних управлінських рішень щодо мінімізації втрат, адаптації до змін у зовнішньому середовищі, підвищення стійкості суб'єкта господарювання до дії несприятливих факторів
5. Корпоративний розвиток	Процес цілеспрямованого удосконалення організаційної, економічної, управлінської, фінансової та інституційної структури акціонерного товариства задля забезпечення його зростання, інноваційного оновлення, конкурентоспроможності та стійкості на ринку
6. Методичний підхід	Система науково обґрунтованих принципів, методів, інструментів і послідовних дій, що забезпечують досягнення поставленої мети дослідження або управлінського процесу. У контексті даної теми – це інструментарій для реалізації інтеграційної стратегії управління ризиками в корпоративному середовищі

Сформовано автором на основі узагальнення наукової думки [1-4; 9; 12-14; 18].

гатогранністю змісту. Дослідники виділяють різні характеристики цього явища: його природу, властивості, структурні елементи, функціональні ознаки та чинники впливу. Такий розмаїтий підхід пояснюється тим, що ризик охоплює широкий спектр економічних, психологічних, соціальних та правових аспектів, які неможливо звести до єдиної інтерпретації [9]. Водночас у чинному законодавстві України категорія ризику майже не отримала належного концептуального оформлення. У практиці господарювання та управління вона часто залишається поза увагою або використовується епізодично, без належної систематизації й методичного підґрунтя. Це частково пов'язано зі складністю самої сутності ризику, яка включає суперечливі та іноді навіть протилежні елементи, що ускладнює його формалізоване використання в управлінських рішеннях. Таким чином, ризик постає як багатоаспектне та динамічне явище, що вимагає міждисциплінарного підходу до аналізу й управління, а також подальшого наукового осмислення і нормативного закріплення.

Найбільш комплексно сутність ризику розкривається через його трактування як складної категорії, що поєднує як об'єктивні, так і суб'єктивні аспекти. Ризик відображає ситуацію неминучого вибору в умовах невизначеності та конфлікту інтересів, коли суб'єкт змушений приймати рішення, незважаючи на відсутність повної інформації. Він характеризує ступінь імовірності досягнення бажаного результату, ризик невдачі або відхилення від запланованих цілей. При цьому враховується вплив як контрольованих, так і зовнішніх, незалежних факторів, а також взаємозв'язок між подіями, включно з прямими та зворотними ефектами [9].

В умовах господарської діяльності ключового значення набуває можливість кількісно оцінити наслідки потенційних ризиків. Економічний ризик до-

цільно розглядати як вартісне відображення можливих втрат або вигод, що виникають у результаті реалізації певної загрози чи можливості. Його виникнення зумовлене дією окремої події або сукупності факторів, які мають потенційний вплив на конкретний об'єкт або процес. Отже, базовими складовими поняття “економічний ризик” є наступні моменти: можливість виникнення збитку; невизначеність, непередбачуваність, випадковість цієї можливості; небажаність виникнення збитку; грошовий вимір збитку, який дозволяє кількісно оцінити можливі ризики та збитки (в природній для бізнесу формі), а також керувати ними за допомогою різних економічних інструментів і методів, що дозволяють працювати з грошовими сумами [10].

Ми пропонуємо авторське визначення наступної категорії дослідження. Економічний ризик корпоративного розвитку акціонерного товариства – це потенційна загроза виникнення фінансових, ресурсних або репутаційних втрат у процесі реалізації стратегічних і тактичних цілей акціонерного товариства, що зумовлена впливом внутрішніх і зовнішніх факторів невизначеності, та проявляється через можливе відхилення фактичних результатів розвитку від очікуваних. Такий ризик є комплексним динамічним явищем, що інтегрує об'єктивні економічні умови функціонування підприємства з суб'єктивними управлінськими рішеннями в умовах інтеграційних трансформацій, структурних змін або адаптації до змін ринку.

Також важливо визначити умови виникнення такого ризику. Економічний ризик корпоративного розвитку акціонерного товариства виникає за наявності низки умов, які формують підґрунтя для прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності. Зокрема:

– існує невизначеність інформаційного середовища, що означає обмеженість або неповноту досто-

вірних даних, необхідних для обґрунтованого стратегічного вибору в умовах динамічних змін ринку;

- функціонування товариства здійснюється в умовах розвиненої ринкової економіки, де забезпечуються принципи економічної свободи, підприємницької ініціативи, добросовісної конкуренції та автономії суб'єктів корпоративного управління;

- присутня матеріальна зацікавленість управлінського персоналу та акціонерів у досягненні стратегічних результатів, що підвищує ймовірність прийняття ризикованих, але потенційно вигідних рішень з метою забезпечення корпоративного зростання та ринкової стійкості.

