

УДК 662.664

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ АДАПТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОТИВОСТОЯНИИ УГРОЗАМ ИЗМЕНЧИВОСТИ СРЕДЫ

ОТЕНКО В. И.*кандидат экономических наук***КОЛОДИНА О. М.***аспирантка***Харьков**

Для экономики любой страны развитие промышленности является стратегически важным. Благосостояние населения и обеспечение его достаточного уровня жизни зависит от эффективно прово-

димой политики в области управления промышленным потенциалом государства. Оживление интеграционных и глобализационных мировых экономических процессов привело к необходимости рассмотрения управления коксохимическими предприятиями Украины (КХПУ) в динамически-агрессивных условиях бизнес-окружения. Так, поддержка достаточного уровня их адаптивности является условием успешного функционирования и развития.

КХПУ относятся к одной из подотраслей металлургии – ведущей области промышленности. На ее часть приходится почти 12% ВВП, свыше 42% валютных поступлений страны [1]. Более чем 80% металлопродук-

ции Украины экспортируется в страны Европы, Азии, Ближнего Востока, Южной Америки [2]. Металлопроизводство в промышленности Украины технологически связано цепью «уголь – кокс – металл». Коксохимическое производство осуществляет переработку каменного угля методом коксирования. Часть кокса в себестоимости металлопродукции составляет приблизительно 20%.

Из всех подотраслей металлургии коксохимическое производство Украины развивается наиболее динамично и инновационным путем. За счет модернизации коксовых батарей, внедрения современных технологий производственные мощности КХПУ сегодня составляют приблизительно 25 млн т кокса в год. Тем не менее, такого его количества хватает только для обеспечения украинских металлургических заводов и для экспорта в объеме около 10%. [3]. Кокс на экспорт Украина вырабатывает, в основном, из импортированного угля. В Украине существует проблема дефицита высококачественного кокса. Значительно динамичным является мировой рынок коксoproдукции. Рост потребности коксирующегося угля в Китае в 2009 году послужил причиной расширения его импорта. В связи с чем и цена на коксирующийся уголь увеличилась с 96 \$US/т FOB в декабре 2008 г. до 200 \$US/т FOB в начале 2010 г. Факторы, которые оказывают решающее влияние на колебания мирового рынка металлопроизводства, следующие: 1) рост легкодоступности кредитных ресурсов для домохозяйств и индустрии; 2) значительный уровень индустриализации большей части Азии, и, как следствие, рост влияния региона в мировом производстве металло- и электропотребления; 3) увеличение производительности вследствие ИТ революции, повлекшей за собой повышение коммуникационной активности и части затрат бизнес-единиц; 4) значительная интенсивность роста международной торговли в мире, вызванная деятельностью ВОТ – 5% [4]. Кроме того, факторы, которые оказывают определяющее влияние на колебания мирового рынка коксохимического производства следующие: 1) рост мирового производства чугуна и стали, который опережает все прогнозы (в частности, страны Азии) и определяет рост мировой потребности в коксе доменного производства; 2) снижение эффективной мощности печного фонда КХП вследствие старения (48,1% коксовых цехов в мире, которые в данный момент функционируют, работают свыше 20 лет; 22,5% – свыше 30 лет); 3) развитие мировых мощностей производства кокса, несоответствующих росту производства чугуна и стали (вывод из эксплуатации производственных мощностей не отвечает объемам строительства новых и реконструкции действующих); 4) монопольное положение Китая в мире на рынке кокса, отсутствие альтернативного экспортера (экспорт Китая – около 50%, ценоопределяющий фактор на мировом рынке коксoproдукции); 5) повышение спроса и цены на коксовый уголь в мире в связи с национальными проблемами обеспечения коксoproизводителей (рост металлопроизводства в Азии, строительство новых мощностей в Индии, ухудшение условий добычи в Австралии, уменьшение добычи в Канаде, импорт угля Китаем, закрытие шахт в Европе, де-

фицит добычи и проблемы угольной промышленности в России и Украине); 6) природоохранные ограничения (в странах Западной Европы происходит сокращение коксoproизводства из-за статуса «грязного» (Киотский протокол от 11 декабря 1997 года, Рамочная конвенция ООН относительно изменений климата) [5].

