

[Legal Act of Ukraine] (2010). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17#Text>

"Rebuilding Ukraine: Investment and Economic Momentum. CMS Cameron McKenna Nabarro Olswang LLP". London, 2024. <https://chamber.ua/wp-content/uploads/2024/09/CMS-Rebuilding-Ukraine-Q3-2024.pdf>

"Stiikist. Richnyi zvit 2024" [Sustainability. Annual Report 2024]. *Natsionalnyi bank Ukrainy*. Kyiv, 2025. https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/annual_report_2024.pdf

"Support Programme for Croatia in 2001". *Draft Programme*. https://enlargement.ec.europa.eu/document/download/f817e2f0-1a3e-403d-b61f-799df953b043_en?filename=croatia_support_programme_en.pdf

"Ukraine – Staff Report for the 2024 Article IV Consultation and Request for Stand-By Arrangement". *IMF*. Washington, DC, 2024. <https://www.elibrary.imf.org/downloadpdf/journals/002/2024/199/article-A000-en.pdf>

"Ukraine Investment Framework (UIF). Overview and key mechanisms". Kyiv, 2024. <https://uif.gov.ua/overview>

"Ukraine Facility: supporting Ukraine's recovery, reconstruction and modernisation". *European Commission*. Brussels, 2024. https://enlargement.ec.europa.eu/funding-technical-assistance/ukraine-facility_en

"Ukraine Fourth Rapid Damage and Needs Assessment. February 2022 – December 2024 (RDNA4)". *World Bank Group*. Washington, DC, 2024. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099022025114040022/pdf/P1801741ca39ec0d-81b5371ff73a675a0a8.pdf>

"Zvit pro priami zbytky infrastruktury vid ruinuван vnaslidok viiskovoi ahresii Rosii proty Ukrainy stanom na pochatok 2024 roku" [Report on Direct Infrastructure Damage from Destruction as a Result of Russia's Military Aggression Against Ukraine as of Early 2024]. *Kyivska shkola ekonomiky*. Kyiv, 2024. https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/04/01.01.24_Damages_Report.pdf

УДК 330.322:658.14/17
JEL: E22; G31
DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-173-184>

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ПОЛІТИКОЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНИЙ АСПЕКТ

©2025 СОРОКІН С. А.

УДК 330.322:658.14/17
JEL: E22; G31

Сорокін С. А. Управління інвестиційною політикою суб'єктів господарювання в контексті сучасних економічних відносин: теоретико-методичний аспект

У сучасних умовах трансформації економічних систем і зростання невизначеності інвестиційне забезпечення розвитку набуває стратегічного значення як на мезо-, так і на макро-, мікрорівнях. Ефективність управління інвестиційною політикою безпосередньо впливає на динаміку економічного зростання, конкурентоспроможність суб'єктів господарювання та їх адаптивність до зовнішніх викликів. У зв'язку з цим зростає потреба в переосмисленні змісту інвестиційної політики, уточненні методичних підходів до її реалізації та забезпеченні логічної інтеграції понять, що визначають її теоретичне підґрунтя. Мета статті полягає в систематизації теоретичних і методичних аспектів процесу управління інвестиційною політикою в контексті сучасних економічних відносин. У статті проаналізовано підходи до визначень понять «управління», «інвестиції», «інвестиційна діяльність», «інвестиційний процес», «політика», «інвестиційна політика». Розкрито логіку взаємозв'язку між ключовими поняттями, що формують методологічне підґрунтя інвестиційної політики, з урахуванням різних підходів до їх тлумачення. На основі систематизації зазначених понять надано авторське визначення терміна «управління інвестиційною політикою» як інтегрованого процесу, який поєднує управлінські функції із завданнями забезпечення результативного інвестування, сталого розвитку підприємства (або економіки в цілому) та досягнення позитивного економічного ефекту. Отже, управління інвестиційною політикою суб'єктів господарювання постає як багатоаспектне поняття, що вимагає узгодження теоретичних підходів до базових економічних і управлінських категорій. Застосування такого підходу дає змогу посилити методичну основу формування інвестиційної політики та сприяє розробці дієвих управлінських рішень як на рівні окремих суб'єктів господарювання, так і в системі економічного регулювання в цілому.

Ключові слова: управління, інвестиції, інвестиційна діяльність, інвестиційний процес, інвестиційна політика, управління інвестиційною політикою, суб'єкт господарювання.

Рис.: 1. **Табл.:** 6. **Бібл.:** 32.

Сорокін Станіслав Андрійович – аспірант кафедри економіки та менеджменту, Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (майдан Свободи, 4, Харків, 61022, Україна)
E-mail: stanislav.soro@gmail.com

Sorokin S. A. Management of the Investment Policy of Economic Entities in the Context of Modern Economic Relations:**The Theoretical and Methodological Aspect**

In the current conditions of transformation of economic systems and increasing uncertainty, investment support for development acquires strategic importance at the meso, macro, and micro levels. The effectiveness of managing investment policy directly influences the dynamics of economic growth, the competitiveness of economic entities, and their adaptability to external challenges. In this regard, there is a growing need to rethink the content of investment policy, clarify methodological approaches to its implementation, and ensure logical integration of concepts that determine its theoretical basis. The aim of the article is to systematize the theoretical and methodological aspects of the process of managing investment policy in the context of modern economic relations. The article analyzes the approaches to defining the concepts of «management», «investment», «investment activity», «investment process», «policy», and «investment policy». The article reveals the logic of the interconnection between key concepts that form the methodological foundation of investment policy, taking into account different approaches to their interpretation. Based on the systematization of these concepts, the author provides a definition of the term «management of investment policy» as an integrated process that combines management functions with the tasks of ensuring efficient investment, sustainable development of an enterprise (or the economy as a whole), and achieving a positive economic effect. Thus, the management of investment policy by economic entities is presented as a multi-aspectual concept that requires the alignment of theoretical approaches to basic economic and managerial categories. The application of such an approach enables strengthening the methodological foundation for forming investment policy and promotes the development of effective managerial decisions both at the level of individual economic entities and within the economic regulation system as a whole.

Keywords: management, investments, investment activities, investment process, investment policy, management of investment policy, economic entity.

