

rameters in the enterprise]. *Naukovo-teoretychnyi zhurnal Khmelnytskoho ekonomichnoho universytetu. Nauka i ekonomika*, no. 3 (31) (2013): 91-97.

Moskalenko, N. O., and Bieliaieva, N. Ye. "Doslidzhennia efektyvnosti upravlinnia orhanizatsiinykh zminamy na mashynobudivnykh pidpriemstvakh" [The efficacy of organizational change management in engineering enterprises]. *Ekonomika rozvytku*, no. 4 (48) (2008): 53-57.

Martsyn, V. S. "Biznes-planuvannia iak shliakh do vdoskonalennia upravlinnia finansovymy resursamy pidpriemstva" [Business planning as a way to improve financial management of the company]. *Ekonomika rozvytku*, no. 4 (48) (2008): 64-67.

Yakymiv, A. I. "Informatsiini systemy upravlinnia proektamy" [Information systems project management]. *Naukovo-teoretychnyi zhurnal Khmelnytskoho ekonomichnoho universytetu. Nauka i ekonomika*, no. 3 (31) (2013): 110-114.

УДК 365.10.03.01

АНАЛІТИКО-ІНСТРУМЕНТАЛЬНІ ОСНОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВ

© 2015 ЧЕРЕПНЯ Г. М.

УДК 365.10.03.01

Черепня Г. М. Аналітико-інструментальні основи забезпечення ефективного управління ризиками підприємств

У статті досліджено аналітико-інструментальні основи забезпечення ефективного управління ризиками підприємств. Визначено, що під управлінням ризиком підприємства на аналітико-інструментальних основах необхідно розуміти систематичне здійснення управлінських дій щодо визначення ступеню відхилення значень від довгоочікуваного результату, який розраховується на аналітико-інструментальних засадах, що дозволяє на основі обраної аналітико-інструментальної технології обґрунтувати, приймати, виконувати та контролювати ситуацію щодо реалізації превентивних заходів різного характеру з метою співставлення результатів господарської діяльності підприємства з відповідним рівнем ризику. Зроблено висновок, що на управління ризиком підприємства впливають ряд факторів, які повністю або частково залежать від підприємства чи є незалежними. До останніх можна віднести економічні умови господарства, кризовий стан економіки, податкову та кредитну політику України, незадовільний платоспроможний попит, низький рівень фінансового ринку. Фактори, які залежать від підприємства і врахування яких передбачає його здатність зберігати заданий темп режиму функціонування за найважливішими фінансово-економічними показниками, і є предметом управління ризиком на аналітико-інструментальних основах.

Ключові слова: управління, вплив, аналітико-інструментальні основи, ризик, підприємство.

Рис.: 4. **Бібл.:** 13.

Черепня Галина Миколаївна – здобувач, кафедра економіки та організації діяльності суб'єктів господарювання, Українська інженерно-педагогічна академія (вул. Університетська, 16, Харків, 61003, Україна)

E-mail: prohkorova@mail.ru

УДК 365.10.03.01

Черепня Г. М. Аналітико-інструментальні основи забезпечення ефективного управління ризиками підприємств

В статье исследованы аналитико-инструментальные основы обеспечения эффективного управления рисками предприятий. Определено, что под управлением риском предприятия на аналитико-инструментальных основах необходимо понимать систематическое осуществление управленческих действий по определению степени отклонения значений от долгожданного результата, который рассчитывается на аналитико-инструментальных принципах, позволяяет на основе выбранной аналитико-инструментальной технологии обосновывать, принимать, выполнять и контролировать ситуацию по реализации превентивных мер различного характера с целью сопоставления результатов хозяйственной деятельности предприятия с соответствующим уровнем риска. Сделан вывод, что на управление риском предприятия влияют ряд факторов, которые полностью или частично зависят от предприятия или являются независимыми. К последним можно отнести экономические условия хозяйства, кризисное состояние экономики, налоговую и кредитную политику Украины, неудовлетворительный платежеспособный спрос, низкий уровень финансового рынка. Факторы, которые зависят от предприятия и учёт которых предполагает его способность сохранять заданный темп режима функционирования по важнейшим финансово-экономическим показателям, и являются предметом управления риском на аналитико-инструментальных основах.

Ключевые слова: управление, влияние, аналитико-инструментальные основы, риск, предприятие.

Рис.: 4. **Библ.:** 13.