Таким образом, динамичность условий хозяйствования на мировом рынке металла и добычи коксурующегося угля значительно влияет на производство коксохимической продукции. Эксперты журнала АМЕ Mineral Economics в ходе исследования добычи и использования коксирующегося угля выявили динамику перераспределения затрат производства и сбыта в мире. Аналитический обзор был сделан за период 10 лет в ходе обработки 90% данных относительно добычи и потребления коксирующегося угля в мире в более чем 10 странах. Предприятия, специализирующиеся на коксoproизводстве, согласно мнению экспертов American Mineral Economics, должны руководствоваться мировой ситуацией факторов коксoproизводства, в частности:

- 1) анализировать колебания мирового рынка сырья для коксoproизводства (понимание тенденций перераспределения затрат);
- 2) анализировать полный цикл системы мирового снабжения продукцией коксохимии;
- 3) анализировать конечное потребление продукта (спрос на транспорт, строительство, сектор потребительских товаров и т. д. [4].

I. Относительно вопроса перераспределения затрат в мировом коксoproизводстве, они изменились следующим образом: увеличилась часть затрат на отгрузку продукции, роялти (право на геологорозведную и добывающую деятельность) из-за чрезмерного внимания к странам -преобладающим собственникам природных ресурсов, активизация затрат на технологическую сторону производства кокса (операции, процессы и т. п.), т. е. интенсификацию и повышение эффективности хозяйственной деятельности, работу персонала (повышение компетентности специалистов отрасли). Итак, конкурентные преимущества будет иметь то КХПУ, которое комбинирует в своей деятельности следующие аспекты, приводящие к низкой себестоимости и цене продукции: 1) ориентация на конечного потребителя – клиента; 2) владение уникальными правами добычи, геологорозведными роботами, технологии производства, ноу-хау и т.п.; 3) эффективность процесса производства, в частности, целесообразность технологии каждой операции; 4) наличие квалифицированных и заинтересованных в результатах деятельности сотрудников.

II. Анализ полного цикла системы мирового снабжения продукцией коксохимии на внутренние и мировые рынки целесообразно делать согласно позиции «конечного продукта», т.е. стали. В 2010 году наблюдается восстановление производства стали после мирового финансового кризиса 2009 года, которое улучшает экономические условия работы предприятий. Увеличение спроса на металлоизделия наблюдается в Индии и Китае, изменчивость в способности к сталепроизводству в Турции и Бразилии, перемена игроков на рынке импор-

теров кокса Германии, Японии, США. Можно ожидать, что спрос на коксующийся уголь в мире в отдельных странах будет увеличиваться. Например, аналитики влиятельного финансового гиганта UBS (Union Bank of Switzerland) утверждают, что продажа коксующегося угля в 2010 г. морским путем увеличится на 15% (спада на 6% в прошлом году). Мировое производство стали в 2010 г. увеличит свою прибыль на 12% – 1,3 млрд т [7]. Таким образом, КХПУ в условиях неразвитости внутреннего рынка, должны быть более экспортно-ориентированными из-за оживления потребностей на отдельных мировых рынках.

III. Аналогичная ситуация с конечным потреблением продуктов коксохимии – транспорт, строительство и т.п. На внутреннем рынке сейчас происходит восстановление строительного сектора экономики. В пределах ЕВРО-2012 в стране спрос на метизы будет возрастать из-за формирования необходимой инфраструктуры. Окончание мирового кризиса и восстановление национальной и мировой экономик приведет к необходимости насыщения и других областей изделиями металлургии, в частности машиностроения, сектора потребительских товаров длительного использования.

Проблемами отечественных КХПУ являются: 1) дефицит собственного коксующегося угля для нужд металлургии; 2) необходимость повышения качества коксующегося угля; 3) отсутствие в стране необходимой инфраструктуры транспортирования товаров и продуктов переработки ГМК; 4) низкая экологизация производства; 5) нерегулируемый государственный монополизм; 6) недостаточная развитость внутреннего рынка связанных с металлургией областей производства (в частности, машиностроения, строительства и т. п.); 7) отсутствие технологии тепло- и энергосбережения на большинстве предприятий ГМК; 8) неконтролируемая и непрогнозируемая политика цен и тарифов на услуги государственных монополий (тарифы на электроэнергию, ж/д перевозки, аккордные ставки портовых сборов, ставки целевой надбавки к цене на газ и т. п.) [8]; 9) значительный износ производственных мощностей большинства КХПУ (срок эксплуатации более 25 лет); 10) неprestижность работы в отрасли. То есть, проблемы КХПУ можно обобщить в группы:

1) *политические*: нестабильность политической ситуации в стране – изменчивость правил таможенного, валютного регулирования, влияние внешних политических факторов на квотирование экспорта продукции, непрозрачность действующего законодательства, значительное налоговое давление, колебание цен на рынке энергоносителей, транспортных услуг, нерегулирование отношений между странами-поставщиками сырья;

