

КУЗЕНКО Т. Б.

кандидат економічних наук

УСЕНКО К. А.

Харьков

В современной экономике одной из наиболее распространенных причин возникновения финансового кризиса на предприятии является отсутствие эффективного механизма управления финансовой безопасностью. В связи с этим разработка, внедрение и постоянное совершенствование механизмов управле-

ния финансовой безопасностью является необходимым для улучшения деятельности предприятия.

Многие авторы посвятили свои труды проблемам управления финансовой безопасностью: Бланк И. А., Ермошенко Н. Н., Горячева К. С., Кириченко О. А., Кузенко Т. Б., Ромашко М. В. [1 – 7]. Однако вопросы управления финансовой безопасности требуют дальнейшего изучения и развития.

Целью статьи является разработка механизма управления финансовой безопасностью, базирующегося на принципах ее обеспечения.

В современной экономике существует множество работ, посвященных управлению финансовой безопас-

УДК 658.15

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ ЕЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

ностью, что позволяет выявить ряд определений понятия «управление финансовой безопасностью».

Так, Загорельская Т. Ю. считает, что управление финансовой безопасностью предприятия является одновременно и процессом, в ходе которого реализуются соответствующие функции, и системой, которая через организационную систему осуществляет эти функции [4].

Кириченко О. А. предлагает рассмотреть сущность понятия управления финансовой безопасностью как совокупность отношений финансовой безопасности, реализованных с помощью организационной структуры и функций управления, нормативно-правового и организационно-экономического обеспечения, процессов реагирования на угрозы и наличие модели принятия решений в зависимости от ситуации [5].

Кузенко Т. Б. под управлением финансовой безопасностью понимает систему принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с обеспечением защиты приоритетных финансовых интересов предприятия от внешних и внутренних угроз по различным направлениям финансово-хозяйственной деятельности предприятия [6].

Исходя из вышеизложенных определений, можно сказать, что основной задачей процесса управления финансовой безопасностью является определение, реагирование, устранение или смягчение действия угроз, которые могут способствовать снижению уровня финансовой безопасности предприятия.

Угроза – это любые обстоятельства или события, которые могут привести не только к нарушению установленных бизнес-процессов, убытков или снижению доходов, но и к нарушению политики безопасности предприятия [6].

К таким угрозам можно отнести: неэффективная финансовая политика предприятия, недостаточность финансовых ресурсов предприятия, недостаточный контроль за руководством и оптимизацией активов и пассивов предприятия, высокий уровень конкуренции на рынке, нестабильная ситуация экономики, вследствие которой можно наблюдать обострение всех этих факторов.

Рассмотрим связь основных принципов управления финансовой безопасностью с существующими угрозами ее снижения (табл. 1).

Анализируя влияние угроз внутренней и внешней сферы на формирование принципов управления финансовой безопасностью, можно сделать вывод, что несоблюдение этих принципов значительно ухудшит финансовое положение предприятия и приведет к значительному снижению уровня финансовой безопасности.

Чтобы избежать или смягчить действие этих угроз, необходимо постоянно совершенствовать механизм управления финансовой безопасностью предприятия.

Механизм управления финансовой безопасностью предприятия представляет собой совокупность основных элементов воздействия на процесс разработки и реализации управленческих решений по обеспечению защиты его финансовых интересов от различных угроз [4].

На базе изученных принципов и элементов управления предприятия можно предложить следующий механизм управления финансовой безопасностью, который представлен на рис. 1.

При невыполнении принципов обеспечения финансовой безопасностью управление ею может быть неэффективно и повлечь за собой последствия, связанные с ухудшением деятельности, снижением уровня платежеспособности, снижением привлекательности предприятия для инвесторов, ухудшением качества продукции,

Таблица 1

Взаимосвязь между основными принципами управления финансовой безопасностью и угрозами ее снижения [6]

Принцип	Угрозы
Необходимость организационного и методического оформления подсистемы финансовой безопасности	Недостаточная квалификация работников, нежелание выполнять своих обязанностей, чрезмерная загруженность влияет на качество выполнения работы. Соответствующее распределение финансовых интересов, обязанностей и ответственности между руководителями, подразделениями и персоналом
Осведомленность необходимой информацией	Несвоевременное предоставление информации, несоответствие фактически предоставленной информации с реальными действиями влечет за собой негативные последствия. Также не предоставление и недостоверность информации о состоянии рынка, уровня конкуренции также снижает финансовую безопасность предприятия
Необходимость разработки стратегии обеспечения финансовой безопасности в виде программы на перспективу	Спонтанная деятельность может привести к неэффективному использованию финансовых ресурсов, а в дальнейшем – их нехватке, или невыполнении заданий в поставленные сроки
Мониторинг за выполнением плана по управлению финансовой безопасности	Несвоевременное осуществление контроля или невыполнение его вообще влечет за собой возможность отклонения от плана, некачественную деятельность сотрудников, повышение затрат
Гибкость. Своевременное выявление факторов негативного влияния на финансовую безопасность	Возникновение негативных последствий, связанных с невозможностью оперативно реагировать на внешние и внутренние факторы негативного влияния
Координация реализации мероприятий по обеспечению финансовой безопасности	Несоответствие результатов деятельности нормальному уровню финансовой безопасности влечет за собой повышение затрат на улучшение эффективности управления ею

