

ISSN 2222-4459 (Print)  
ISSN 2311-116X (Online)

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ  
«БІЗНЕС ІНФОРМ»  
№ 11 '2020 р. (514)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.

Свідоцтво про реєстрацію

КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

#### ЗАСНОВНИКИ:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР  
ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ  
НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ  
ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ім. С. Кузнеця

#### ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

#### РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф.

**В. С. Пономаренко**

Науковий редактор: д-р екон. наук, проф.,

член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Випусковий редактор: д-р екон. наук,

доцент **В. Є. Хаустова**

#### РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.

**Абуселідзе Г.** (Батумі, Грузія)

д-р екон. наук, проф.

**Алексєєв І. В.** (Львів, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Биков О. О.** (Мінськ, Республіка Білорусь)

д-р екон. наук, проф.

**Благуи І. С.** (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Бублик М. І.** (Львів, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Гавкалова Н. Л.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Дмитришин Л. І.** (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Іванов Ю. Б.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Корнєєв В. В.** (Київ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Погорлецький О. І.** (С.-Петербург, Росія)

д-р екон. наук, проф.

**Прохорова В. В.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, доц.

**Тищенко В. Ф.** (Харків, Україна)

**У журналі можуть друкуватися основні  
результати дисертаційних робіт  
з економічних наук**

Журнал реферується у загальнодержавній  
реферативній базі даних «Україніка наукова» та  
в українському реферативному журналі «Джерело»

#### ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Російський індекс наукового цитування (Росія);
- Index Copernicus (Польща);
- Directory of Open Access Journals;
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Соціонет (Росія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академия Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

#### ЗІ СПИСКУ ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Бизнес Информ», «Business Inform»)  
(Співзасновники: НДЦ індустріальних проблем розвитку НАН України,  
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України  
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня  
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»  
включено до категорії «Б»

## ЗМІСТ

### ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

- Янків М. М.** Теоретичні аспекти та особливості функціонування  
транскордонного регіону..... 6
- Шталь Т. В., Шульга Д. А., Торкут Д. А.** Теоретико-  
методологічний аналіз поглядів учених на визначення поняття  
«конкурентоспроможність» ..... 13

### ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ЕКОНОМІЦІ

- Крамчанинова М. Д., Вахлакова В. В.** Пандемії як загрози  
нового типу для економічної безпеки в умовах глобалізації..... 18
- Дубей Ю. В.** Технологічна конкурентоспроможність  
національної економіки України в умовах глобалізації..... 23

### МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

- Поляков М. В., Білозубенко В. С., Шаблій С. Є.** Особливості  
міжнародного науково-технічного обміну..... 29
- Булкіна І. А.** Внесок України в розвиток міжнародного ринку  
ІТ-послуг ..... 37

### ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД

- Шведа Н. М., Шпилик С. В., Піняк І. А.** Механізми управління  
транспортно-логістичною системою Європейського Союзу  
в умовах пандемії: досвід для України..... 43
- Довгаль О. А., Довгаль Г. В.** Особливості реалізації національних  
інноваційних моделей розвитку Бразилії, Чилі та Мексики ..... 49
- Прасад Гіміре Р.** Можливості секторального соціального  
підприємництва у Непалі ..... 54

<b>Возняк Г. В., Кльоба Т. А.</b> Смарт-спеціалізація як інновацій на стратегія економічного зростання регіонів: досвід країн Центральної та Східної Європи для України .....	59
---	----

## МЕХАНІЗМИ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ

<b>Тютюнникова С. В., Скочко І. Ю.</b> Продовольча безпека в умовах пандемії .....	69
<b>Костяна О. В.</b> Митна безпека: її сутність і місце в системі національної безпеки держави.....	76

## ЕКОЛОГІЯ ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ

<b>Герасименко Ю. С.</b> Основні тенденції розвитку екологічно орієнтованого бізнесу в Україні та світі .....	83
---	----

## РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

<b>Беккер М. А.</b> Формування наукового підґрунтя для ідентифікації та структуризації проблем розвитку регіону .....	89
<b>Ярошенко І. В., Семигуліна І. Б.</b> Світові тенденції публічного управління розвитком територій у контексті децентралізації влади.....	96
<b>Ярошенко І. В., Семигулін П. К.</b> Нормативно-правове забезпечення публічного управління територіальним розвитком питань формування, функціонування та розвитку об'єднаних територіальних громад в умовах децентралізації влади .....	103

## ЕКОНОМІКА ПРОМИСЛОВОСТІ

<b>Несенюк Є. С.</b> Економічні стратегії інноваційної конкурентоспроможності підприємств текстильної промисловості в категоріях витрат і результатів.....	109
<b>Собкевич О. В.</b> Завдання промислової політики для підвищення конкурентоспроможності регіонів і зміцнення економічної безпеки України .....	118
<b>Костенко Д. М.</b> Обґрунтування основних техніко-економічних характеристик енергетичних плантацій і виробництва твердого палива з біомаси енергетичних культур .....	123
<b>Вінниченко О. В.</b> Аналіз проблем розвитку атомної, теплової та відновлюваної енергетики в енергосистемі України .....	132

## ЕКОНОМІКА ПРАЦІ ТА СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

<b>Личковська М. Р.</b> Оцінка впливу коронакризи на сутність і тенденції розвитку дистанційної зайнятості в Україні .....	139
<b>Шликова В. О., Леванда О. М.</b> Роль соціальних стандартів у соціальній політиці країни .....	146

## ЕКОНОМІКА ТРАНСПОРТУ ТА ЗВ'ЯЗКУ

<b>Белашов Є. В.</b> Щодо перспектив використання безпілотних пасажирських літальних апаратів з електричними рушійними установками в Україні.....	152
<b>Романчук С. В.</b> Річковий транспорт як інструмент розвитку системи логістики в Україні.....	158

## ЕКОНОМІКА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

<b>Стегней М. І., Хаустова К. М.</b> Мікроекономічні чинники розвитку підприємств сфери гостинності в регіоні.....	165
--	-----

## ПРОБЛЕМИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

<b>Балдик Д. О.</b> Альтернативні напрями підприємництва у бджільництві .....	171
<b>Завадських Г. М., Тебенко В. М.</b> Практичні аспекти становлення соціального підприємництва в Україні.....	177

## АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61001, Харків,  
пров. Інженерний, 1а,  
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.

**Тел./факс:** (057) 702-05-25

**e-mail:** biz\_inf@ukr.net

www.business-inform.net

## АДРЕСА

### ВИГОТІВНИКА:

ФОП Рубашкін Д. Ю.  
Україна, 61002, Харків,  
вул. Маршала Бажанова, 28.  
Тел.: 067-579-46-58

### ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця;
- **ТОВ «Меркурій Експрес»:**  
Україна, 49047, Дніпро,  
вул. Дмитра Кедрина, 66/3.  
**Тел.:** (093) 393-57-40

### Науковий журнал

### БІЗНЕС ІНФОРМ

### БИЗНЕС ИНФОРМ

### BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць

Мова видання – українська,  
англійська

Рекомендовано до друку рішеннями:  
вченої ради ХНЕУ № 6 від 23.11.2020 р.

вченої ради НДЦ ІПР НАНУ  
№ 11 від 16.11.2020 р.

Здано до набору 21.10.2020 р.

Підписано до друку 23.11.2020 р.

Формат 60 x 84/8.

Друк цифровий.

Ум. друк. арк. 55,45. Обл.-вид. арк. 72,08.

Надруковано у ФОП Рубашкін Д. Ю.

Замовлення № 2571. Наклад 100 прим.