З огляду на складну природу економічного ризику в діяльності акціонерного товариства, його багаторівневу структуру та динамічний характер впливу на корпоративні процеси, виникає потреба в розробці системного підходу до його управління. Такий підхід має враховувати не лише виявлення й оцінювання ризиків, а й формування стратегічних управлінських рішень, які дозволяють мінімізувати негативні наслідки та забезпечити сталій корпоративний розвиток.

У цьому контексті особливого значення набуває інтеграційна стратегія управління економічними ризиками, яка передбачає поєднання інструментів стратегічного планування, ризик-менеджменту, адаптивного управління та корпоративного контролю в єдину методичну систему. Така стратегія орієнтована на створення синергії між структурними підрозділами товариства, оптимізацію внутрішніх процесів і посилення стійкості до зовнішніх загроз.

Наступним кроком дослідження є аналіз сутності, завдань та ключових принципів інтеграційної стратегії управління економічними ризиками, а також розробка відповідного методичного підходу, здатного забезпечити ефективну імплементацію такої стратегії в умовах сучасного корпоративного середовища.

Очевидно, що у сучасному економічному середовищі акціонерні товариства функціонують у постійно змінюваних умовах, які супроводжуються високим рівнем невизначеності, волатильністю ринку капіталу, конкуренційними викликами, інституційними трансформаціями та зовнішньополітичними загрозами.

У таких умовах управління економічними ризиками перетворюється на критично важливий елемент корпоративного розвитку, а його ефективність значною мірою залежить від обраної стратегії реагування на ризики. Одним із перспективних напрямів у цьому контексті є інтеграційна стратегія, яка передбачає поєднання різних інструментів, підходів і суб'єктів управління в єдину систему реагування, моніторингу та мінімізації ризиків. Сутність інтеграційної стратегії полягає у створенні скоординованого, багатоаспектного механізму, що забезпечує не лише локальну протидію окремим ризикам, а й системне управління ризикогенними процесами в контексті загального розвитку товариства.

Основні характеристики інтеграційної стратегії:

Комплексність – об'єднання управлінських рішень на стратегічному, тактичному та оперативному рівнях.

Системність – інтеграція різних видів ризиків (фінансових, інвестиційних, ринкових, операційних) у єдину модель управління.

Проактивність – фокус не лише на реагуванні, а й на попередженні ризиків шляхом прогнозування та раннього виявлення загроз.

Організаційна синергія – координація між структурними підрозділами, корпоративними центрами управління та зовнішніми партнерами.

Гнучкість та адаптивність – можливість динамічного коригування дій у відповідь на зміну зовнішнього середовища.

Цільова орієнтація – чітке узгодження управління ризиками з корпоративними стратегічними цілями (наприклад, розширення ринків, інноваційний розвиток, зміцнення конкурентних позицій).

Для акціонерного товариства інтеграційна стратегія управління економічними ризиками стає ключовим фактором забезпечення стійкості розвитку, захисту інтересів акціонерів, підвищення капіталізації та формування довіри інвесторів. Така стратегія також дозволяє уникнути фрагментарності рішень і створює передумови для переходу до процесного управління економічними ризиками, вбудованого в загальну систему корпоративного управління.

Ми пропонуємо на основі дослідження праць провідних українських вчених [1; 3-7; 9-10; 12-13] авторське бачення завдань інтеграційної стратегії управління економічними ризиками:

- систематизація ризиків – формування єдиного реєстру економічних ризиків, притаманних діяльності акціонерного товариства, із розмежуванням за джерелом виникнення (внутрішні/зовнішні), природою (фінансові, операційні, ринкові, інституційні) та масштабом впливу;

- встановлення стратегічних цілей ризик-менеджменту – інтеграція управління ризиками до стратегічного планування корпоративного розвитку для узгодження пріоритетів зростання із допустимим рівнем ризику;

- побудова функціональної архітектури управління ризиками – розподіл відповідальності між підрозділами, впровадження внутрішньої системи контролю ризиків, використання цифрових інструментів моніторингу;

- розробка і впровадження механізмів попередження, мінімізації та компенсації наслідків ризиків – передбачає використання страхування, хеджування, резервного капіталу, диверсифікації активів тощо;

- забезпечення зворотного зв'язку та адаптації – створення механізмів регулярного перегляду стратегії ризик-менеджменту відповідно до змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі.