Черепня Галина Николаевна – соискатель, кафедра экономики и организации деятельности субъектов хозяйствования, Украинская инженерно-педагогическая академия (ул. Университетская, 16, Харьков, 61003, Украина)

E-mail: prohkorova@mail.ru

UDC 365.10.03.01

Cherepnia G. M. Analytical-Instrumental Framework for Effective Risk Management of Enterprises

The article examines the analytical and instrumental framework for effective risk management of enterprises. It has been determined that by enterprise's risk management in terms of the analytical-instrumental framework should be understood the systematic implementation of the managerial actions to determine the degree of derating from the long-awaited result, which can be calculated according to analytical-instrumental principles, allowing, on the basis of selected analytical-instrumental technology, to ground, take over, fulfill, and to monitor the situation on implementation of the preventive measures of various kinds in order to compare the results of the economic activity of enterprise with the appropriate risk level. It has been concluded that the enterprise's risk management is influenced by a number of factors, which either fully or partially depend on the enterprise itself or can be independent. The latter factors can be attributable to the conditions of economic management activity, crisis state of the economy, tax and credit policy of Ukraine, insufficient effective demand, low level of financial market. The factors that depend on the enterprise, accounting of which involves its ability to maintain the pace of operational mode according to the pivotal financial and economic indicators, are the subject of risk management in terms of the analytical-instrumental framework.

Key words: management, influence, analytical-instrumental framework, risk, enterprise.

Pic.: 4. **Bibl.:** 13.

Cherepnia Galyna M. – Applicant, Department of Economics and Business Entities, Ukrainian Engineering and Pedagogical Academy (vul. Universytetska, 16, Kharkiv, 61003, Ukraine)

E-mail: prohkorova@mail.ru

В умовах ринкового функціонування підприємства неминуче зазнають впливу, у переважній більшості, ризикових чинників унаслідок мінливості зовнішнього та внутрішнього середовища й проблематики інформаційного забезпечення ефективних управлінських рішень. Реалізація цілей підприємства потребує обов'язково передбачення та вживання сучасних технологій управління ризиками, спрямованих, передусім, на його виявлення й оцінку. Це обумовлено тим, що сьогодні особливої актуальності набуває застосування основ управління, які дозволять ефективно управляти ризиками на підприємстві: аналітичних та інструментальних.

Багато науковців торкаються питань вивчення проблем щодо управління ризиками на підприємстві, серед них: І. А. Бланк [1], Н.В. Бугас [2], М. І. Діба [3], М. В. Ніколайчук [4], Н. В. Мисак [5], А. В. Некрасова [6], Г. Ю. Кім [7], І. М. Приймак [8] та інші.

У більшості публікацій розкрито шляхи вирішення проблем забезпечення ефективного управління підприємств, що належить до найбільш гострих, складних і надзвичайно актуальних не лише в науковому, а й, насамперед, у практичному плані. Але на сьогодні недостатньо висвітленими залишаються питання щодо управління ризиками на аналітичних та інструментальних основах.

Мета статті – узагальнити теоретичні засади забезпечення ефективного управління ризиками на аналітико-інструментальних основах.

Питання управління ризиком на підприємстві – дуже актуальна в будь-якому секторі економіки України. Кожне підприємство на всіх рівнях своєї діяльності відчуває на собі вплив неординарних ситуацій та непередбачених обставин, на які необхідно адекватно, своєчасно й нагально реагувати. Майже всі процеси на підприємстві супроводжуються елементами невизначеності, що призводить до неоднозначного рішення. Кількісна та якісна характеристика ймовірності різних варіантів управлінських рішень визначає належний рівень ризику.

Ризик – це дуже складне явище, невід'ємний атрибут ринкової економіки і з ним необхідно рахуватися у будь-якій сфері діяльності. У цьому значенні ризик слід

ототожнювати з вільним вибором, а не з невідворотним призначенням [3]. Принциповим доопрацюванням теорії ризику стала ідея мотивації поведінки підприємства на ринку. Головною ідеєю мотивації поведінки підприємства, з одного боку, є підвищення сподіваного доходу, а з іншого боку – зменшення рівня ризику. Розглядаючи економічну літературу стосовно питання визначення поняття «ризик», неможливо знайти єдиного тлумачення цього слова. Можна зробити висновок, що серед науковців немає загально визнаного, єдиного визначення терміна «ризик». Саме тому визначено, що ризик – це ймовірність виникнення непередбачуваної ситуації (події), яка може призвести до виникнення негативних наслідків для діяльності всього підприємства (її структурних складових).

На ефективність управління ризиками впливають внутрішні та зовнішні фактори. На внутрішні фактори підприємство може і повинне впливати, а ось на зовнішні підприємство вплинути не може, хоча власники підприємства разом з аналітичними та адміністративними органами можуть розробити плани, стратегії для унеможливлення чи зменшення негативності впливу даних факторів на господарську діяльність підприємства [3 – 5].