Fig.: 1. **Tabl.:** 6. **Bibl.:** 32.

Sorokin Stanislav A. – Postgraduate Student of the Department of Economics and Management, V. N. Karazin Kharkiv National University (4 Svobody Square, Kharkiv, 61022, Ukraine)

E-mail: stanislavsorokin@gmail.com

У сучасних умовах розвитку економіки управління інвестиційною політикою на макро-, мезо-, мікрорівнях усіх суб'єктів господарювання набуває особливого значення, адже саме інвестиції є основним джерелом оновлення виробничих потужностей, впровадження інновацій та забезпечення довгострокової конкурентоспроможності підприємств. Глобалізаційні процеси, цифровізація, зростання рівня ризиків та нестабільність економічного середовища зумовлюють необхідність формування ефективних механізмів управління інвестиційними ресурсами, які повинні враховувати як внутрішні можливості підприємства, так і зовнішні фактори впливу. Інвестиційна політика виступає не лише інструментом стратегічного розвитку, але й важливим засобом адаптації суб'єктів господарювання до змінних умов ринку.

Дослідження теоретико-методичних аспектів управління інвестиційною політикою є актуальним у сучасному науковому середовищі з огляду на те, що традиційні підходи до інвестування вимагають модернізації з урахуванням нових економічних реалій, зокрема інтеграції цифрових технологій, удосконалення системи ризик-менеджменту та підвищення ефективності використання фінансових ресурсів. Важливим є також пошук оптимальних методичних інструментів, які дозволять обґрунтувати інвестиційні рішення та підвищити їх результативність у коротко- та довгостроковій перспективі.

Управління інвестиційною політикою як процесом у контексті сучасних економічних відносин досліджували такі зарубіжні та вітчизняні вчені та дослідники, як Сіхотанг Дж. [1], Райт К. [2], Ан-

друсів У. Я., Сидор Г. В. [3], Бабайлов В. К., Левченко Я. С., Кулай О. О. [5], Божидай І. І., Саніна Л. Ю., Мельников Д. Є. [6], Бойко Р. В. [7], Бугас В. В., Костюков В. [8], Бурлан С. А., Данілова Г. О. [9], Вініченко І. І., Полегенька М. А., Сірак Ю. В. [10], Гудзинська Л. Ю., Грипа В. А. [11], Дідур К. М. [12; 13], Ілько Л. М. [14], Желавський О. Б., Свиноус І. В., Нянько В. М. [15], Прохорова В. В. [20; 21], Мушнікова С. А. [20], Ємельянов О. Ю. [21], Колещук О. Я. [21] та багато інших.

Метою статті є узагальнення теоретико-методичних основ управління інвестиційною політикою суб'єктів господарської діяльності як процесом у контексті сучасних економічних відносин.

Формування інвестиційної політики як складової економічного управління має глибоке теоретичне підґрунтя, що розвивалося паралельно зі зміною економічної парадигми та трансформацією ринкових систем. У перших підходах до розуміння інвестицій інтерес дослідників зосереджувався переважно на фінансовому аспекті капіталовкладень, що трактувався як процес акумуляції ресурсів для досягнення економічної вигоди. У класичних теоріях інвестиції розглядалися як функція прибутку, а прийняття інвестиційних рішень обумовлювалося виключно очікуваною дохідністю проєктів.

У контексті дослідження специфіки й особливостей формування та реалізації інвестиційної політики варто звернутися до загального тлумачення поняття «управління», що є базовим елементом у системі економічних і управлінських наук, адже

це поняття формує теоретичну основу для аналізу всіх управлінських процесів, включно з тими, що пов'язані з інвестиційною діяльністю (табл. 1).

Таким чином, систематизація поглядів учених щодо визначення змісту поняття «управління» у науковій літературі дозволяє трактувати управління як цілеспрямований, організований вплив суб'єкта на об'єкт управління в межах певної системи з метою досягнення конкретного результату, що консолідує та поєднує процесні, функціональні, соціальні та поведінкові компоненти, має міждисциплінарний характер і реалізується через низку послідовних дій в умовах ресурсних і часових обмежень.

Розкриття змісту інвестиційної політики неможливе без уточнення сутності поняття «інвестиційна діяльність» як форми практичної реалізації інвестиційних рішень, яке відображає процес взаємодії суб'єктів інвестування, пов'язаної з формуванням, розподілом і використанням інвестиційних ресурсів у реальному секторі економіки (табл. 3).

Отже, інвестиційну діяльність доцільно визначати як цілеспрямовану, організовану сукупність дій, що охоплює мобілізацію, трансформацію та використання ресурсів для інвестування в об'єкти різних форм власності та сфер економіки з метою отримання прибутку, досягнення соціального або екологічного ефекту.

Таблиця 1

Аналіз підходів до тлумачення поняття «управління»

№ з/п	Автор(-и), джерело	Визначення
<i>Функціонально-процесний підхід</i>		
1	Мармаза О. І., Черниш А. М. [18]	Це процес планування, організації, координації та контролю діяльності людей і ресурсів з метою досягнення певної мети або результату
<i>Взаємодійно-комунікаційний підхід</i>		
2	Бабайлов В. К., Левченко Я. С., Кулай О. О. [5]	Це процес впливу однієї особи на іншу відповідно до поставлених завдань; це складова частина функціонування систем організації різної природи: біологічних, технічних, соціально-економічних
<i>Системно-організаційний підхід</i>		
3	Худавердієва В. [30]	Це властивість усіх організованих систем, які існують не тільки в державній та соціальній сферах, а і в інших областях
<i>Комплексний підхід</i>		
4	Ткач О. В., Приймак Л. В. [28]	Це цілеспрямований, поступальний процес, що забезпечує ефективне функціонування системи та її розвиток у певних умовах при наявних ресурсах; це наука, мистецтво, професія та діяльність
<i>Антропоцентричний (поведінковий) підхід</i>		
5	Божидай І. І., Саніна Л. Ю., Мельников Д. Є. [6]	Це вплив, який компанія та її співробітники мають на своїх співробітників для досягнення поставлених перед ними цілей

Для цілісного розуміння сутності інвестиційної політики в контексті економічних відносин доцільно насамперед звернутися до базового економічного поняття «інвестиції», що є відправною точкою у формуванні управлінських рішень у сфері капіталовкладень (табл. 2). Саме це поняття закладає фундамент для подальшого теоретичного аналізу інвестиційної активності.

