

## РОЗРОБКА НАПРЯМІВ ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОТИДІЇ РЕЙДЕРСТВУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ПАЛИВНО-ЕНЕРГЕТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ

© 2017 ВЕЛИЧКО В. А.

УДК 65.012.8:334.024

### Величко В. А. Розробка напрямів зростання ефективності інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу

Стаття присвячена розробці рекомендацій щодо вдосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу (ПЕК). У цьому контексті автором сформовано поняття «рейдерська привабливість» підприємств ПЕК; запропоновано напрями зростання ефективності реалізації інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству підприємств паливно-енергетичного комплексу. Особливого значення мають розроблені напрями підвищення ефективності реалізації інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу, які базуються на результатах інтегральної оцінки «рейдерської привабливості» підприємств ПЕК, застосуванні корпоративного та антирейдерського кодексів, що дозволило сформувати комплекс заходів протидії внутрішнім і зовнішнім негативним явищам, необґрунтованому впливу зацікавлених осіб.

**Ключові слова:** підприємства паливно-енергетичного комплексу, рейдерська привабливість, інформаційно-аналітичне забезпечення, протидія рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу.

**Бібл.:** 8.

**Величко Володимир Анатолійович** – здобувач, кафедра земельного адміністрування та геоінформаційних систем, Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова (вул. Маршала Бажанова, 17, Харків, 61002, Україна)

УДК 65.012.8:334.024

### Величко В. А. Разработка направлений роста эффективности информационно-аналитического обеспечения противодействия рейдерству на предприятиях топливно-энергетического комплекса

Статья посвящена разработке рекомендаций по совершенствованию информационно-аналитического обеспечения противодействия рейдерству на предприятиях топливно-энергетического комплекса (ТЭК). В этом контексте автором сформировано понятие «рейдерская привлекательность» предприятий ТЭК; предложены направления роста эффективности реализации информационно-аналитического обеспечения противодействия рейдерству предприятий топливно-энергетического комплекса. Особое значение имеют разработанные направления повышения эффективности реализации информационно-аналитического обеспечения противодействия рейдерству на предприятиях топливно-энергетического комплекса, основанные на результатах интегральной оценки «рейдерской привлекательности» предприятий ТЭК, применении корпоративного и антирейдерского кодексов, что позволило сформировать комплекс мер противодействия внутренним и внешним негативным явлениям, необоснованному влиянию заинтересованных лиц.

**Ключевые слова:** предприятия топливно-энергетического комплекса, рейдерская привлекательность, информационно-аналитическое обеспечение, противодействия рейдерству на предприятиях топливно-энергетического комплекса.

**Библ.:** 8.

**Величко Владимир Анатольевич** – соискатель, кафедра земельного администрирования и геоинформационных систем, Харьковский национальный университет городского хозяйства им. А. Н. Бекетова (ул. Маршала Бажанова, 17, Харьков, 61002, Украина)

UDC 65.012.8:334.024

### Velichko V. A. Developing Directions of Increase in Efficiency of the Information-Analytical Support to Counteract Raiding in the Enterprises of the Fuel and Energy Complex

The article is concerned with development of recommendations on improving the information-analytical support to counteract raiding in the fuel and energy complex (FEC). In this context, the author has formed the concept of «raiding attractiveness» of enterprises of the FEC; directions for increasing efficiency of the information-analytical support to counteract raiding of enterprises of the fuel and energy complex have been proposed. Of particular importance are the developed directions of improving the efficiency of implementation of the information-analytical support to counteract raiding in enterprises of the fuel and energy complex, based on the results of an integral assessment of the «raiding attractiveness» of enterprises of the FEC, application of the corporate and antiraiding codes, which resulted in the formation of a set of measures to counteract internal and external negative events, as well as unreasonable influence of any concerned person.

**Keywords:** enterprises of the fuel and energy complex, raiding attractiveness, information-analytical support, counteracting raiding in enterprises of the fuel and energy complex.

**Bibl.:** 8.

**Velichko Volodymyr A.** – Applicant, Department of Land Administration and Geoinformation Systems, Kharkiv National University of Urban Economy named after O. M. Beketov (17 Marshala Bazhanova Str., Kharkiv, 61002, Ukraine)

**E-mail:** kostia\_mamonov@mail.ru

У сучасних умовах господарювання важливого значення набуває вирішення проблем, пов'язаних із розвитком підприємств паливно-енергетичного комплексу (ПЕК), які є державоутворюючими, що забезпечують функціонування інших галузей економіки. За останні роки загострюється проблема щодо зростання рейдерських атак на підприємства ПЕК з боку різних груп зацікавлених осіб. У таких умовах вкрай необхідна розробка відповідних заходів протидії рейдерським захо-

пленням, прийняття управлінських рішень на основі розробленого інформаційно-аналітичного забезпечення.