2) *финансово-экономические*: значительный износ основных фондов в отрасли, проблема с качественными и количественными показателями угольных концентратов; повышение себестоимости продукции вследствие тарифной политики государства; недостаточная конкурентоспособность продукции отечественных КХП; высокая конкуренция на внутреннем рынке, проблемы экспорта продукции;

3) *производственно-технологические*: необходимость технического перевооружения КХП, внедрения энергосберегающих и экологически безопасных технологий, модернизация технологии производства из-за высокой конкуренции производства аналогичной продукции в мире;

4) *социальные*: текучесть кадров, отсутствие персонала определенной категории, отсутствие должного законодательства социального обеспечения рабочих – пенсионная реформа, несоответствие уровня заработной платы рыночным ценам, неprestижность работы;

5) *экологические*: эксплуатация устаревшего оборудования – ежегодное увеличение объемов промышленных выбросов, отсутствие должного финансирования на построение экологосберегающих технологий.

Кроме того, политика владельцев КХПУ – финансово-промышленных групп (ФПГ) чаще всего противоречит интересам государства. КХПУ разделены между ФПГ следующим образом: ООО «Метинвест Холдинг» (ОАО «Авдеевский КХЗ», ООО «Донецккокс», ЗАО «Енакиевский КХП», ОАО «Запорожкокс», КХП ОАО МК «Азовсталь»); ИСД «Индустриальный Союз Донбасса» («Алчевсккокс»); ООО «Евраз Групп» (ОАО «Днепродзержинский КХЗ», ОАО «Баглейкокс», ОАО «Днепрококс»); ЗАО «Донецксталь» (ОАО «Ясиновский КХЗ», ЗАО «Макеевкокс»); ООО «Истек» – АОЗТ «Харьковский коксовый завод»; «ArcelorMittal» (КХП ОАО «ArcelorMittal Кривой Рог»); ОАО «Горловский КХЗ» (украинско-великобританское совместное предприятие «Коксан»).

Таким образом, учет внешних и внутренних колебаний рынка коксохимической продукции – залог эффективной финансово-экономической деятельности КХПУ. Динамичность окружения приводит к необходимости непрерывной адаптации управленческих решений. Поэтому, КХПУ должны владеть достаточным уровнем адаптивности, т.е. способности к эффективным изменениям, которые привели бы к приспособленности – соответствию новым (динамическим) условиям хозяйствования. Эффективность деятельности КХПУ отражается в его хозяйственных результатах. Согласно энциклопедическому словарю экономики и права, эффект (лат. *effectus* – результат действия) – результат, который был достигнут в его материальном, денежном, социальном выражении [6]. То есть, экономическая адаптивность предприятия (ЕАП) – его способность предвидеть и среагировать на изменчивость среды путем осуществления изменений, сохраняя при этом эффективность хозяйствования. Экономические результаты КХПУ достигаются путем объединения ресурсного, организационного и управленческого обеспечения. Система управления предприятием должна своевременно реагировать на динамичность среды путем изменения поведения субъекта хозяйствования. Для определения способности КХПУ к изменениям следует оценивать уровень экономической адаптивности, которая имеет пределы – условие сохранения эффективности деятельности. ■

ЛИТЕРАТУРА

1. Парламентські вісті. Хроніка законотворення. Інформаційне управління.– № 11. – 19 – 23 квітня 2010 р. – Шоста сесія Верховної Ради України шостого скликання. – С. 9.

2. **Какодей А. А.** Metallургический комплекс Украины в условиях мирового кризиса // Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності.– [Електронний ресурс].– Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Traev/2009/71.pdf

3. **Голубченко А., Мазур В.** Морфологія і генезис гірничо-металургійного комплексу України.– [Електронний ресурс].– Режим доступу: <http://www.dt.ua>

4. Metallurgical Coal // AME Mineral Economics. – [Електронний ресурс].– Режим доступу:<http://www.ame.com.au/pdf/Brochure%20Met%20Coal.pdf>

5. **Малярець Л. М.** Економіко-математичні аспекти діагностики конкурентоспроможності підприємства: Монографія / Л. М. Малярець, Л. О. Норік.– Харків: Вид. ХНЕУ, 2009.– 216 с.

6. Энциклопедический словарь экономики та права. – [Електронний ресурс].– Режим доступу: <http://www.smoney.ru>

7. Trade Analysis Of Iron Ore And Coking Coal In 2010 By UBS.– [Електронний ресурс].– Режим доступу: <http://raguntaka.org/2010/06/23/trade-analysis-of-iron-ore-and-coking-coal-in-2010-by-ubs>

8. **Старовойт А.** Коксохимия – само совершенство. 2009.– [Електронний ресурс].– Режим доступу: http://tehnichka.com/index.php?option=com_content