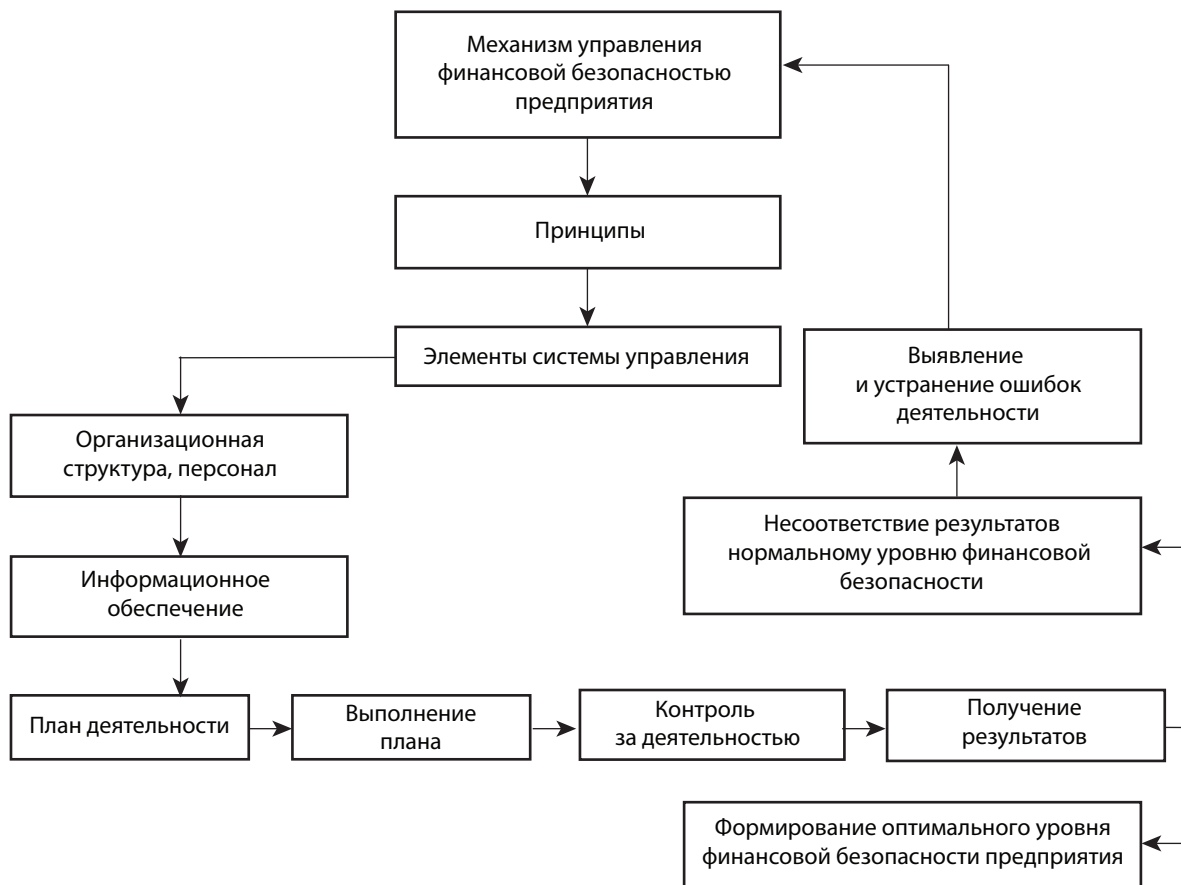


Рис. 1. Механизм управления финансовой безопасностью предприятия в соответствии с принципами ее обеспечения

повышением затрат, уменьшением спроса на продукцию, производимую данным предприятием, снижением финансовой независимости предприятия, возникновение финансового кризиса на предприятии и т. д.

Данный механизм содержит такие элементы системы управления, которые позволят создать оптимальное управление финансовой безопасностью предприятия на основе рассмотренных ранее принципов, эффективное его функционирование, повышением доверия к предприятию на рынке.

ВЫВОДЫ

Для улучшения деятельности предприятия необходим оптимальный механизм управления финансовой безопасностью. В данной статье был предложен механизм управления финансовой безопасности, который базируется на принципах ее обеспечения. Мы видим, что при соблюдении этих принципов, качественное функционирование элементов системы управления приведет к эффективной деятельности предприятия. ■

ЛИТЕРАТУРА

1. Бланк И. А. Управление финансовой безопасностью предприятия.– К.: Эльга, Ника- Центр, 2004.– 784 с.
2. Горячева К. С. Механізм управління фінансовою безпекою підприємства: Автореферат.– К.: Ін-т економіки і прогнозування НАН України, 2006.– 19 с.

3. Єрмошенко М. М. Фінансова безпека держави: національні інтереси, реальні загрози, стратегія забезпечення.– К.: Вид. Київськ. нац. торг.-екон. ун-ту, 2001.– 309 с.

4. Загорельская Т. Ю. Финансовая безопасность предприятия как объект управления.– ДонНТУ, 2006.– № 103-4.– С. 215 – 218.

5. Кириченко О. А. Вдосконалення управління фінансовою безпекою підприємств в умовах фінансової кризи.– Финансовые рынки и ценные бумаги, 2009.– № 16.– С. 22 – 28.

6. Кузенко Т. Б. Фінансова безпека підприємства: Навчальний посібник / Кузенко Т. Б., Мартюшева Л. С., Грачов О. В., Литовченко О. Ю.– Харків: ХНЕУ, 2010.– 298 с.

7. Ромашко М. В. Проблема финансовой безопасности промышленных предприятий.– ДонНТУ, 2002.– № 46.– С. 31 – 36.