© **БІЗНЕСІНФОРМ**, 2020

## ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ

Савченко А. М., Фішер Н. В. Дослідження ймовірності настання банкрутства виробничого підприємства.....	186
Благуєн І. С. Оцінка ефективності комерційних банків за допомогою методу DEA.....	192

## ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

Котлярова В. Г., Деренська Я. М., Гладкова О. В. Формування підходу до управління витратами промислового підприємства.....	198
Рогов В. Г. Оцінка ефективності економічного стимулювання розвитку суднобудівних підприємств.....	205
Адаменко М. В., Короленко Р. В. Оцінювання ефективності фінансування інноваційного потенціалу персоналу підприємства.....	212
Ястремська О. М., Ястремська О. О. Поняття економічної стійкості підприємства та її кількісне оцінювання.....	220
Зиз Д. О. Аналіз та оцінка ділової активності підприємств машинобудування як основа підвищення ефективності їх діяльності.....	230
Юхман Я. В. Науково-практичні аспекти оцінювання адаптивного потенціалу промислових підприємств.....	240
Секірожа Я. В. Класифікація факторів впливу на рівень інноваційного забезпечення сталого розвитку підприємств.....	249
Ковальчук А. М. Аналіз передумов мотиваційного управління економічною безпекою підприємств машинобудівної галузі.....	256

## ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Тимошенко О. В., Коцюбівська К. І. Використання інформаційних технологій у боротьбі проти COVID-19.....	263
---	-----

## ОБЛІК І АУДИТ

Клим Н. М., Плекан М. В., Мужевич Н. В. Диджиталізація обліку в динамічному глобальному середовищі.....	269
Гринь В. П. Стратегічні облікові парадигми: критичний аналіз.....	275
Нагорна І. В., Галкіна Ю. Ю. Шляхи оптимізації витрат підприємства на прикладі ПрАТ «Українська залізниця».....	282

## ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

Лавренюк В. В., Лук'янчук Д. Ю. Управління валютним ризиком банку в умовах турбулентності на світових фінансових ринках.....	288
Чмутова І. М., Безродна О. С., Нечипоренко Д. І. Методичний інструментарій оцінювання комплаєнс-ризиків фінансового моніторингу банків.....	296
Буртняк І. В. Використання методів аналізу середовища функціонування для оцінки ефективності комерційних банків.....	309
Мединська Т. В., Руцишин Н. М., Ніконенко У. М. Податкове регулювання інвестиційної діяльності банків України.....	316
Вядрова І. М., Морозов М. В. Сутність конкурентоспроможності в банківському секторі: стан і проблеми.....	324
Янковський В. А., Шендригоренко М. Т. Доходи місцевих бюджетів в Україні: сутнісна складова та сучасний стан у рамках реформи бюджетної децентралізації.....	331

Юрчишена А. В., Кречко О. С. Макроекономічний аналіз фінансування оборотних активів промислових підприємств України.....	337
Житар М. О., Ярова А. С. Елементи механізму підвищення ефективності фінансового потенціалу підприємства.....	347
Отанесян М. М., Дмитренко О. В. Монетарна політика держави в умовах рецесії.....	356
Рудик Н. В. Спрощена система оподаткування: зберегти малий бізнес в умовах локдауну в Україні.....	361
Татар М. С., Гребенікова О. В., Ковальчук І. Г. Забезпечення фінансової стійкості страхових компаній в умовах глобальних викликів.....	371

## МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

Полотняк І. Г. Формування організаційно-економічного механізму розвитку та збереження персоналу ПрАТ «Київстар».....	379
Пархоменко Н. О. Порівняльна характеристика стратегій організаційного розвитку бізнес-систем в умовах глобального середовища.....	385
Чепелюк М. І., Помазан М. Є. Стратегія сталого розвитку світового лідера вантажоперевезень у реаліях сучасного бізнесу.....	392
Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т., Заболотна Д. В. Стратегічні ресурси забезпечення економічного потенціалу в контексті інтеграційно-диверсифікаційного розвитку підприємства.....	398
Залуцька Х. Я. Каузально-детермінований механізм управління диверсифікаційно-інтеграційним розвитком підприємств в умовах неотехнологічного відтворення: інтегрована основа побудови.....	404
Заболотна А. М., Серпухов М. Ю. Побудова корпоративних комунікацій зі стейкхолдерами підприємства ІТ-галузі на зовнішньому ринку.....	411
Фещур Р. В., Шишковський С. В., Скворцов Д. І. Оцінювання розвитку суб'єктів господарської діяльності.....	418
Птащенко О. В. Особливості корпоративного управління процесами злиття та поглинання.....	424
Луценко І. С., Коновалова І. В. Удосконалення управління логістичними процесами як метод покращення діяльності підприємства.....	430
Зайченко Є. О. Сучасний стан управління персоналом на підприємствах: виклики та перспективи.....	436
Остапенко Т. М., Кубецька О. М., Антіпова В. П. Маркетинг як інструмент управління платоспроможністю підприємств торгівлі.....	442
Пушкар О. І., Хиль А. П., Бондаренко А. Ф. Роль маркетингових досліджень ринку в забезпеченні зростання національної економіки.....	448
Зубко Д. О. Науково-теоретичний зміст бренд-стратегії торгового підприємства.....	457
Коляденко В. А., Васильченко Ю. В. Прикладні засади розвитку маркетингової програми оператора комунікацій ПрАТ «ВФ Україна» з урахуванням впливу маркетингу взаємовідносин.....	462
Серпухов М. Ю., Нестеренко А. О. Маркетингові технології як інструмент активізації розвитку вітчизняних підприємств.....	467
Папп В. В., Благуєн І. І., Бошота Н. В. Роль маркетингу в активізації діяльності суб'єктів туристичного бізнесу.....	473