Узагальнюючи вищевикладене, доцільно визначити, що інвестиції – це вкладення фінансових, матеріальних або інтелектуальних ресурсів у підприємницьку або іншу діяльність з метою отримання економічного прибутку чи соціального ефекту в майбутньому.

Вона є специфічною формою господарської активності, що забезпечує реалізацію інвестиційної політики та сприяє економічному розвитку через формування нової вартості, створення робочих місць, оновлення основного капіталу та посилення інноваційної спроможності.

У контексті дослідження механізмів реалізації інвестиційної політики важливим є також аналіз поняття «інвестиційний процес», який охоплює послідовність дій і рішень, спрямованих на підготовку, фінансування, впровадження та завершення інвестиційних проектів (табл. 4).

Таким чином, інвестиційний процес доцільно розглядати як безперервну, багатостадійну діяль-

Таблиця 2

Аналіз підходів до тлумачення поняття «інвестиції»

№ з/п	Автор(-и), джерело	Визначення
<i>Матеріально-фінансовий підхід</i>		
1	Бурлан С. А., Данілова Г. О. [9]	Це фінансові, майнові та інтелектуальні цінності, що вкладаються в об'єкти підприємницької та інших видів діяльності з метою отримання прибутку або досягнення соціального ефекту
2	Закон України «Про інвестиційну діяльність» [19]	Це всі види майнових та інтелектуальних цінностей, що вкладаються в об'єкти підприємницької та інших видів діяльності, у результаті чого створюється прибуток (дохід) або досягається соціальний ефект
<i>Проектно-орієнтований підхід</i>		
3	Дідур К. М. [13]	Це грошові (або ж еквівалентні їм) кошти, які потенційний інвестор (тобто власник фінансових засобів) бажає вкласти в проєкт із метою збільшення ефективності діяльності будь-якої сфери діяльності даного проєкту (з урахуванням наявних ризиків) та одержання прибутку (доходу) або ж соціального ефекту в майбутньому
<i>Капіталотворчий підхід</i>		
4	Бугас В. В., Костюков В. [8]	Це вкладення в капітал, тобто видатки на виробництво та нагромадження капітальних благ
<i>Макроекономічний підхід</i>		
5	Вініченко І. І., Полегенька М. А., Сірак Ю. В. [10]	Це частина валового внутрішнього продукту, не спожита в поточному періоді, що забезпечує приріст капіталу в економіці

Таблиця 3

Аналіз підходів до тлумачення поняття «інвестиційна діяльність»

№ з/п	Автор(-и), джерело	Визначення
<i>Діяльність як цілісний управлінський процес</i>		
1	Гудзинська Л. Ю., Грипа В. А. [11]	Це комплекс заходів і практичних дій (суть явища) юридичних і фізичних осіб, спрямованих на вибір форм, видів і об'єктів інвестування, формування ресурсів та трансформації їх в інвестиції (зміст явища) з метою отримання прибутку чи іншого ефекту, залежно від цілей суб'єктів інвестиційної діяльності (результат явища)
2	Дідур К. М. [12]	Це процес забезпечення інвестиційної програми чи проєкту необхідними інвестиційними ресурсами, сформованими відповідно до їх цілей, з метою отримання максимально можливого матеріального чи соціального ефекту
<i>Суб'єктно-інституційна складова</i>		
3	Лугова М., Цимбалюк І., Павліха Н. [17]	Це процес пошуку інвестиційних ресурсів, обміну капіталу, компенсації витрат; комплекс заходів суб'єктів інвестиційної діяльності щодо залучення інвестицій; сукупність дій, яка пов'язана з одержанням прибутку (доходу) або досягненням різного виду ефектів
4	Рябенко В. П. [24]	Це особливий вид господарської діяльності, що здійснюється фізичними, юридичними особами, державою або територіальними громадами шляхом розміщення інвестицій у матеріальні та нематеріальні об'єкти з метою отримання інвестиційного прибутку, досягнення іншого економічного, соціального або екологічного ефекту
<i>Результативно-орієнтований підхід</i>		
5	Желавський О. Б., Свиноус І. В., Нянько В. М. та ін. [15]	Це цілеспрямований специфічний процес нормативно-правового, організаційно-економічного та фінансового впливу господарюючих суб'єктів на консолідацію та перетворення ресурсів з однієї форми в іншу, що сприяє одержанню додаткового прибутку, досягненню іншого економічного, виробничого або неекономічного довгострокового ефекту, створенню умов для розширеного відтворення

Аналіз підходів до тлумачення поняття «інвестиційний процес»

№ з/п	Автор(-и), джерело	Визначення
<i>Процесний підхід</i>		
1	Череп О. Г., Чеховська В. С. [31]	Це складний комплекс робіт, який включає визначення об'єкта інвестування, залучення фінансових коштів та здійснення контролю за їх використанням. Інвестиційний процес починається з моменту надання інвестором коштів на виконання певних програм, заходів
2	Урсакий Ю., Пенюк В. [29]	Це поняття зазвичай пов'язується з обґрунтуванням і реалізацією реальних інвестиційних проєктів (об'єктів реального інвестування, запланованих до реалізації у формах придбання, реконструкції, розширення, нового будівництва тощо, які обґрунтовані бізнес-плануванням)
<i>Діяльність у певному середовищі з орієнтацією на дохід</i>		
3	Косик В., Зігунов В. [16]	Це специфічна для певного середовища діяльність щодо залучення інвесторів до об'єкта інвестицій, що здійснюється з метою отримання керованого інвестиційного доходу за допомогою інвестування
<i>Безперервність і циклічність</i>		
4	Андрусів У. Я., Сидор Г. В. [3]	Це безкінечний у просторі та безперервний у часі процес реалізації інвестиційних рішень, пов'язаний із залученням коштів, з метою досягнення цілей і максимального позитивного результату для учасників та інвестора
<i>Стратегічно-тактичне поєднання</i>		
5	Ситник Н. І., Тарумов В. О. [25]	Це довгострокове залучення капіталу, яке використовується з метою розвитку, розширення виробництва та одержання доходів. Інвестиційна політика підприємства являє собою комплекс тактичних управлінських рішень, які спрямовані на способи залучення та витрачання коштів на цілі інвестування

ність, пов'язану з обґрунтуванням, фінансуванням, реалізацією та контролем інвестиційних проєктів. Він охоплює всі етапи інвестування – від ухвалення рішень щодо розміщення капіталу до отримання доходу або досягнення стратегічного ефекту.