Вирішенням проблем щодо визначення рейдерства, розробці заходів щодо протидії йому займаються такі вчені: З. Живко, З. Варналій [1], О. Захаров [2], К. Мамонов [3; 4], О. Мельниченко [5], І. Отенко, Г. Іващенко, Д. Воронков [6] та ін.

В існуючих наукових працях розроблено теоретико-методологічні положення щодо визначення рей-

дерства, запропоновано практичні напрями щодо реалізації відповідних дій. Проте залишаються невирішеними питання розробки інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах ПЕК, перманентного його вдосконалення для зростання ефективності протидії рейдерським атакам.

*Метою* статті є розробка рекомендацій щодо вдосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу.

У рамках поставленої мети вирішуються такі *завдання*:

1. Сформувати поняття «рейдерська привабливість» підприємств ПЕК.

2. Запропонувати напрями зростання ефективності реалізації інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству підприємств ПЕК.

Теоретико-методологічну основу дослідження складають загальнонаукові методи узагальнення, порівняння, діалектичного розвитку економічних систем, проведення комплексних досліджень, методологія нормативного та інформаційно-аналітичного забезпечення функціонування економічних систем. У рамках дослідження для досягнення поставленої мети використано методи структурно-змістовного аналізу для визначення та вдосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу.

**В** існуючих теоретичних положеннях відсутні наукові розробки щодо визначення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах ПЕК. У цьому контексті особливого значення набуває визначення «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичного комплексу та інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству.

У результаті узагальнення існуючих теоретико-методологічних підходів запропоновано авторське визначення представлених понять. Зокрема, «рейдерська привабливість підприємств паливно-енергетичного комплексу» розглядається як система поглядів, що включає нормативно-правовий та інформаційний базис, оціночні процедури відносно визначення інтегрального критерію, враховуючи напрями та особливості взаємодії між групами зацікавлених осіб, що дозволило сформувати інформаційно-аналітичне забезпечення та розробити управлінські рішення щодо протидії рейдерству.

Для зростання ефективності здійснення заходів щодо протидії рейдерству особливого значення має інформаційно-аналітичне забезпечення, яке є важливим елементом корпоративної безпеки компаній, що включає систему взаємопов'язаних дій, спрямованих на попередження й протидію рейдерським атакам, враховуючи особливості функціонування суб'єктів господарювання, рівень взаємодії між різними групами зацікавлених осіб, вплив зовнішнього й внутрішнього середовища, технологічні й «силові» напрями, та дозволяє здійснити оцінку «рейдерської привабливості» для прийняття управлінських рішень.

Для вдосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення відносно протидії рейдерським атакам на підприємствах паливно-енергетичного комплексу розроблено пропозиції з оптимізації рівня «рейдерської привабливості».

У цьому контексті особливого значення мають дії, спрямовані на зростання якості корпоративного управління за рахунок збільшення ефективності взаємодії між відповідними органами:

- ✦ зборами акціонерів;
- ✦ спостережною радою;
- ✦ виконавчим органом;
- ✦ ревізійною комісією.

**Д**ля виконання поставленого завдання запропоновано підвищити значення й розширити повноваження корпоративного секретаря, який встановлює зв'язки та забезпечує ефективність взаємодії між представленими органами на основі розробленого корпоративного кодексу, який представляє собою сукупність корпоративних норм і правил, що регулюють взаємовідносини між різними групами корпоративного управління на підприємствах паливно-енергетичного комплексу.