# CONTENT

## ECONOMIC THEORY

- Yankiv M. M.** Theoretical Aspects and Features of the Cross-Border Region Functioning ..... 6
- Shtal T. V., Shulha D. A., Torkut D. A.** A Theoretical and Methodological Analysis of the Scholars' Views on Defining the Concept of «Competitiveness» ..... 13

## GLOBALIZATION PROCESSES IN ECONOMICS

- Kramchaninova M. D., Vakhlakova V. V.** Pandemics as a New Type of Threat to Economic Security in the Context of Globalization ..... 18
- Dubiei Yu. V.** Technological Competitiveness of Ukraine's National Economy in the Context of Globalization ..... 23

## INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

- Polyakov M. V., Bilozubenko V. S., Shablii S. Ye.** The Features of the Modern International Scientific-Technological Exchange Development ..... 29
- Bulkina I. A.** Ukraine's Contribution to Development of the International IT Services Market ..... 37

## FOREIGN EXPERIENCE

- Shveda N. M., Shpylyk S. V., Pinyak I. L.** The Mechanisms of Management of the Transport and Logistics System of the European Union in Pandemic Conditions: Experience for Ukraine ..... 43
- Dovgal O. A., Dovhal G. V.** Features of Implementation of National Innovative Models of Development in Brazil, Chile and Mexico ..... 49
- Prasad Ghimire R.** Sectoral Social Entrepreneurship Innovation Opportunities in Nepal ..... 54
- Voznyak H. V., Kloba T. L.** Smart Specialization as an Innovative Strategy for the Regional Economic Growth: Experience of Central and Eastern European Countries for Ukraine ..... 59

## MECHANISMS OF REGULATION OF THE ECONOMY

- Tiutiunnykova S. V., Skochko I. Yu.** Food Security in a Pandemic ..... 69
- Kostiana O. V.** The Essence of the Customs Security and Its Place in the National Security System of the State ..... 76

## ECOLOGY AND ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

- Herasyimenko Yu. S.** The Main Tendencies in the Development of Ecologically Oriented Business in Ukraine and Worldwide ..... 83

## REGIONAL ECONOMY

- Bekker M. L.** Formation of Scientific Grounds for Identification and Structuring of Problems of the Region Development ..... 89
- Yaroshenko I. V., Semigulina I. B.** Global Trends in Public Management of Territorial Development in the Context of Decentralization of Power ..... 96
- Yaroshenko I. V., Semigulin P. K.** The Normative-Legal Provision of Public Management of Territorial Development of the Issues of Formation, Functioning and Development of Amalgamated Hromadas in Conditions of Decentralization of Power ..... 103