Доцільним є також звернення до поняття «політика», яке в широкому розумінні розглядається як система цілей, принципів і рішень, спрямованих на упорядкування дій у певній сфері з урахуванням пріоритетів, ресурсів і очікуваних результатів (табл. 5).

Отже, політика постає як цілеспрямована суспільна діяльність, що здійснюється через управління, вплив, домовленості, компроміси та регуляторні механізми з метою досягнення колективних або суспільно важливих цілей. Вона охоплює як інституційний вимір влади, так і механізми формування спільного блага, поєднуючи інтереси, норми, цінності та дію в рамках соціально організованого життя.

У міру ускладнення ринкового середовища зростала потреба в комплексному розгляді інвестиційної політики, що вимагає врахування не лише фінансових, а й організаційних, стратегічних, ін-

ституційних і соціально-економічних чинників. Сучасна наукова думка поступово перейшла від вузького трактування інвестиційної діяльності до інтегрованого підходу, в якому інвестиційна політика розглядається як система управлінських рішень, спрямованих на забезпечення сталого розвитку підприємства в довгостроковій перспективі. У цьому контексті зростає роль стратегічного управління, що передбачає визначення пріоритетних напрямів інвестування, оптимізацію джерел фінансування, узгодження інвестиційної активності із загальними цілями підприємства.

Інтеграція ризик-орієнтованого підходу до управління інвестиціями, що сформувався під впливом нестабільності світових фінансових ринків, дозволила враховувати чинники невизначеності, мінливості зовнішнього середовища та потребу в диверсифікації інвестиційних рішень [20]. Крім того, розвиток цифрових технологій та поява нових інструментів аналізу даних започаткували цифровізацію інвестиційної діяльності, що стало ще одним етапом еволюції управлінських підходів.

Таким чином, сучасна концепція інвестиційної політики базується на синтезі класичних і новітніх теорій, включно з економіко-математич-

Аналіз підходів до тлумачення поняття «політика»

№ з/п	Автор(-и), джерело	Визначення
<i>Філософський підхід</i>		
1	Арістотель [4]	Це діяльність, спрямована на організацію та управління суспільством, включно з питаннями влади, справедливості, свободи та інших аспектів людського співжиття
2	Сіхотанг Дж. [1]	Діяльність, спрямована на вплив або досягнення розподілу влади
<i>Міждисциплінарний підхід</i>		
3	Ілько Л. М. [14]	Це індивідуальна чи колективна активність, спрямована на формулювання, створення, розвиток і подальше поширення суспільних благ у межах існуючого впливу
4	Стиранка М. Б. [26]	Це засіб досягнення певних цілей у суспільстві через вплив, компроміси, домовленості та нормативне регулювання
5	Райт К. [2]	Це мистецтво досягнення групових цілей всупереч опозиції інших груп

ними моделями, концепцією сталого розвитку, інституціональною теорією, теорією вартості та інноваційним зростанням. Такий еволюційний підхід сприяє формуванню цілісного бачення процесу інвестування як багатогранного управлінського завдання, що охоплює як внутрішні ресурси підприємства, так і глобальні економічні тренди.

Доцільно відзначити, що інвестиційна політика України регулюється рядом законодавчих актів, зокрема Законом України «Про інвестиційну діяльність» [19]. Основні положення щодо інвестицій, їх види, суб'єктів, а також правовий режим іноземних інвестицій визначені в цьому та інших законах.

Подальше теоретичне осмислення потребує звернення до поняття «інвестиційна політика», яке посідає центральне місце в дослідженнях, що стосуються формування стратегічного вектора розвитку підприємства та управління інвестиційними ресурсами в різних умовах господарювання (табл. 6).

Отже, *інвестиційна політика* – системно організований комплекс управлінських рішень, заходів та інструментів, спрямованих на ефективне залучення, розміщення та використання інвестиційних ресурсів з метою досягнення економічного, соціального або екологічного ефекту в межах цілісного інвестиційного процесу.

На основі уточнення сутності таких базових понять дослідження, як «управління», «інвестиції», «інвестиційна діяльність», «інвестиційний процес» та «інвестиційна політика», сутність поняття «управління інвестиційною політикою» доцільно визначати як *цілеспрямований і скоординований вплив суб'єктів управління на формування, реалізацію та коригування комплексу заходів, спрямованих на активізацію інвестиційної діяльності в межах визначених цілей економічного роз-*

витку. Управління в даному контексті передбачає організацію всіх елементів інвестиційної політики: від визначення пріоритетних напрямів інвестування та мобілізації ресурсів до оцінювання ефективності вкладень і контролю за реалізацією інвестиційних рішень. Воно охоплює як стратегічне планування, так і тактичну реалізацію заходів за умов постійної зміни зовнішнього середовища.

Таким чином, управління інвестиційною політикою – це інтегрований процес, який поєднує управлінські функції (планування, організацію, мотивацію, контроль) із завданнями забезпечення результативного інвестування, сталого розвитку підприємства (або економіки в цілому) та досягнення позитивного економічного ефекту (рис. 1).

Структурно інвестиційна політика підприємства формується з урахуванням таких основних компонентів, як цілі інвестування, джерела фінансування, напрями вкладень, критерії оцінки ефективності, підходи до управління ризиками та система контролю за виконанням. Вона може бути поділена на стратегічний і тактичний рівні. Стратегічний рівень передбачає формування загального бачення інвестиційного розвитку, вибір пріоритетних сфер і визначення довгострокових орієнтирів.

Тактичний рівень, своєю чергою, реалізується через конкретні інвестиційні програми, розробку бізнес-планів, вибір оптимальних інструментів фінансування та поточне управління інвестиційними процесами.