*Особливостями* застосування корпоративного кодексу є:

- ✦ на формування та імплементацію корпоративного кодексу підприємств ПЕК впливають напрями їх діяльності та порядок взаємодії між різними групами стейкхолдерів;
- ✦ корпоративний кодекс має багаторазове використання протягом терміну його застосування;
- ✦ важливість та забезпечення значущості корпоративних норм для виконання на підприємствах паливно-енергетичного комплексу;
- ✦ для реалізації корпоративного кодексу розробляються та використовуються внутрішні корпоративні інструменти та механізми, застосування яких обов'язкове для всіх робітників компаній і які можуть розповсюджуватися для зовнішніх зацікавлених осіб;
- ✦ формування корпоративного кодексу здійснюється на основі відповідних принципів, які мають межі щодо застосування;
- ✦ у корпоративному кодексі визначено етичні норми і правила поведінки груп зацікавлених осіб;
- ✦ формування та використання корпоративного кодексу на підприємствах паливно-енергетичного комплексу спрямовано на забезпечення зростання фірмового іміджу й репутації;
- ✦ важливим завданням, яке вирішується в рамках корпоративного кодексу, є підвищення ефективності управління та є дієвим інструментом забезпечення внутрішньокорпоративних комунікацій;
- ✦ корпоративний кодекс спрямований на формування корпоративної культури, де визначено ціннісні аспекти та місія функціонування підприємств паливно-енергетичного комплексу;

- ✦ корпоративний кодекс має чітку структуру і характеризується загальною, ідеологічною, нормативною та функціональною частинами.

Для впровадження корпоративного кодексу на підприємствах паливно-енергетичного комплексу застосовуються такі *принципи*:

- ✦ повнота, прозорість, достовірність й доступність інформаційного забезпечення корпоративних відносин;
- ✦ вирішення фінансово-господарських та інших питань на основі нормативно-правового забезпечення взаємовідносин між органами корпоративного управління та групами зацікавлених осіб;
- ✦ повнота виконання норм і правил корпоративного управління, враховуючи напрями діяльності підприємств паливно-енергетичного комплексу, особливості взаємодії між різними групами зацікавлених осіб;
- ✦ дотримання прав і виконання обов'язків органами корпоративного управління;
- ✦ забезпечення лояльності й відповідальності зацікавленими особами компаніями;
- ✦ забезпечення контролю і моніторинг за використанням корпоративного кодексу на підприємствах паливно-енергетичного комплексу.

Для вдосконалення системи протидії рейдерським атакам автором запропоновано впровадити й реалізувати антирейдерський кодекс, який включає:

- ✦ нормативно-правове забезпечення, що визначається системою законодавчих актів, які відносяться до рейдерства;
- ✦ рівень та особливості взаємодії між різними групами зацікавлених осіб, особливо в частині підприємств ПЕК, державних і «силових» інституцій, де виникають «рейдерські ситуації»;
- ✦ напрями функціонування компаній, у рамках яких може виникнути «рейдерська ситуація»;
- ✦ особливості корпоративного управління на підприємствах ПЕК, які характеризують напрями та систему протидії рейдерським атакам;
- ✦ використання механізмів протидії рейдерству.

**Н**ормативно-правове забезпечення за останні роки отримало суттєві зміни, проте має недосконалий характер, про що свідчать кількість та результативність рейдерських атак. 10.10.2013 р. було подано законопроект «Про внесення змін у деякі законодавчі акти України щодо удосконалення правового регулювання діяльності юридичних осіб і фізичних осіб – підприємців» № 642-VII, метою якого є недопущення реалізації методів протиправного захоплення підприємств, що створюють реальну загрозу національним і економічним інтересам держави та потребують розробки дієвих механізмів протидії цим негативним явищам.

Крім того, регламентують процеси протидії рейдерству такі основні законодавчі акти:

- ✦ Кодекс України про адміністративні правопорушення;
- ✦ Господарський процесуальний кодекс України;

- ✦ Кримінальний кодекс;
- ✦ Господарський кодекс;
- ✦ Цивільний кодекс;
- ✦ закони України «Про господарські товариства», «Про державну реєстрацію юридичних осіб і фізичних осіб – підприємців», «Про рекламу» та ін.

**С**лід зазначити, що для оптимізації рівня «рейдерської привабливості» на підприємствах паливно-енергетичного комплексу запропоновано здійснювати моніторингові дії щодо попередження негативних явищ, пов'язаних із:

- ✦ недостовірною оцінкою активів;
- ✦ невиконанням угод і низьким рівнем компетенції органів корпоративного управління;
- ✦ корупційними діями та невиконанням діючого законодавства;
- ✦ неефективною системою безпеки та протидією зовнішнім і внутрішнім загрозам;
- ✦ недотриманням прав акціонерів;
- ✦ розповсюдженням інформації, яка має статус комерційної таємниці;
- ✦ відсутністю дієвої організаційної системи управління.