Як і визначення ризику не має єдиного тлумачення серед науковців-економістів, так само й немає єдиної думки відносно визначення функцій ризику. Серед усіх відомих функцій ризику науковці виділяють п'ять основних (рис. 1).

Виходячи з рис. 1, можна сказати, що, безумовно, усі функції ризику на підприємстві є дуже важливими, але виділимо одну з найголовніших функцій – управлінську. Оскільки без забезпечення ефективного управління неможливо не тільки нейтралізувати ризики, а й функціонувати підприємству в цілому. Значення управлінської функції важко переоцінити. Воно передбачає, що ризик дозволено вважати об'єктивною реальністю. І хоча категорія «ризик» є абстрактною, ситуації, що можуть бути описані цим терміном, знаходять своє відображення в реальній дійсності, втілюючись в управлінських конкретних результатах або специфічних обставинах. Ці обставини характеризуються, насамперед, безмеж-

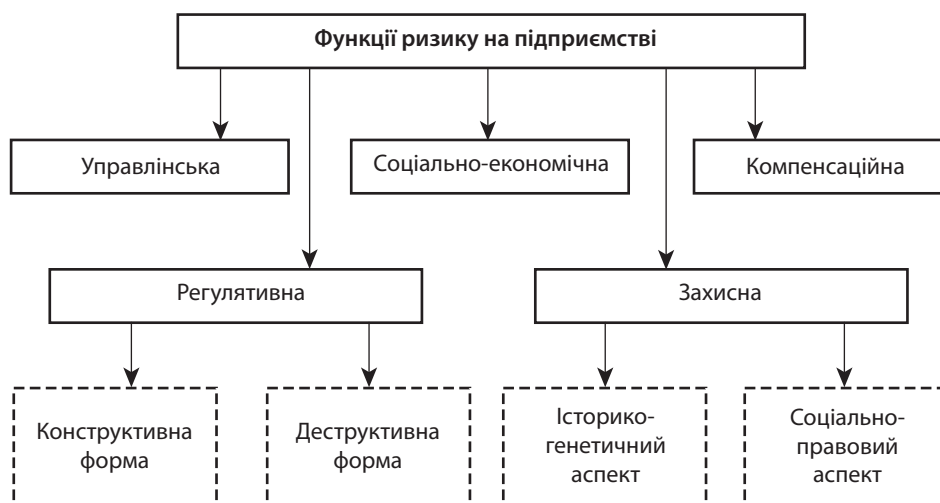


Рис. 1. Функції ризику на підприємстві

Джерело: узагальнено на основі [3 – 6, 8, 10, 12].

ною широтою спектра можливих подій. Інакше кажучи, важко знайти сферу діяльності підприємства, абсолютно вільну від впливу ризику. Оскільки кожне підприємство прагне хоча б якось знизити потенційні збитки. За допомогою функції управління ризиком підприємства визначаються його зовнішні й внутрішні основи.

На рис. 2 наведено узагальнену класифікацію основ управління ризиками, які впливають на загальну діяльність підприємства.

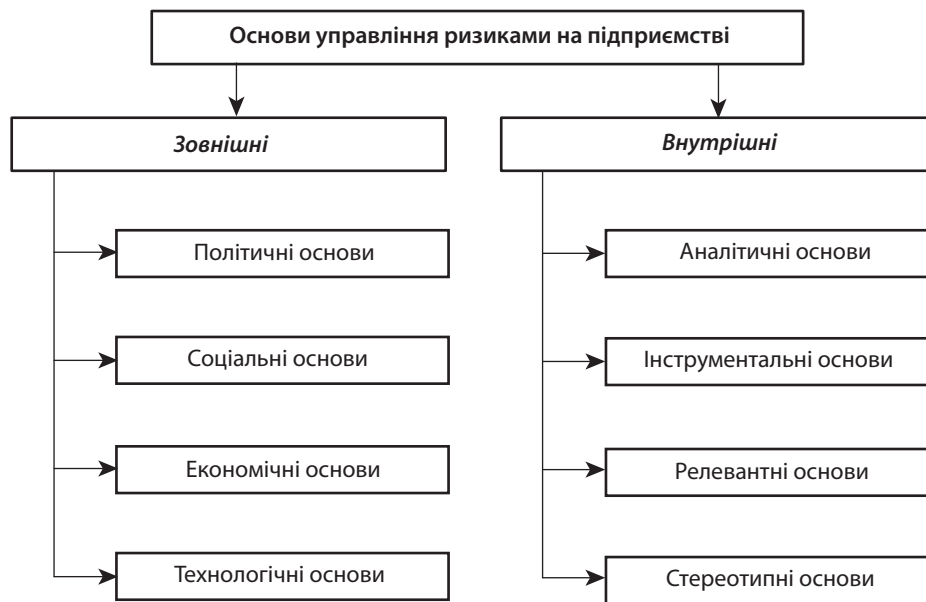


Рис. 2. Основи управління ризиком на підприємстві

Джерело: узагальнено на основі [8 – 12].