З урахуванням сучасних економічних викликів, таких як нестабільність ринків, зростання конкуренції, трансформація виробничих технологій та цифровізація бізнес-середовища, структура інвестиційної політики набуває більш гнучкого та адаптивного характеру [21]. Її ефективність залежить

Аналіз підходів до тлумачення поняття «інвестиційна політика»

№ з/п	Автор(-и), джерело	Визначення
<i>Комплексний підхід до засобів впливу</i>		
1	Штань М. [32]	Це комплекс цілеспрямованих заходів, котрі спрямовуються на забезпечення сприятливих умов для економічних суб'єктів з метою активізації інвестиційної діяльності, надання нового імпульсу розвитку економіки, підвищення ефективності національного виробництва, а також розв'язання цілої низки складних соціальних проблем
<i>Стратегічна орієнтація на економічний розвиток</i>		
2	Танасієнко Н., Врублевський І., П'ятничка В., Урізченко В. [27]	Це комплекс правових, адміністративних та економічних заходів, спрямованих на активізацію та поширення інвестиційних процесів
<i>Орієнтація на активізацію інвестиційної діяльності</i>		
3	Бойко Р. В. [7]	Це одна з провідних складових державної економічної політики, що передбачає формування та застосування системи методів, форм, механізмів та заходів державного впливу на інвестиційне середовище, інтенсивність, обсяги та структурні характеристики інвестицій, умови та перебіг інвестиційних процесів залежно від мети інвестування
<i>Інституційно-державний підхід</i>		
4	Розумович Н., Куцеля Р. [22]	Це набір інструментів, які держава використовує, щоб впливати на економіку країни та на роботу підприємців
5	Рудакевич М. І., Рудакевич О. М. [23]	Це комплекс правових, адміністративних, економічних і дипломатичних заходів, спрямованих на активізацію, покращення структури та підвищення ефективності інвестиційних процесів

від здатності підприємства швидко реагувати на зміни зовнішніх умов, залучати інноваційні рішення та забезпечувати синергію між різними елементами внутрішньої системи управління.

У сучасному динамічному економічному середовищі інвестиційна політика виступає ключовим чинником формування та підтримки економічної стійкості суб'єктів господарювання. Її роль полягає не лише в акумуляції та ефективному використанні фінансових ресурсів, а й у створенні умов для довгострокового розвитку, адаптації до змін зовнішнього середовища, зменшення чутливості до ризиків і забезпечення конкурентних переваг. Через грамотну інвестиційну політику підприємство здатне не лише оновлювати матеріально-технічну базу, впроваджувати інновації, підвищувати продуктивність праці та якість продукції, але й формувати запас міцності для подолання кризових явищ.

Одним із основних механізмів забезпечення економічної стійкості є збалансований підхід до формування інвестиційного портфеля, що враховує співвідношення між ризиком та очікуваним результатом. В умовах нестабільності ринків саме диверсифікована, гнучка та стратегічно орієнтована інвестиційна політика дозволяє підприємству

ефективно реагувати на зовнішні виклики й утримувати стабільні темпи розвитку. Зокрема, орієнтація на інвестиції в інноваційні проекти, енергоефективні технології, цифрову трансформацію бізнес-процесів та людський капітал формує передумови для довготривалої адаптаційної здатності підприємства.

Крім того, інвестиційна політика суб'єктів господарювання в сучасних економічних умовах має здатність знижувати вплив сезонних, циклічних і кон'юктурних коливань завдяки розширенню виробничої гнучкості, диверсифікації джерел доходів і ринків збуту. Ретельно продумана та побудована система інвестиційної діяльності дозволяє підприємству створити резерви стабільності, мінімізувати витрати в періоди спаду та сформувати потенціал для швидкого зростання в умовах сприятливої кон'юнктури.

Зрештою, ефективне управління інвестиційною політикою сприяє не лише економічній стійкості окремого суб'єкта господарювання, а й позитивно впливає на макроекономічні показники регіонального чи національного рівня. Інвестиції в реальний сектор економіки, особливо за умови їхнього стратегічного спрямування, спричиняють мультиплікативний ефект, активізують ді-