## ECONOMICS OF INDUSTRY

- Neseniuk Ye. S.** Economic Strategies of Innovative Competitiveness of Textile Industry Enterprises in the Categories of Costs and Results ..... 109
- Sobkevich O. V.** The Tasks of Industrial Policy to Increase the Competitiveness of Regions and Strengthen the Economic Security of Ukraine ..... 118
- Kostenko D. M.** A Substantiation of the Main Technical-Economic Characteristics of Energy Plantations and Production of Solid Fuel from Biomass of Energy Crops ..... 123
- Vinnychenko O. V.** Analyzing the Problems of Development of Nuclear, Thermal and Renewable Energy in Terms of the Electric Power System of Ukraine ..... 132

## LABOR ECONOMICS AND SOCIAL POLICY

- Lychkovska M. R.** Assessing the Impact of Coronavirus Crisis on the Nature and Trends of Remote Employment in Ukraine ..... 139
- Shlykova V. O., Levanda O. M.** The Role of Social Standards in Social Policy of the Country ..... 146

## ECONOMICS OF TRANSPORT AND COMMUNICATIONS

- Bielashov Ye. V.** The Unmanned Passenger Aerial Vehicles with Electric Propulsion in Ukraine – Perspectives of Employment ..... 152
- Romanchuk S. V.** River Transport as an Instrument for the Development of Logistics System in Ukraine ..... 158

## ECONOMICS OF TRADE AND SERVICES

- Stehnei M. I., Khaustova K. M.** The Microeconomic Factors of Development of Hospitality Sector Enterprises in the Region ..... 165

## PROBLEMS OF ENTREPRENEURSHIP

- Baldyk D. O.** The Alternative Directions of Entrepreneurship in Beekeeping ..... 171
- Zavadskikh H. M., Tebenko V. M.** Practical Aspects of Formation of Social Entrepreneurship in Ukraine ..... 177

## ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING

- Savchenko A. M., Fisher N. V.** Determining the Probability of Bankruptcy of Production Enterprise ..... 186
- Blahun I. S.** Evaluating the Efficiency of Commercial Banks Using the DEA Method ..... 192

## ECONOMICS OF ENTERPRISE

- Kotlyarova V. G., Derenska Y. M., Hladkova O. V.** Formation of an Approach to Cost Management of Industrial Enterprise ..... 198
- Rogov V. H.** Evaluating the Efficiency of Economic Incentives for Development of Shipbuilding Enterprises ..... 205
- Adamenko M. V., Korolenko R. V.** Evaluating the Efficiency of Financing the Innovation Potential of the Enterprise's Staff ..... 212
- Iastremska O. M., Iastremska O. O.** The Concept of Economic Sustainability of Enterprise and Its Quantitative Assessment ..... 220

<b>Zyz D. O.</b> Analyzing and Evaluating the Business Activity of Machine-Building Enterprises as the Basis for Increasing the Efficiency of Their Activities.....	230
<b>Yukhman Ya. V.</b> The Scientific-Practical Aspects of Assessing the Adaptive Potential of Industrial Enterprises .....	240
<b>Sekirozh Ya. V.</b> A Classification of Factors Influencing the Level of Innovative Support for Sustainable Development of Enterprises .....	249
<b>Kovalchuk A. M.</b> Analyzing Preconditions for Motivational Management of the Economic Security of Enterprises in the Machine-Building Industry.....	256

## INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMICS

<b>Tymoshenko O. V., Kotsiubivska K. I.</b> Use of Information Technology in Countering COVID-19 .....	263
--	-----

## ACCOUNTING AND AUDITING

<b>Klym N. M., Plekan M. V., Muzhevych N. V.</b> Digitalization of Accounting in a Dynamic Global Environment .....	269
<b>Gryn V. P.</b> The Strategic Accounting Paradigms: A Critical Analysis .....	275
<b>Nagorna I. V., Halkina Yu. Yu.</b> The Ways to Optimize Costs of Enterprise on the Example of PJSC «Ukrainian Railways» .....	282

## FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT

<b>Lavreniuk V. V., Lukianchuk D. Yu.</b> Managing the Bank's Currency Risk in the Face of Turbulence in Global Financial Markets.....	288
<b>Chmutova I. M., Bezrodna O. S., Nechyporenko D. I.</b> The Methodological Instrumentarium for Assessing Compliance Risks of Financial Monitoring of Banks.....	296
<b>Burtnyak I. V.</b> Using the Methods of Analysis of the Operational Environment to Assess the Efficiency of Commercial Banks .....	309
<b>Medynska T. V., Rushchyshyn N. M., Nikonenko U. M.</b> Tax Regulation of Investment Activity of Ukrainian Banks...316	
<b>Viadrova I. M., Morozov M. V.</b> Essence of Competitiveness in the Banking Sector: The Status and Problems.....	324
<b>Yankovskiy V. A., Shendryhorenko M. T.</b> Revenues of Local Budgets in Ukraine: The Essential Component and the Current Situation in the Framework of the Budget Decentralization Reform.....	331
<b>Yurchyshena L. V., Krechko O. S.</b> The Macroeconomic Analysis of Financing the Current Assets of Industrial Enterprises of Ukraine .....	337
<b>Zhytar M. O., Yarova L. S.</b> The Elements of the Mechanism of Improving the Efficiency of the Enterprise's Financial Potential.....	347
<b>Oganesyan M. M., Dmytrenko O. V.</b> Monetary Policy of the State in a Recession .....	356
<b>Rudyk N. V.</b> Simplified Taxation System: To Save the Small Business in Lockdown Conditions in Ukraine .....	361

<b>Tatar M. S., Hrebenikova O. V., Kovalchuk I. G.</b> Ensuring the Financial Sustainability of Insurance Companies in the Face of Global Challenges .....	371
--	-----

## MANAGEMENT AND MARKETING

<b>Polotniak I. G.</b> Formation of the Organizational-Economic Mechanism of Development and Preservation of the Staff of «Kyivstar» JSC .....	379
<b>Parkhomenko N. O.</b> A Comparative Characterization of the Strategies for Organizational Development of Business Systems in Global Environment .....	385
<b>Chepeliuk M. I., Pomazan M. Ye.</b> The Strategy of Sustainable Development of the World Leader in Freight Transportation in the Realities of Modern Business.....	392
<b>Arefieva O. V., Piletska S. T., Zabolotna D. V.</b> The Strategic Resources of Ensuring the Economic Potential in the Context of Integration-Diversification Development of Enterprise .....	398
<b>Zalutska Kh. Ya.</b> The Causal-Determined Mechanism of Management of Diversification-Integration Development of Enterprises in Conditions of Neo-Technological Reproduction: The Integrated Basis of Construction.....	404
<b>Zabolotna A. M., Serpukhov M. Yu.</b> Developing Corporate Communication with Stakeholders of IT-Enterprise in the Foreign Market .....	411
<b>Feshchur R. V., Shyshkovskiy S. V., Skvortsov D. I.</b> Assessing the Development of Economic Entities .....	418
<b>Ptashchenko O. V.</b> Features of Corporate Management of Mergers and Acquisitions Processes .....	424
<b>Lutsenko I. S., Konovalova I. V.</b> Improvement of Logistic Processes Management as a Method of Improving the Activity of Enterprise.....	430
<b>Zaichenko Ye. O.</b> The Current State of Human Resources Management at Enterprises: Challenges and Prospects .....	436
<b>Ostapenko T. M., Kubetska O. M., Antipova V. P.</b> Marketing as an Instrument for Managing the Solvency of Trade Enterprises .....	442
<b>Puschkar O. I., Khyll L. P., Bondarenko L. F.</b> The Role of Marketing Research in Ensuring the Growth of the National Economy.....	448
<b>Zubko D. O.</b> Scientific and Theoretical Content of the Brand Strategy of a Trading Enterprise.....	457
<b>Koliadenko V. A., Vasylychenko Yu. V.</b> The Applied Principles of Development of the Marketing Program of the Communications Operator PJSC «VF Ukraine» Taking into Account the Impact of Relationship Marketing .....	462
<b>Serpukhov M. Yu., Nesterenko A. O.</b> Marketing Technologies as an Instrument to Activate the Development of Domestic Enterprises.....	467
<b>Papp V. V., Blahun I. I., Boshota N. V.</b> The Role of Marketing in Activating the Activities of Tourism Business Entities.....	473