Оскільки розглядається забезпечення ефективності управління ризиками на підприємстві, то можна сказати, що спочатку потрібно більш детально розглянути внутрішні основи управління ризиками. Такі внутрішні основи, як аналітичні та інструментальні, у сукупності складають аналітико-інструментальні основи, які більш повно охоплюють усі сфери діяльності підприємства, ніж релевантні та стереотипні основи, котрі лише поверхнево охоплюють «міру» уникнення за рахунок ефективного управління ризиками. Саме тому можна виділити такі домінуючі внутрішні основи управління ризиком на підприємстві, як аналітико-інструментальні, що здатні впливати безпосередньо як на внутрішній стан підприємства, так і на фактори, які виходять далеко за межі сфери впливу підприємства. Ці основи характеризуються, насамперед, безмежною широтою спектра можливих подій і визначаються як сукупність аналітичних заходів, які мають комплексний інструментальний характер й спрямовані на зменшення чи нейтралізацію негативних ефектів настання ризиків на підприємстві.

Отже, на сьогоднішній день немає однозначного розуміння сутності управління ризиком підприємства на аналітико-інструментальних основах (рис. 3).

З огляду на сказане вище під управлінням ризиком підприємства на аналітико-інструментальних основах доцільно розуміти систематичне здійснення управлінських дій щодо визначення ступеню відхилення значень від довгоочікуваного результату, який ґрунтується на

аналітико-інструментальних засадах, що дозволяє на основі обраної аналітико-інструментальної технології обґрунтовувати, приймати, виконувати та контролювати ситуацію щодо реалізації превентивних заходів цілеспрямованого характеру з метою співставлення результативності господарської діяльності підприємства із відповідним рівнем ризику.

У довгостроковій перспективі управлінням ризиком підприємства на аналітико-інструментальних осно-

вах генерується як ефективна система управління невідомістю цілей його діяльності, так і невизначеністю зовнішнього функціонуючого середовища. Оскільки ризик є похідною від стану невизначеності (як природи, так і цілей), можна здійснити аналіз основних ризиків підприємства, які є результатом виникнення неочікуваних ситуацій. Чинниками управління ризиком на аналітико-інструментальних основах є зміни на підприємстві, що зумовлюють необхідність введення нових видів робіт, створення нових підрозділів, зміни технології управління; науково-технічний прогрес. Після ідентифікації основних ризиків на підприємстві на аналітико-інструментальних основах виникає необхідність їх оцінити, оскільки управляти можна лише проаналізованим ризиком.

Відповідно до визначення поняття управління ризиками підприємства на аналітико-інструментальних основах можна виділити основні принципи цього процесу, що зображено на рис. 4.

Загалом, аналітико-інструментальні основи забезпечення ефективного управління ризиками підприємства полягають у розробці системи управлінських заходів з нейтралізації негативних фінансово-економічних наслідків впливу ризиків, пов'язаних зі здійсненням різноманітних аспектів діяльності. Оскільки аналітико-інструментальні основи базуються на кількісному визначенні втрат, пов'язаних з впливом ризиків, що були виявлені. Якісна аналітико-інструментальна оцінка ризиків ґрунтується на якісному аналізі ризиків і умов їх