Також, можна визначити і обґрунтувати ключові принципи реалізації інтеграційної стратегії:

1. Інтегрованість. Управління ризиками не повинно існувати як окрема функція, а має бути вбудованим у всі рівні управлінської структури акціонерного товариства – від стратегічного до оперативного.

2. Єдність стратегічних орієнтирів. Ризик-менеджмент має бути узгодженим з довгостроковими цілями корпоративного розвитку та підтримувати ключові напрямки зростання (розширення ринків, інновації, трансформації структури власності тощо).

3. Адаптивність та гнучкість. Система має бути здатною до швидкого реагування на зміну ринкових умов, зовнішніх шоків або внутрішніх структурних змін.

4. Прозорість і підзвітність. Усі процеси управління ризиками повинні бути прозорими для учасників корпоративного управління (акціонерів, ради директорів, менеджменту), із визначенням відповідальності за рішення.

5. Проактивність. Фокус має бути зміщено від реактивного усунення наслідків до передбачення ризикових подій і запобігання їх виникненню.

6. Технологічна підтримка. Інформаційно-аналітичні системи повинні забезпечувати оперативний доступ до показників ризику, аналіз сценаріїв та автоматизовану підтримку прийняття рішень.

Таким чином, інтеграційна стратегія управління економічними ризиками в корпоративному секторі виступає не лише інструментом мінімізації негативних впливів, а й засобом формування адаптивної моделі розвитку акціонерного товариства в умовах складної зовнішньої динаміки.

Архітектура реалізації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками корпоративного розвитку акціонерного товариства представлена на рисунку.



Рисунок. Архітектура реалізації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками корпоративного розвитку

Розроблено автором.

Мета інтеграційної стратегії управління економічними ризиками корпоративного розвитку акціонерного товариства полягає в забезпеченні довгострокової стабільності, динамічного зростання та стійкості акціонерного товариства шляхом формування єдиної, скоординованої системи виявлення, оцінювання, попередження та мінімізації економічних ризиків, інтегрованої у загальну систему стратегічного управління корпоративним розвитком.

Узагальнення теоретичних положень і результатів наукових досліджень свідчить про необхідність переходу від фрагментарного реагування на ризики до формування цілісної, стратегічно орієнтованої та функціонально інтегрованої системи управління ними. Реалізація такої системи потребує чіткого методичного інструментарію, який би поєднував аналітичну, прогностичну, управлінську та організаційну складові в межах загальної корпоративної стратегії.

У цьому контексті методичний підхід до забезпечення імплементації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками має виступати як концептуально обґрунтована модель, що визначає послідовність дій, механізмів, інструментів і принципів реалізації даної стратегії в умовах корпоративного середовища акціонерного товариства.

Висновки. Проведене дослідження дозволяє зробити такі узагальнені висновки. Інтеграційна стратегія управління економічними ризиками має стати ключовим елементом стратегічного управління корпоративним розвитком акціонерного товариства, оскільки забезпечує проактивне, системне та гнучке реагування на внутрішні та зовнішні загрози. Її реалізація дозволяє перейти від фрагментарного управління ризиками до цілісної інтегрованої системи корпоративного ризик-менеджменту.

Запропоновано авторське трактування економічного ризику корпоративного розвитку, що розглядається як багаторівневе, динамічне явище, яке виникає внаслідок невизначеності та впливу як об'єктивних умов функціонування, так і суб'єктивних управлінських рішень у процесі досягнення стратегічних цілей акціонерного товариства.

Розроблена структура впровадження інтеграційної стратегії, що охоплює п'ять взаємопов'язаних етапів (аналітико-діагностичний, концептуально-стратегічний, проектно-моделювальний, етап реалізації та адаптації, моніторингово-коригуючий), що забезпечують цілісне охоплення процесу управління ризиками на всіх рівнях корпоративної діяльності.

Інструментарій оцінювання та реагування на економічні ризики сформовано з урахуванням сучасних вимог стратегічного менеджменту. Він охоплює як аналітико-кількісні, так і якісні методи діагностики ризиків, а також організаційні, фінансові та цифрові механізми їх нейтралізації. Практичне застосування цього інструментарію забезпечує точність прогнозів і обґрунтованість рішень.