ЕКОНОМІКА ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

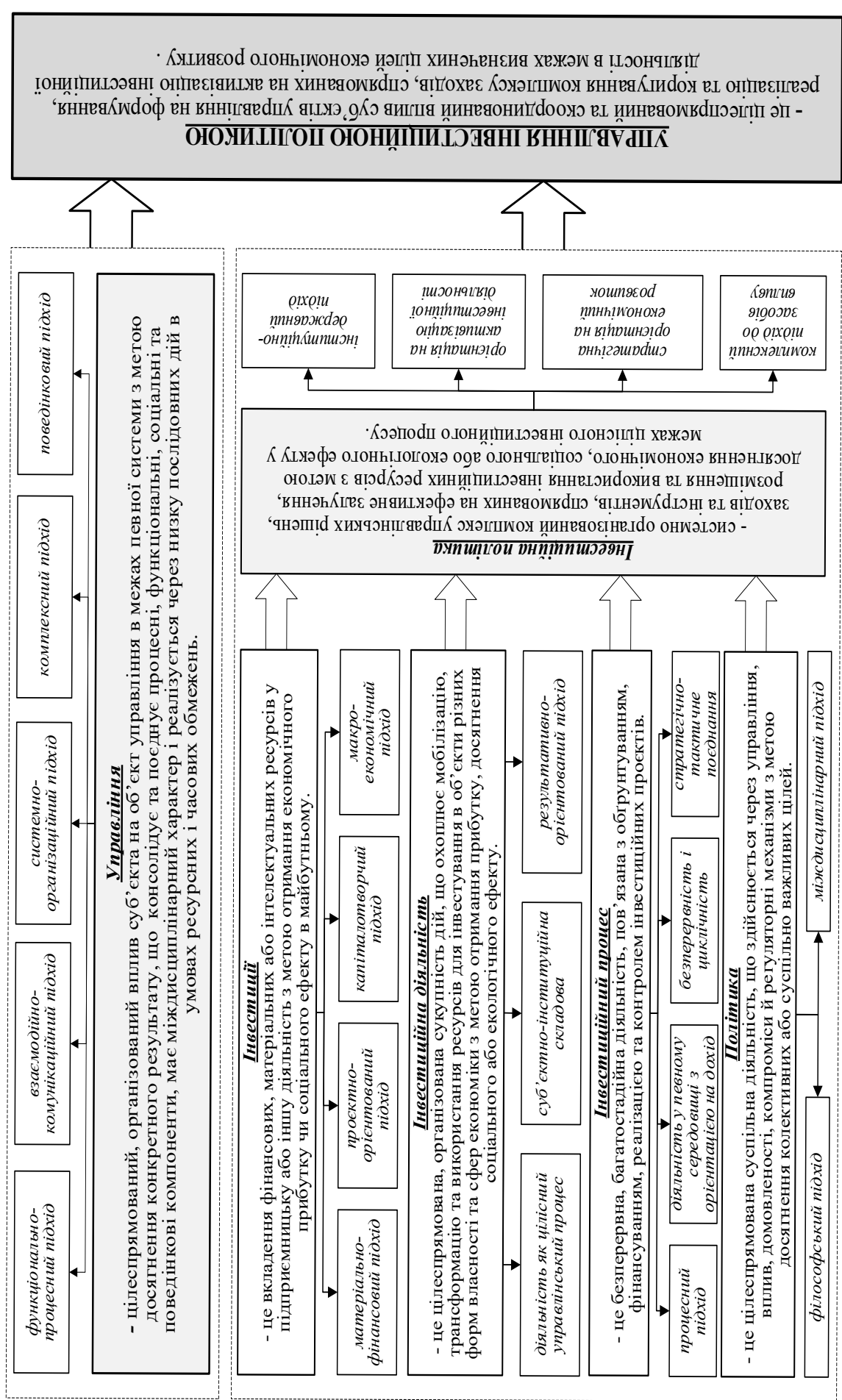


Рис. 1. Управління інвестиційною політикою суб'єктів господарювання як економічним процесом: теоретико-методичний аспект

лову активність, сприяють зайнятості та розвитку суміжних галузей. Тому роль інвестиційної політики виходить за межі внутрішньогосподарських рішень, набуваючи важливості в контексті соціально-економічної стабільності загалом.

ВИСНОВКИ

Управління інвестиційною політикою суб'єктів господарювання в умовах сучасних економічних відносин вимагає комплексного підходу, що поєднує глибоке теоретичне розуміння процесу інвестування з ефективними методичними інструментами його реалізації.

Економічна стійкість суб'єктів господарювання прямо залежить від якості інвестиційної політики, яка повинна забезпечувати не лише зростання капіталу, але й адаптивність до зовнішніх змін, зниження чутливості до криз і формування довгострокових конкурентних переваг.

Своєю чергою, узгодженість між стратегічним і операційним рівнями управління інвестиціями суб'єктів господарювання на всіх рівнях економіки є передумовою для реалізації цілісної політики підприємства, яка здатна трансформувати довгострокове бачення у практичні рішення. Стратегічне планування забезпечує орієнтацію на майбутні тренди, тоді як операційна реалізація гарантує ефективність у щоденних процесах.

Глобалізація та цифровізація значною мірою трансформують традиційні підходи до інвестування. З одного боку, вони ускладнюють зовнішнє середовище, посилюючи конкуренцію та невизначеність, з іншого – відкривають нові можливості для залучення капіталу, інтеграції до міжнародних ринків, упровадження інновацій. Водночас, без належного інституційного забезпечення, зокрема ефективного регулювання, прозорих процедур, підтримки доступу до фінансування та гарантування прав інвесторів, жодна інвестиційна стратегія не буде повністю результативною.

У підсумку – лише системний, науково обґрунтований підхід до формування та реалізації інвестиційної політики суб'єктів господарювання на всіх рівнях економічних відносин, який враховує сучасні виклики, інституційні обмеження та технологічні зміни, здатен забезпечити сталий розвиток підприємств і підвищити інвестиційну привабливість економіки загалом. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

1. Sihotang J. A. Politics Comes from Daily Life Reflections (Armada Riyanto Political Philosophy Perspective). *JPPUMA: Jurnal Ilmu Pemerintahan Dan Sosial*

Politik UMA (Journal of Governance and Political UMA). 2021. Vol. 9. No. 2. P. 165–173.

DOI: <https://doi.org/10.31289/jppuma.v9i2.4464>

2. Wright Q. Political Science and Politics in the United States. *The Turkish Yearbook of International Relations*. 2025. No. 3. P. 47–58. URL: <https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/4935728>
3. Андрусів У. Я., Сидор Г. В. Економічна природа інвестиційного процесу. *Науковий вісник ІФНТУНГ. Серія «Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості»*. 2019. № 1. С. 68–74. DOI: [http://doi.org/10.31471/2409-0948-2019-1\(19\)-68-74](http://doi.org/10.31471/2409-0948-2019-1(19)-68-74)
4. Арістотель. Політика / пер. з давньогрецької О. Кислюка. Київ : Основи, 2000. 239 с.
5. Бабайлов В. К., Левченко Я. С., Кулай О. О. Розробка парадигм управління. *Проблеми та перспективи розвитку підприємництва*. 2022. № 28. С. 61–70. DOI: <https://doi.org/10.30977/PPB.2226-8820.2022.28.61>
6. Божидай І. І., Саніна Л. Ю., Мельников Д. Є. Управління ризиками підприємства за умов динамічного середовища. *Розвиток бізнесу в контексті європейської інтеграції: глобальні виклики, стратегічні пріоритети, реалії та перспективи* : матеріали Міжнар. наук.- практ. конф. (м. Харків, 7 червня 2024 р.). Харків, 2024. С. 38–39. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.11912154>
7. Бойко Р. В. Сутнісне трактування інвестиційної політики, як економічної категорії. *Сучасні напрями розвитку економіки, підприємництва, технологій та їх правового забезпечення* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Львів : Вид-во Львівського торговельно-економічного університету, 2024. С. 29–31.
8. Бугас В. В., Костюков В. Роль інвестицій в розвитку макроекономіки. *Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку* : тези доповідей III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції (м. Київ, 10 червня 2022 р.). Київ : КНУТД, 2022. Т. 2. С. 60–62. URL: https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/20481/1/IMPER_2022_V2_P060-062.pdf
9. Бурлан С. А., Данілова Г. О. Фінансові інвестиції: обліковий аспект. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 56. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-40>
10. Вінченко І. І., Полегенька М. А., Сірак Ю. В. Теоретичні засади інвестиційної діяльності підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 11–12. С. 12–17. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.11-12.12>
11. Гудзинська Л. Ю., Грипа В. А. Інвестиційна діяльність страхових компаній України в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-138>