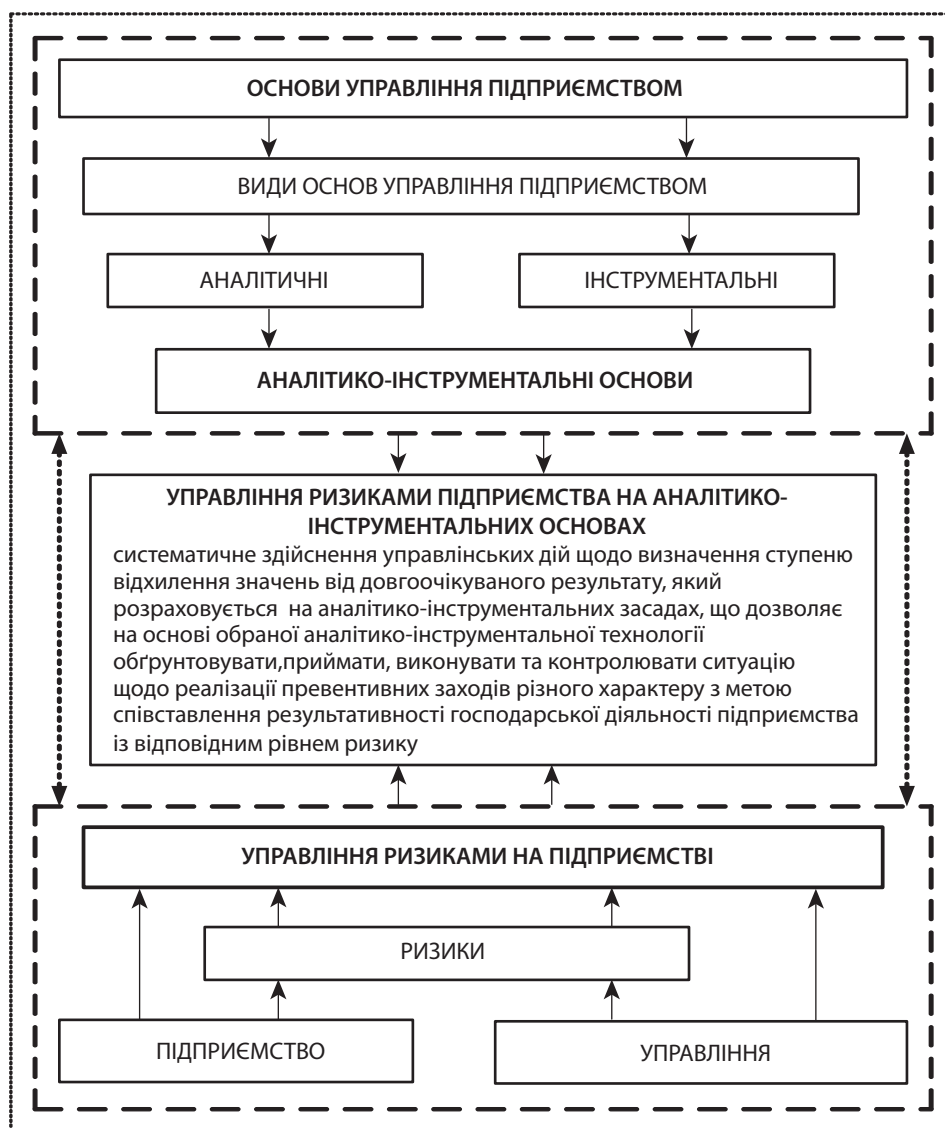


Рис. 3. Сутність управління ризиками підприємства на аналітико-інструментальних основах

Джерело: авторська розробка.

виникнення з метою визначення їх впливу на функціонування підприємства.

Отже, аналітико-інструментальні основи забезпечення ефективного управління ризиками підприємства в умовах невизначеності реалізуються у вигляді двоступеневого комплексу заходів оцінки й управління ризиком підвищення фінансово-економічних показників. Для того, щоб оперативної нейтралізувати ризик зниження фінансово-економічних показників підприємства у важких умовах, варто запровадити на підприємстві ефективну систему внутрішнього страхування (нейтралізація негативних явищ у процесі економічного розвитку підприємства) та освоїти профілактичні заходи, які проводяться в таких напрямках: уникнення, мінімізація, диверсифікація, лімітування. Це сприятиме зміцненню фінансової і загальної стійкості підприємства.

ВИСНОВКИ

Визначено, що в кожному випадку дослідження ризику ґрунтується на предметі вивчення даної науки і спирається на власні підходи. Таке різноманіття на-

прямків дослідження ризику пояснюється багатоаспектністю цього явища. Крім того, ризик – це складне явище. Воно має безліч незбіжних, а іноді протилежних, реальних основ. Це обумовлює можливість існування кількох визначень поняття ризику з різних точок зору.

Досліджено, що на управління ризиком підприємства впливають ряд основ, які повністю або частково залежать від підприємства чи є незалежними. До незалежних факторів можна віднести економічні умови господарства, кризовий стан економіки, податкову і кредитну політику України, незадовільний платоспроможний попит, низький рівень фінансового ринку. До залежних основ – аналітико-інструментальні, забезпечення яких передбачає здатність підприємства зберігати заданий темп режиму функціонування за найважливішими фінансово-економічними показниками.