У перспективі подальші дослідження можуть бути спрямовані на формування авторського методичного підходу, який передбачає структурування процесу впровадження інтеграційної стратегії за ключовими етапами, визначення необхідного інструментарію для оцінки та реагування на ризики, а також створення умов для ефективної адаптації та функціонування стратегії в динамічному зовнішньому середовищі. А також емпіричне тестування розробленого підходу, адаптацію до галузевої специфіки та розробку індикативної системи оцінювання ефективності реалізації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками.

Список використаних джерел

1. Венхань Оу. Особливості інноваційного розвитку організаційно-економічного середовища корпоративних інтеграційних об'єднань. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*. 2023. Vol. 2, No. 5, pp. 45–62. DOI: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20230205.04>.
2. Гатаулліна Е., Клименко М. Ризикоорієнтований менеджмент корпоративних підприємств у сучасних умовах. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 44. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-18>.
3. Гарькава В. Ф., Славкова О. П., Волотовська Т. П. Управління ризиками в умовах нестабільності: виклики для менеджменту в Україні. *Актуальні питання економічних наук*. 2024. Вип. 1. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13347958>.
4. Гуцалюк О. М. Інтеграційні аспекти стратегічного планування розвитку акціонерного товариства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2016. Вип. 11. С. 322–327.
5. Гуцалюк О. М. Організація управління економічною безпекою корпоративного інтеграційного розвитку. *Управління розвитком*. 2016. № 2 (184). С. 66–74.
6. Гуцалюк О. М., Небаба Н. О. Соціокультурні аспекти розподілу та реалізації корпоративного контролю в інтегрованому корпоративному об'єднанні. *Ефективна економіка*. 2017. № 10. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7207>.
7. Гуцалюк О. М. Інтеграційний базис управління конкурентним позиціонуванням корпоративних підприємств. *Бізнес-навігатор*. 2017. № 4-1 (43). С. 136–142.
8. Домашенко, М., Мусієнко О. Інтеграційні процеси в Україні та їх вплив на розвиток міжнародного бізнесу. *Socio-Economic Relations in the Digital Society*. 2023. Vol. 4(50). P. 112–123. DOI: <https://doi.org/10.55643/ser.4.50.2023.532>.
9. Економічні ризики: методи вимірювання та управління: навч. посібник / Скопенко Н. С., Федулова І. В., Мазник Л. В., Кириченко О. М., Удворгелі Л. І.; за заг. ред. Скопенко Н. С. Київ: НУХТ, 2021. 344 с.
10. Економічний ризик: методи оцінки та управління: навч. посібник / [Т. А. Васильєва, С. В. Леонов, Я. М. Кривич та ін.]; під заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. А. Васильєвої, канд. екон. наук Я. М. Кривич. Суми: ДВНЗ “УАБС НБУ”, 2015. 208 с.
11. Іванова А. С., Ковтун С. В., Пігуль Н. Г. Особливості становлення та розвитку акціонерних товариств в Україні. *Економіка і суспільство*. 2017. № 10. С. 256–261. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/10_ukr/45.pdf?utm_source=chatgpt.com.
12. Коваленко Н. А., Малахова Ю. А., Ільченко В. Ю. Управління ризиками в контексті стратегій злиття та поглинання підприємств аграрної галузі. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 9. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15179631>.
13. Мирошниченко Г. Б. Стратегії управління ризиками підприємницьких структур. *Наукові праці Дон-НТУ. Серія: економічна*. 2024. № 2(30). DOI: [http://doi.org/10.31474/1680-0044-2024-2\(30\)-4-10](http://doi.org/10.31474/1680-0044-2024-2(30)-4-10).
14. Про акціонерні товариства: Закон України від 27.07.2022 р. № 2465-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text>.
15. Проскура В. Ф., Білак Р. Г. Методологічні підходи до управління ризиками. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 9. С. 599–607. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/9_ukr/102.pdf?utm_source=chatgpt.com.
16. Ратинська І. Механізми стратегічного управління державними акціонерними товариствами: сутність та різновиди. *Публічне урядування*. 2019. (4 (19), 242–258. DOI: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-4\(19\)-242-258](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-4(19)-242-258).
17. Самойленко В. В. Особливості формування системи управління ризиками на підприємстві. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2022. Том 33 (72). № 1. DOI: <https://doi.org/10.32838/2523-4803/72-1-5>.
18. Цивільний кодекс України: Закон України від 16.01.2003 р. № 435-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text>.
19. Чубка О. М., Ярошевич Н. Б., Миргородець Ю. В. Особливості функціонування акціонерних товариств в Україні: проблеми та перспективи розвитку. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2019. Вип. 3 (20). С. 373–378. URL: https://www.easterneuropeebm.in.ua/journal/20_2019/57.pdf?utm_source=chatgpt.com.
20. Mapping Ukraine's Financial Markets and Corporate Governance Framework for a Sustainable Recovery. 2025. *OECD*. URL: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/01/mapping-ukraine-s-financial-markets-and-corporate-governance-framework-for-a-sustainable-recovery_ba6fc369/866c5c44-en.pdf.