Крім того, важливого значення набувають фактори та особливості функціонування підприємств ПЕК, що враховують технічні та технологічні рівні, інвестиційну та інноваційну активність, вартість, якість наданих послуг та ін.

Для протидії рейдерству необхідно розробити заходи та застосувати інструменти щодо покращення фінансово-господарського стану, платоспроможності підприємств паливно-енергетичного комплексу. Слід вказати на активізацію роботи відносно погашення зобов'язань компаніями.

Встановлено, що на підприємствах ПЕК найбільший вплив здійснюють показники, що визначають рівень взаємодії між різними групами стейкхолдерів і якості корпоративного управління. Одним із напрямів оптимізації рівня «рейдерської привабливості» є зниження конфлікту інтересів.

У представленому дослідженні конфлікт інтересів розглядається як соціально-економічне явище, що призводить до протиріч та дисбалансів у організаційній, управлінській, виробничо-господарській сферах функціонування підприємств паливно-енергетичного комплексу, які виникають між різними групами зацікавлених осіб (споживачі послуг ПЕК, підприємства – споживачі послуг ПЕК, інші підприємства ПЕК, інвестори (вітчизняні й іноземні), державні інституції, фінансові та кредитні установи, зовнішні «силові» й контролюючі органи, організації, що забезпечують інформаційний вплив засобами масової інформації, територіальна громада, власники, менеджмент підприємств, робітники, що виконують виробничо-господарські функції, фінансово-економічні підрозділи, внутрішні контролюючі підрозділи, що забезпечують контроль і моніторинг за формуванням й використанням всіх видів ресурсів на підприємствах ПЕК, внутрішні «силові» підрозділи), із урахуванням особистісної зацікавленості та застосуван-

ням прямих і відносних інструментів й механізмів, що впливає на об'єктивність і неупередженість прийнятих управлінських рішень.

**В**арто підкреслити, що конфлікти інтересів між корпоративними органами управління (загальні збори акціонерів, наглядова рада, правління) і підприємствами ПЕК виникають у зв'язку з розподілом рівня повноважень та їх функціональних обов'язків, напрямів діяльності та управління, забезпечення їх функціонування. Між органами корпоративного управління та підприємствами ПЕК конфлікти інтересів виникають у зв'язку із невиконанням відповідних обов'язків. У цьому контексті запропоновано застосовувати відповідний інструментарій протидії конфліктам інтересів на підприємствах паливно-енергетичного комплексу.

Для оптимізації рівня «рейдерської привабливості» на підприємствах паливно-енергетичного комплексу особливого значення має створення у державі умов протидії корупції та детінізація ПЕК шляхом:

- ✦ зростання ефективності функціонування антикорупційних органів;
- ✦ виконання діючого законодавства в частині можливостей виникнення корупційних дій, конфліктів інтересів, впливу олігархів на функціонування підприємств паливно-енергетичного комплексу;
- ✦ створення й функціонування електронної системи доходів і витрат чиновників, топ-менеджменту та інших робітників, які впливають на прийняття рішень;
- ✦ постійний моніторинг і контроль за рухом основних і оборотних активів, за формуванням і використанням власних і позикових коштів;
- ✦ удосконалення системи державного управління та зниження її впливу на функціонування підприємств паливно-енергетичного комплексу.

Заходи з протидії рейдерству спрямовані на розробку й використання антирейдерського кодексу, зниження кількості конфліктів інтересів між групами зацікавлених осіб, зростання соціальної відповідальності й захищеності робітників, удосконалення системи охорони праці та безпеки у надзвичайних ситуаціях, впровадження сучасних методів, підходів, технологій.

Для забезпечення оптимального рівня «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичного комплексу запропоновано профілактичні дії щодо виникнення «рейдерських атак» відносно:

- ✦ зниження кількості порушень діючого законодавства;
- ✦ скорочення рівня невиконання діючих угод;
- ✦ широкого застосування інструментів захисту прав власності;
- ✦ формування та реалізації ефективного механізму забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств паливно-енергетичного комплексу;
- ✦ зростання рівня інформаційної безпеки;
- ✦ забезпечення відповідності оцінки активів підприємств паливно-енергетичного комплексу їх ринковій вартості.

У цьому контексті для зниження можливостей і впливу «рейдерських атак» фокусується увага на зростанні рівня корпоративної етики на підприємствах ПЕК шляхом здійснення комплексу дій.