Було уточнено сутність управління ризиками підприємства на аналітико-інструментальних основах і визначено, що вагомий вплив на можливості підприємства має рівень управління ризиком на визначених основах, що характеризується таким станом ресурсів, який від-

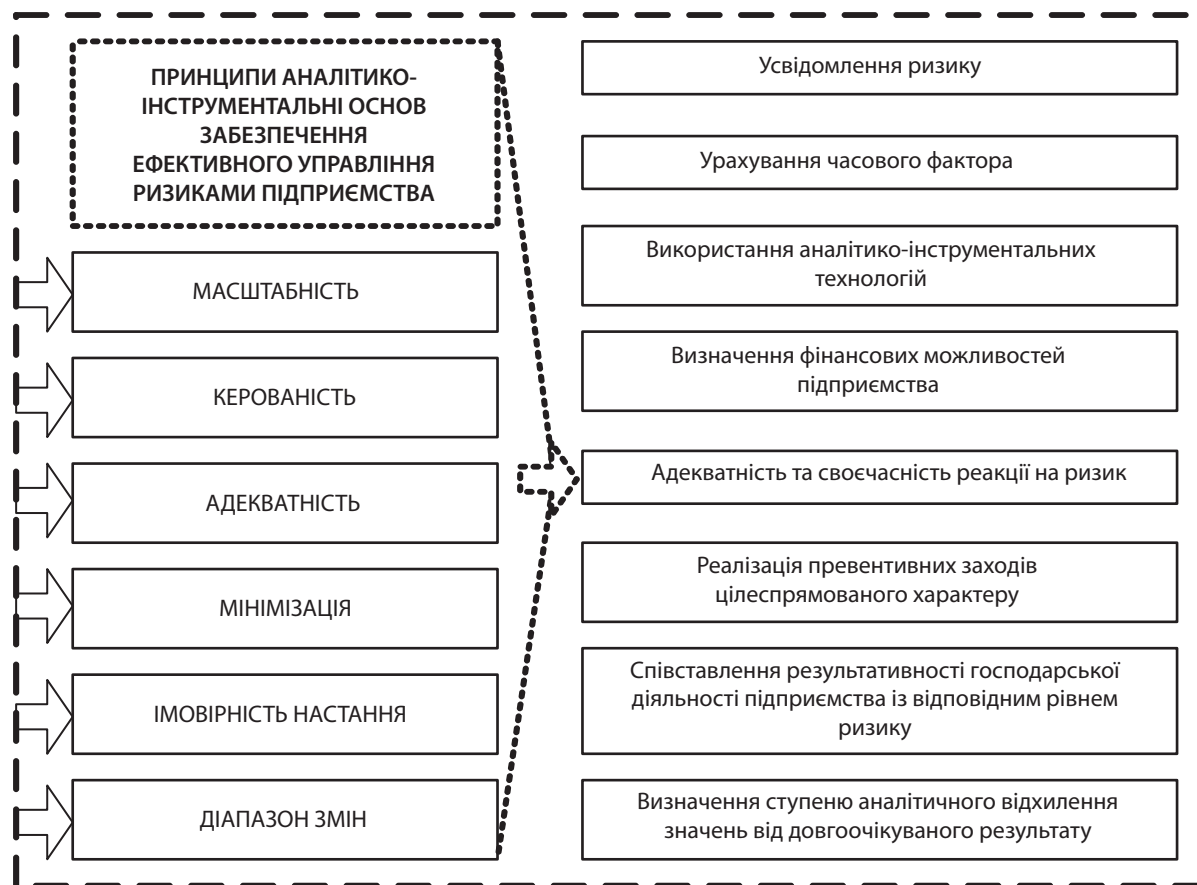


Рис. 4. Принципи аналітико-інструментальних основ забезпечення ефективного управління ризиками підприємства

повідляє вимогам ринку, а їх використання і розподіл повинні забезпечувати розвиток підприємства на основі зростання прибутку і капіталу при збереженні платоспроможності та кредитоспроможності в умовах допустимого рівня ризику. ■

ЛІТЕРАТУРА

1. **Бланк І. А.** Фінансовий менеджмент : учеб. курс / І. А. Бланк. – изд. 2-е, перераб. и доп. – К. : Эльга; Ника Центр, 2005. – 653с.
2. **Бугас Н. В.** Фінансова стійкість підприємств як передумова їх ефективного функціонування і розвитку / Н. В. Бугас // Економіка і держава. – 2005. – № 6. – С. 27 – 31.
3. **Диба М. І.** Сутність та види фінансових ризиків у системі ризик-менеджменту підприємства / М. І. Диба // Економіка і держава. – 2007. – № 8. – С. 56 – 64.
4. **Ніколайчук М. В.** Оптимізація процесу оцінки ризиків сучасного підприємства / М. В. Ніколайчук // Фінанси України. – 2007. – № 3. – С. 132 – 137.
5. **Мисак Н. В.** Стратегічні аспекти досягнення фінансової стійкості підприємства / Н. В. Мисак // Науковий вісник. – 2005. – № 15. – С. 168 – 171.
6. **Некрасова А. В.** Управління фінансовими ризиками в Україні в сучасних умовах / А. В. Некрасова // Фінанси України. – 2006. – № 7. – С. 89 – 93.
7. **Кім Г. Ю.** Фінансові ризики в системі фінансово-економічної безпеки / Г. Ю. Кім // Фінанси України. – 2008. – № 5. – С. 101 – 106.
8. **Приймак І. М.** Управління ризиком втрати фінансової стійкості підприємства в умовах невизначеності зовнішнього середовища / І. М. Приймак // Формування ринкової економіки України. – 2009. – № 19. – С. 413 – 419.