References

1. Wenxhan, O. (2023). Osoblyvosti innovatsiinoho rozvytku orhanizatsiino-ekonomichnoho seredovyscha korporatyvnykh intehtatsiinykh obiednan [Features of innovative development of the organizational and economic environment of corporate integration associations]. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*, 2(5), pp. 45–62. DOI: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20230205.04> [in Ukrainian].
2. Hataullina, E., Klymenko, M. (2022). Ryzkyko-orientovanyi menedzhment korporatyvnykh pidpriemstv u suchasnykh umovakh [Risk-oriented management of corporate enterprises in modern conditions]. *Ekononika ta suspilstvo – Economy and Society*, 44. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-18> [in Ukrainian].

3. Harkava, V. F., Slavkova, O. P., Volotovska, T. P. (2024). Upravlinnia ryzykamy v umovakh nestabilnosti: vyklyky dlia menedzhmentu v Ukraini [Risk management in conditions of instability: Challenges for management in Ukraine]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk – Current Issues of Economic Sciences*, 1. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13347958> [in Ukrainian].
4. Hutsaliuk, O. M. (2016). Intehratsiini aspekty stratehichnoho planuvannia rozvytku aktsionernoho tovarystva [Integrative aspects of strategic planning of joint-stock company development]. *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky – Global and national economic problems*, 11, pp. 322–327 [in Ukrainian].
5. Hutsaliuk, O. M. (2016). Orhanizatsiia upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu korporatyvnogo intehratsiynoho rozvytku [Organization of management of economic security of corporate integration development]. *Upravlinnia rozvytkom – Development management*, 2 (184), pp. 66–74 [in Ukrainian].
6. Hutsaliuk, O. M., Nebaba, N. O. (2017). Sotsiokulturni aspekty rozpodilu ta realizatsii korporatyvnoho kontroliu v intehrovanomu korporatyvnomu obiednanni [Sociocultural aspects of the distribution and implementation of corporate control in an integrated corporate association]. *Efektivna ekonomika*, 10. Retrieved from <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7207> [in Ukrainian].
7. Hutsaliuk, O. M. (2017). Intehratsiyni bazys upravlinnia konkurentnym pozytsionuvanniam korporatyvnykh pidpriemstv. [Integration basis of management of competitive positioning of corporate enterprises]. *Business navigator*, 4-1 (43), pp. 136–142 [in Ukrainian].
8. Domashenko, M., Musiienko, O. (2023). Intehratsiini protsesy v Ukraini ta yikh vplyv na rozvytok mizhnarodnoho biznesu [Integration processes in Ukraine and their impact on international business development]. *Socio-Economic Relations in the Digital Society*, 4(50), pp. 112–123. DOI: <https://doi.org/10.55643/ser.4.50.2023.532> [in Ukrainian].
9. Skopenko, N. S., Fedulova, I. V., Maznyk, L. V., Kyrychenko, O. M., Udvorgeli, L. I. (2021). Ekonomichni ryzyky: metody vymyriuvannia ta upravlinnia [Economic Risks: Measurement and Management Methods]. Kyiv, NUFT [in Ukrainian].
10. Vasyliieva, T. A., Leonov, S. V., Kryvykh, Y. M. et al. (2015). Ekonomichni ryzyky: metody otsinky ta upravlinnia [Economic Risk: Assessment and Management Methods]. Sumy, UABS of the NBU [in Ukrainian].
11. Ivanova, A. S., Kovtun, S. V., Pihul, N. H. (2017). Osoblyvosti stanovlennia ta rozvytku aktsionernykh tovarystv v Ukraini [Features of the formation and development of joint-stock companies in Ukraine]. *Ekonomika i suspilstvo – Economy and Society*, 10, pp. 256–261. Retrieved from https://economyandsociety.in.ua/journals/10_ukr/45.pdf [in Ukrainian].