Практика формування корпоративної етики свідчить, що за останні роки на підприємствах паливно-енергетичного комплексу реалізуються відповідні дії. Зокрема, на ДП НАЕК «Енергоатом» розроблено й впроваджено в діяльність Кодекс корпоративної етики, де систематизовано та узагальнено сукупність етичних норм поведінки робітників, враховуючи особливості розвитку паливно-енергетичного комплексу і функціонування компанії [6].

Слід вказати, що в НАК «Нафтогаз України» у 2014 р. також розроблено та використовується Кодекс корпоративної етики, де визначено корпоративні цінності, права, професійні, репутаційні характеристики, напрями впливу на негативні явища (корупція, дискримінація), напрями та особливості взаємодії між різними групами зацікавлених осіб, робітниками, їх родинами, громадським суспільством [7].

**Н**а підприємствах паливно-енергетичного комплексу за останні роки змінюються акценти у сфері корпоративного управління, де особлива увага фокусується на питаннях формування корпоративної етики [8]. Проте більшість представлених питань залишаються невирішеними, що потребує здійснення відповідних дій. Крім того, на думку автора, при формуванні корпоративної етики необхідно розглядати питання можливостей виникнення рейдерських атак.

Для досягнення оптимального рівня «рейдерської привабливості» на підприємствах паливно-енергетичного комплексу запропоновано здійснити дії, спрямовані на:

- ✦ зростання прибутковості функціонування компаній, забезпечення перевищення доходів над витратами;
- ✦ створення можливостей погашення своїми оборотними активами поточних зобов'язань;
- ✦ збільшення питомої ваги грошових коштів у загальній структурі активів підприємств паливно-енергетичного комплексу;
- ✦ зростання питомої ваги власних коштів у загальній структурі джерел фінансування порівняно з питомою вагою позикових коштів;
- ✦ забезпечення ефективності використання основних засобів та інших необоротних активів;
- ✦ зростання ефективності використання елементів оборотних активів підприємств паливно-енергетичного комплексу;
- ✦ забезпечення встановленого високого рівня продуктивності праці при формуванні постійного професійного «ядра» робочого капіталу.

Зазначимо, що в контексті визначення «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичного комплексу особлива увага фокусується на забезпеченні ефективності взаємодії з робітниками. У цьому аспекті заслуговують на увагу дії, спрямовані на зростання професійних і кваліфікаційних характеристик,

здійснення підготовки та перепідготовки робітників, впровадження новітніх технологій, методів і моделей, стажування і т. ін. Крім того, для робітників запропоновано заходи щодо інформаційного забезпечення діяльності компаній відносно виникнення та протидії рейдерським захопленням.

## ВИСНОВКИ

Результати дослідження містять елементи наукової новизни, які полягають у запропонованих напрямках зростання ефективності реалізації інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу, що базуються на результатах інтегральної оцінки «рейдерської привабливості» підприємств ПЕК, застосуванні корпоративного та антирейдерського кодексів. Це дозволило сформулювати комплекс заходів протидії внутрішнім і зовнішнім негативним явищам, необґрунтованому впливу зацікавлених осіб. Особливого значення має визначення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу на основі дослідження і систематизації наукових підходів, відмінною рисою якого є врахування багатогранності змістовних характеристик «рейдерство» та «рейдерська привабливість», що дозволило вдосконалити теоретико-методичне підґрунтя та розвинути теоретико-методичну базу для прийняття більш обґрунтованих управлінських рішень щодо протидії рейдерству.

Теоретичне значення отриманих результатів полягає в науковому обґрунтуванні категоріального апарату щодо визначення «рейдерської привабливості» та інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу. Практичне значення проведеного дослідження полягає в запропонованих напрямках удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення як підґрунтя для прийняття рішень щодо протидії рейдерським захопленням на підприємствах ПЕК.