12. Дідур К. М. Сутність інвестиційної діяльності та методи визначення її ефективності. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 5. С. 66–73.
DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.5.66>
13. Дідур К. М. Сутність, класифікація й структура інвестиційної та інноваційної діяльності підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 9–10. С. 30–37.
DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.9—10.30>
14. Ілько Л. М. Категоріальна невизначеність політики. Мистецтво крізь призму політичного. *Регіональні студії*. 2024. № 37. С. 119–124.
DOI: <https://doi.org/10.32782/2663-6170/2024.37.20>
15. Інвестиційна діяльність суб'єктів господарювання у сфері агробізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти : монографія / за ред. О. Б. Желавського. Київ : ТОВ «ТРОПЕА», 2023. 408 с.
16. Косик В., Зігунов В. Вплив інвестиційних процесів на розвиток туристичного бізнесу. *Актуальні питання розвитку туристських дестинацій* : колективна монографія / за ред. І. С. Зігунової. Суми : СумДПУ імені А. С. Макаренка, 2024. С. 59–75. URL: <https://repository.sspu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/d7527cec-59b7-404c-b606-c8d29801e646/content>
17. Лугова М., Цимбалюк І., Павліха Н. Інвестиційна діяльність регіону в умовах європейської інтеграції: ретроспективний аналіз та напрями активізації : монографія. Луцьк : Вежа-Друк, 2022. 242 с.
18. Мармаза О. І., Черниш А. М. Складові та методи ефективного управління. *Розвиток системи управління організацією: Європейська практика та досвід України* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції з міжнародною участю (м. Харків, 15 травня 2024 р.). Харків : ХНПУ імені Г. С. Сковороди, 2024. Ч. 1. С. 123–128.
19. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.1991 р. № 1560-XII (ред. від 10 жовтня 2022 р.). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text>
20. Прохорова В., Мушнікова С. Державне регулювання інвестиційної діяльності житлового будівництва: ризик-превентивний підхід. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія «Економіка»*. 2021. Вип. 10.
DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-10\(20\)-06](https://doi.org/10.33296/2707-0654-10(20)-06)
21. Прохорова В. В., Ємельянов О. Ю., Колещук О. Я. Структура джерел фінансування інвестиційної програми підприємств: теоретичний аспект. *Бізнес Інформ*. 2021. № 10. С. 325–330.
DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-10-325-330>
22. Розумович Н., Куцеля Р. Характеристика сутності та складових державної інвестиційної політики. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 73.
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-73-48>
23. Рудакевич М. І., Рудакевич О. М. Особливості політики України у сфері сприяння прямим іноземним інвестиціям в умовах стратегічної невизначеності. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія «Публічне управління та адміністрування»*. 2024. Т. 35. № 6. С. 71–77.
DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.6/13>
24. Рябенко В. П. Поняття інвестиційної діяльності в Україні: загально-правові підходи. *Правова позиція*. 2024. № 2. С. 64–68.
DOI: <https://doi.org/10.32782/2521-6473.2024-2.13>
25. Ситник Н. І., Тарумов В. О. Інвестиції як фактор розвитку інноваційної діяльності вітчизняних підприємств. *Сучасні підходи до управління підприємством*. 2020. № 5. С. 120–134. URL: <http://spu.fmm.kpi.ua/article/view/204747>
26. Стиранка М. Б. Щодо встановлення змісту категорії «державна політика у сфері цифровізації»: правовий аспект. *Право та державне управління*. 2024. № 4. С. 615–621.
DOI: <https://doi.org/10.32782/pdu.2024.4.85>
27. Танасієнко Н., Врублевський І., П'ятничка В., Урізченко В. Державна інвестиційна політика в Україні в умовах війни та повоєнного періоду. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2024. № 1.
DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-50>
28. Ткач О. В., Приймак Л. В. Парадигма системи управління якістю закладів охорони здоров'я. *Підприємництво під час війни в Україні: виклики та можливості* : збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 60-річчю кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки. Івано-Франківськ : Прикарпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника, 2023. С. 343–345.
29. Урсакий Ю., Пенюк В. Комунікаційна складова інвестиційного проекту в умовах загроз та ризиків. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту*. 2023. Вип. II. С. 33–47.
DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2023-2.90.03>
30. Худавердієва В. Державне управління як різновидність соціального управління: оцінювання ефективності. *Державне управління*. 2023. № 2. С. 221–237.
DOI: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-2\(14\)-221-237](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-2(14)-221-237)
31. Череп О. Г., Чеховська В. С. Стимулювання інвестиційних процесів в економіці України задля підвищення її конкурентоспроможності. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2022. № 1. С. 296–300.
DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-302-1-49>
32. Штань М. В. Державна інвестиційна політика повоєнного відновлення. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 66.
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-39>