12. Kovalenko, N. A., Malakhova, Yu. A., Ilchenko, V. Yu. (2025). Upravlinnia ryzykamy v konteksti stratehii zlyttia ta pohlynannia pidpriemstv ahrarnoi haluzi [Risk management in the context of merger and acquisition strategies of agrarian enterprises]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk – Current Issues of Economic Sciences*, 9. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15179631> [in Ukrainian].
13. Myroshnychenko, H. B. (2024). Stratehii upravlinnia ryzykamy pidpriemnytskykh struktur. [Strategies for Risk Management in Entrepreneurial Structures]. *Naukovi pratsi DonNTU. Serii: ekonomichna – Scientific Works of DonNTU. Series: Economic*, 2(30). DOI: [http://doi.org/10.31474/1680-0044-2024-2\(30\)-4-10](http://doi.org/10.31474/1680-0044-2024-2(30)-4-10) [in Ukrainian].
14. Pro aktsionerni tovarystva: Zakon Ukrainy vid 27.07.2022 r. № 2465-IX [On joint-stock companies: Law of Ukraine dated July 27, 2022 No. 2465-IX]. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text> [in Ukrainian].
15. Proskura, V. F., Bilak, R. H. (2017). Metodolohichni pidkhody do upravlinnia ryzykamy. [Methodological approaches to risk management]. *Ekonomika i suspilstvo – Economy and Society*, 9, pp. 599–607. Retrieved from https://economyandsociety.in.ua/journals/9_ukr/102.pdf [in Ukrainian].
16. Ratynska, I. (2019). Mekhanizmy stratehichnoho upravlinnia derzhavnymy aktsionernymy tovarystvamy: sutnist ta riznovydy [Mechanisms of strategic management of state joint-stock companies: Essence and varieties]. *Publichne uriaduvannia – Public Administration*, 4(19), pp. 242–258. DOI: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-4\(19\)-242-258](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-4(19)-242-258) [in Ukrainian].
17. Samoilenko, V. V. (2022). Samoilenko V. V. Osoblyvosti formuvannia systemy upravlinnia ryzykamy na pidpriemstvi [Features of the formation of a risk management system at the enterprise]. *Vcheni zapysky TNU imeni V. I. Vernadskoho. Serii: Ekonomika i upravlinnia – Scientific Notes of V. I. Vernadskyi TNU. Series: Economics and Management*, Vol. 33(72), no. 1. DOI: <https://doi.org/10.32838/2523-4803/72-1-5> [in Ukrainian].
18. Tsyvilnyi kodeks Ukrainy: Zakon Ukrainy vid 16.01.2003 r. № 435-IV [Civil Code of Ukraine: Law of Ukraine dated 16.01.2003 No. 435-IV]. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15#Text> [in Ukrainian].
19. Chubka, O. M., Yaroshevych, N. B., Myrhorodets, Yu. V. (2019). Osoblyvosti funktsionuvannia aktsionernykh tovarystv v Ukraini: problemy ta perspektyvy rozvytku [Features of the functioning of joint-stock companies in Ukraine: Problems and development prospects]. *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia – Eastern Europe: Economy, Business and Management*, 3(20), pp. 373–378. Retrieved from https://www.easterneuropeebm.in.ua/journal/20_2019/57.pdf [in Ukrainian].
20. Mapping Ukraine's Financial Markets and Corporate Governance Framework for a Sustainable Recovery. (2025). *OECD*. Retrieved from https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/01/mapping-ukraine-s-financial-markets-and-corporate-governance-framework-for-a-sustainable-recovery_ba6fc369/866c5c44-en.pdf.

Стаття надійшла до редакції 30.04.2025

Рецензовано: 23.05.2025

Формат цитування:

Коровін Ю. В. Архітектура реалізації інтеграційної стратегії управління економічними ризиками корпоративного розвитку. *Вісник економічної науки України*. 2025. № 1 (48). С. 80–86. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.1\(48\).80-86](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.1(48).80-86)

Korovin, Yu. V. (2025). Architecture of Implementing an Integration Strategy for Managing Economic Risks of Corporate Development. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, 1 (48), pp. 80–86. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.1\(48\).80-86](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.1(48).80-86)