9. **Прут М. О.** Основні методи оцінки рівня фінансового ризику / М. О. Прут // Ринок праці та зайнятість населення. – 2010. – № 2. – С. 202 – 206.

10. **Фесюк М. О.** Аналіз фінансових ризиків в системі управління підприємством / М. О. Фесюк, В. Л. Фесюк // Фінанси України. – 2009. – № 3. – С. 78 – 82.

11. **Партин Г. О.** Фінансові ризики підприємства та методи їх нейтралізації / Г. О. Партин // Науковий вісник НЛТУ України. – 2010. – № 20. – С. 66 – 69.

12. **Коваленко Л. О.** Фінансовий менеджмент: навчальний посібник / Л. О. Коваленко, Л. М. Ремньова. – Вид. 3-тє, випр. і доп. – К.: Знання, 2008. – 483 с.

13. **Підлісна О. А.** Оцінка ризиків: проблема вибору методик / О. А. Підлісна, Ю. В. Тюленева // Економіка: проблеми теорії та практики. – 2005. – Вип. 209, т. 4. – С. 967 – 974.

REFERENCES

- Blank, I. A. *Finansovyj menedzhment* [Financial Management]. Kyiv: Elha; Nyka Tsentr, 2005.
- Buhas, N. V. "Finansova stiiikist pidpriemstv iak peredumova ikh efektyvnoho funktsionuvannia i rozvytku" [Financial sustainability of enterprises as a prerequisite for their effective functioning and development]. *Ekonomika i derzhava*, no. 6 (2005): 27-31.
- Dyba, M. I. "Sutnist ta vydy finansovykh ryzkykiv u systemi ryzkyk-menedzhmentu pidpriemstva" [Essence and types of financial risks in the system risk-management]. *Ekonomika i derzhava*, no. 8 (2007): 56-64.
- Fesiuk, M. O., and Fesiuk, V. L. "Analiz finansovykh ryzkykiv v systemi upravlinnia pidpriemstvom" [Analysis of financial risks in the system management]. *Finansy Ukrainy*, no. 3 (2009): 78-82.
- Kim, H. Yu. "Finansovi ryzkyky v systemi finansovo-ekonomichnoi bezpeky" [Financial risks in the financial and economic security]. *Finansy Ukrainy*, no. 5 (2008): 101-106.

Kovalenko, L. O., and Remnyova, L. M. *Finansovyi menedzhment* [Financial Management]. Kyiv: Znannia, 2008.

Mysak, N. V. "Stratehichni aspekty dosiahnennia finansovoi stiikosti pidpriemstva" [Strategic aspects of achieving financial viability]. *Naukovyi visnyk*, no. 15 (2005): 168-171.

Nikolaichuk, M. V. "Optymizatsiia protsesu otsinky ryzykiv suchasnoho pidpriemstva" [Optimization of the risk of a modern enterprise]. *Finansy Ukrainy*, no. 3 (2007): 132-137.

Niekrasova, A. V. "Upravlinnia finansovymy ryzykamy v Ukraini v suchasnykh umovakh" [Risk Management in Ukraine in modern conditions]. *Finansy Ukrainy*, no. 7 (2006): 89-93.

Pryimak, I. M. "Upravlinnia ryzykom vtraty finansovoi stiikosti pidpriemstva v umovakh nevyznachenosti zovnishnyoho

seredovyshcha" [Managing risk losing financial viability under uncertainty environment]. *Formuvannia rynkovoi ekonomiky Ukrainy*, no. 19 (2009): 413-419.

Partyn, H. O. "Finansovi ryzyky pidpriemstva ta metody ikh neutralizatsii" [The financial risks of the enterprise and methods of neutralization]. *Naukovyi visnyk NLTU Ukrainy*, no. 20 (2010): 66-69.