Перспективами подальших наукових досліджень у представленій сфері є розробка концепції «рейдерської привабливості», формування організаційно-економічного механізму протидії рейдерству, враховуючи напрями та особливості функціонування підприємств паливно-енергетичного комплексу та вплив на їх діяльність різних груп зацікавлених осіб. ■

## ЛІТЕРАТУРА

1. Живко З. Б., Варналії З. С. Удосконалення державного регулювання у сфері протидії рейдерству. *Вісник Харківського національного аграрного університету ім. В. В. Докучаєва*. Сер.: Економічні науки. 2013. № 7. С. 81–92.
2. Захаров О. І. Система управління комплексним забезпеченням економічної безпеки підприємства. *Вісник Черкаського університету*. 2014. № 37 (330). URL: <http://library.krok.edu.ua/ua/kategoriji/statti/166-systema-upravlinnia-kompleksnym-zabezpechenniam-ekonomichnoi-bezpeky-pidpriemstva>
3. Мамонов К. А., Величко В. А. Визначення рейдерства: теоретичні підходи. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Сер.: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2016. Вип. 6, ч. 2. С. 79–82.

4. Мамонов К. А., Величко В. А. Визначення та особливості оцінки «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичного комплексу. *Комунальне господарство міст*. Сер.: Економічні науки. 2017. Вип. 133. С. 31–35.

5. Мельниченко О. А. Основи протидії рейдерству: державно-управлінський аспект. *Збірник наукових праць Донецького державного університету управління*. 2010. Т. XI. № 170. С. 212–224.

6. Отенко І. П., Іващенко І. П., Воронков Д. К. Економічна безпека підприємства: навч. посіб. Харків: Вид-во ХНЕУ, 2012. 262 с.

7. Кодекс корпоративної етики ДП «НАЕК «Енергоатом». URL: [http://www.energoatom.kiev.ua/files/file/kodeks\\_etiki\\_1\\_\(1\).pdf](http://www.energoatom.kiev.ua/files/file/kodeks_etiki_1_(1).pdf)

8. Корпоративна етика. URL: <http://www.naftogaz.com/www/3/nakweb.nsf/0/CD039B50EA1ACF46C2257E8902F0648?OpenDocument&Expand=2&>

**Науковий керівник – Мамонов К. А.**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри земельного адміністрування та геоінформаційних систем Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

## REFERENCES

"Kodeks korporatyvnoi etyki DP «NAEK «Enerhoatom»" [The code of ethics of SOE "NNEGC "Energoatom"]. [http://www.energoatom.kiev.ua/files/file/kodeks\\_etiki\\_1\\_\(1\).pdf](http://www.energoatom.kiev.ua/files/file/kodeks_etiki_1_(1).pdf)

"Korporatyvna etyka" [Corporate ethics]. <http://www.naftogaz.com/www/3/nakweb.nsf/0/CD039B50EA1ACF46C2257E8902F0648?OpenDocument&Expand=2&>

Mamonov, K. A., and Velychko, V. A. "Vyznachennia reiderstva: teoretychni pidkhody" [Definition of raiding: theoretical approaches]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu*. Ser.: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo. Vol. 2, no. 6 (2016): 79-82.

Mamonov, K. A., and Velychko, V. A. "Vyznachennia ta oblyvosti otsinky «reiderskoi pryvablyvosti» pidpriemstv palyvno-enerhetychnoho kompleksu" [Definition and estimation of "raider attractiveness of enterprises of fuel and energy complex]. *Komunalne hospodarstvo mist*. Ser.: Ekonomichni nauky, no. 133 (2017): 31-35.

Melnichenko, O. A. "Osnovy protydii reiderstvu: derzhavno-upravlinskyi aspekt" [The basics of combating raiding: state-administrative aspect]. *Zbirnyk naukovykh prats Donetskoho derzhavnogo universytetu upravlinnia*. Vol. 11, no. 170 (2010): 212-224.

Otenko, I. P., Ivashchenko, I. P., and Voronkov, D. K. *Ekonomichna bezpeka pidpriemstva* [Economic security of enterprise]. Kharkiv: Vyd-vo KhNEU, 2012.

Zhyvko, Z. B., and Varnalii, Z. S. "Udoskonalennia derzhavnogo rehuliuвання u sferi protydii reiderstvu" [Improvement of state regulation in the sphere of counteraction to raiding]. *Visnyk Kharkivskoho natsionalnoho ahrarnoho universytetu im. V. V. Dokuchaieva*. Ser.: Ekonomichni nauky, no. 7 (2013): 81-92.

Zakharov, O. I. "Systema upravlinnia kompleksnym zabezpechenniam ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva" [The control system of integrated economic security of the enterprise]. *Visnyk Cherkaskoho universytetu*. <http://library.krok.edu.ua/ua/kategoriji/statti/166-systema-upravlinnia-kompleksnym-zabezpechenniam-ekonomichnoi-bezpeky-pidpriemstva>