Prut, M. O. "Osnovni metody otsinky rivnia finansovoho ryzyku" [Key measurement of financial risk]. *Rynok pratsi ta zainitativist naselennia*, no. 2 (2010): 202-206.

Pidlisna, O. A., and Tiuleneva, Yu. V. "Otsinka ryzykiv: problema vyboru metodyk" [Risk assessment: the problem of selection techniques]. *Ekonomika: problemy teorii ta praktyky*, vol. 4, no. 209 (2005): 967-974.

УДК 351

АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ УКРАЇНИ

© 2015 БУРАК О. М.

УДК 351

Бурак О. М. Аспекти державного стратегічного управління житлово-комунальним господарством України

У статті проаналізовано періодизацію утворення керуючого органа у сфері житлово-комунального господарства України. Поетапно вивчено основні завдання і структуру управління для виявлення стратегічного аспекту діяльності. З'ясовано, що впродовж всього терміну існування профільного міністерства сфери житлово-комунального господарства перед ним не ставилися завдання стратегічного управління галузю, а основним завданням визначено здійснення державної політики у певних сферах. Складові стратегічного планування зазначені лише в загальнодержавній програмі реформування ЖКГ. Запропоновано усунути дані недоліки шляхом розробки і впровадження Закону України «Про державне стратегічне управління», де були б закріплені поняття «стратегія», «стратегічний розвиток», «стратегічне управління». Результати дослідження дозволяють усвідомити завдання міністерства регіонального розвитку, будівництва і житлово-комунального господарства з погляду на забезпечення сталого розвитку територій, яке може бути досягнуто через реалізацію стратегічного управління вказаною галузю.

Ключові слова: стратегічне управління, сфера житлово-комунального господарства, міністерство регіонального розвитку, будівництва і житлово-комунального господарства.

Бібл.: 17.

Бурак Олена Миколаївна – кандидат економічних наук, доцент, кафедра економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку, Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова (вул. Маршала Бажанова, 17, Харків, 61002, Україна)

E-mail: ledanext@mail.ru

УДК 351

Бурак Е. Н. Аспекты государственного стратегического управления жилищно-коммунальным хозяйством Украины

В статье проведен анализ периодизации создания управляющего органа в сфере жилищно-коммунального хозяйства Украины. Поэтапно изучены основные задания и структура управления для выявления стратегического аспекта деятельности. Выявлено, что в течение всего срока существования профильного министерства сферы жилищно-коммунального хозяйства перед ним не ставились задачи стратегического управления отраслью, а основным заданием определено осуществление государственной политики в определенных сферах. В работе предложено устранить данные недостатки путем разработки и внедрения Закона Украины «О государственном стратегическом управлении», где закрепить понятия «стратегия», «стратегическое развитие», «стратегическое управление». Результаты исследования позволяют осознать задачи министерства регионального развития, строительства и жилищно-коммунального хозяйства со стороны обеспечения устойчивого развития территорий, которое можно достичь через реализацию стратегического управления указанной отраслью.

Ключевые слова: стратегическое управление, сфера жилищно-коммунального хозяйства, министерство регионального развития, строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Библ.: 17.

Бурак Елена Николаевна – кандидат экономических наук, доцент, кафедра экономики предприятий, бизнес-администрирования и регионального развития, Харьковский национальный университет городского хозяйства им. А. Н. Бекетова (ул. Маршала Бажанова, 17, Харьков, 61002, Украина)

E-mail: ledanext@mail.ru

UDC 351

Burak O. M. Aspects of the State Strategic Management of the Housing and Communal Facilities of Ukraine

This article analyzes periodization of establishing the management body in the sphere of housing and communal services of Ukraine. The basic tasks and management structure have been stage-wise explored to identify the strategic aspect of the activity. It has been detected that for all the existence time of the subject ministry of housing and communal services, no tasks of strategic management of the industry were set for it, and its main task was defined as implementation of State policy in the specified areas. In the article is proposed to rectify the deficiencies through the development and implementation of the law of Ukraine «On public strategic management», with formalizing the notions of «strategy», «strategic development», and «strategic management». Results of the study will help to realize the tasks of the Ministry of regional development, construction, housing and communal services on the part of sustainable development of the territories, which can be achieved through implementation of the strategic management of the indicated industry.

Key words: strategic management, sphere of housing and communal services, Ministry of regional development, construction, housing and communal services.

Bibl.: 17.

Burak Olena M. – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of Business Economy, Business Administration and Regional Development, Kharkiv National University of Urban Economy named after O. M. Beketov (vul. Marshala Bazhanova, 17, Kharkiv, 61002, Ukraine)

E-mail: ledanext@mail.ru