REFERENCES

- Andrusiv, U. Ya., and Sydor, H. V. "Ekonomichna pryroda investytsiinoho protsesu" [Economic Nature of the Investment Process]. *Naukovi visnyk IFNTUNH. Seriya «Ekonomika ta upravlinnia v naftovii i hazovii promyslovosti»*, no. 1 (2019): 68-74.
DOI: [http://doi.org/10.31471/2409-0948-2019-1\(19\)-68-74](http://doi.org/10.31471/2409-0948-2019-1(19)-68-74)
- Aristotel. *Polityka* [Policy]. Kyiv: Osnovy, 2000.
- Babailov, V. K., Levchenko, Ya. S., and Kulai, O. O. "Rozrobka paradyhm upravlinnia" [Development of Administration Paradigms]. *Problemy ta perspektyvy rozvytku pidpriemnytstva*, no. 28 (2022): 61-70.
DOI: <https://doi.org/10.30977/PPB.2226-8820.2022.28.61>
- Boiko, R. V. "Sutnisne traktuvannia investytsiinoi polityky yak ekonomichnoi katehorii" [The Essential Interpretation of Investment Policy as an Economic Category]. *Suchasni napriamy rozvytku ekonomiky, pidpriemnytstva, tekhnologii ta yikh pravovoho zabezpechennia*. Lviv: Vyd-vo Lvivskoho torhovelno-ekonomichnogo universytetu, 2024. 29-31.
- Bozhydai, I. I., Sanina, L. Yu., and Melnykov, D. Ye. "Upravlinnia ryzykam pidpriemstva za umov dynamichnogo seredovyscha" [Enterprise Risk Management in a Dynamic Environment]. *Rozvytok biznesu v konteksti yevropeiskoi intehtatsii: hlobalni vyklyky, stratehichni priorytety, realii ta perspektyvy*. Kharkiv, 2024. 38-39.
DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.11912154>
- Buhas, V. V., and Kostukov, V. "Rol investytsii v rozvytku makroekonomiky" [The Role of Investment in Macroeconomic Development]. *Imperatyvy ekonomichnogo zrostantia v konteksti realizatsii hlobalnykh tsilei staloho rozvytku*. 2022. https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/20481/1/IMPER_2022_V2_P060-062.pdf
- Burlan, S. A., and Danilova, H. O. "Finansovi investytsii: oblikovyi aspekt" [Financial Investments: Accounting Aspect]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 56 (2023).
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-40>
- Cherep, O. H., and Chekhovska, V. S. "Stymuliuvannia investytsiinykh protsesiv v ekonomitsi Ukrainy zadlia pidvyshchennia yii konkurentospromozhnosti" [Stimulation of Investment Processes in the Economy of Ukraine in Order to Increase Its Competitiveness]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnogo universytetu*, no. 1 (2022): 296-300.
DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-302-1-49>
- Didur, K. M. "Sutnist investytsiinoi diialnosti ta metody vyznachennia yii efektyvnosti" [The Essence of Investment Activities and Methods of Determining Its Efficiency]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*, no. 5 (2023): 66-73.
DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.5.66>
- Didur, K. M. "Sutnist, klasyfikatsiia i struktura investytsiinoi ta innovatsiinoi diialnosti pidpriemstva" [Essence, Classification and Structure of Investment and Innovative Activities of the Enterprise]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*, no. 9-10 (2022): 30-37.
DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.9-10.30>
- Hudzyńska, L. Yu., and Hrypa, V. A. "Investytsiina diialnist strakhovykh kompanii Ukrainy v umovakh voiennoho stanu" [Investment Activities of Insurance Companies of Ukraine under the Conditions of Marital Law]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 61 (2024).
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-138>
- Ilko, L. M. "Katehorialna nevyznachenist polityky. Mystetstvo kriz pryzmu politychnoho" [Categorical Uncertainty of Politics. Art through the Prism of the Political]. *Rehionalni studii*, no. 37 (2024): 119-124.
DOI: <https://doi.org/10.32782/2663-6170/2024.37.20>
- Investytsiina diialnist subiektiv hospodariuvannia u sferi ahrobiznesu: oblikovo-finansovi ta upravlinskyi aspekty* [Investment Activities of Business Entities in the Agribusiness Sector: Accounting, Financial and Management Aspects]. Kyiv: TOV «TROPEA», 2023.
- Khudaverdieva, V. "Derzhavne upravlinnia yak riznovydnysh sotsialnogo upravlinnia: otsiniuvannia efektyvnosti" [Public Management as a Variety of Social Management: The Price of Efficiency]. *Derzhavne upravlinnia*, no. 2 (2023): 221-237.
DOI: [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-2\(14\)-221-237](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-2(14)-221-237)
- Kosyk, V., and Zihunov, V. "Vplyv investytsiinykh protsesiv na rozvytok turystychnoho biznesu" [The Impact of Investment Processes on the Development of the Tourism Business]. *Aktualni pytannia rozvytku turystykykh destynatsii*. 2024. <https://repository.sspu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/d7527cec-59b7-404c-b606-c8d29801e646/content>
- [Legal Act of Ukraine] (1991). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text>
- Luhova, M., Tsymbaliuk, I., and Pavlikha, N. *Investytsiina diialnist rehionu v umovakh yevropeiskoi intehtatsii: retrospektyvnyi analiz ta napriamy aktyvizatsii* [Investment Activity of the Region in the Context of European Integration: Retrospective Analysis and Directions of Activation]. Lutsk: Vezha-Druk, 2022.
- Marmaza, O. I., and Chernysh, A. M. "Sklovi ta metody efektyvnoho upravlinnia" [Components and Methods of Effective Management]. *Rozvytok systemy upravlinnia orhanizatsiiei: Yevropeiska praktyka ta dosvid Ukrainy*, part 1. Kharkiv: KhNPU imeni H. S. Skovorody, 2024. 123-128.
- Prokhorova, V. V., Yemelianov, O. Yu., and Koleshchuk, O. Ya. "Struktura dzherel finansuvannia investytsiinoi prohramy pidpriemstv: teoretychnyi aspekt" [Structure of Sources of Financing the Enterprises' Investment Program: The Theoretical Aspect]. *Biznes Inform*, no. 10 (2021): 325-330.
DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-10-325-330>
- Prokhorova, V., and Mushnykova, S. "Derzhavne rehuliuuvannia investytsiinoi diialnosti zhytlovoho

- budivnytstva: ryzyk-preventyvnyi pidkhyd" [State Regulation of Housing Construction Investment: Risk-Preventive Approach]. *Adaptyvne upravlinnia: teoriia i praktyka. Seriia «Ekonomika»*, no. 10 (2021). DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-10\(20\)-06](https://doi.org/10.33296/2707-0654-10(20)-06)
- Riabenko, V. P. "Poniattia investytsiinoi diialnosti v Ukraini: zahalno-pravovi pidkhody" [Concept of Investment Activity in Ukraine: General Legal Approaches]. *Pravova pozytsiia*, no. 2 (2024): 64-68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2521-6473.2024-2.13>
- Rozumovych, N., and Kutselia, R. "Kharakterystyka сутності та складovykh derzhavnoi investytsiinoi polityky" [Description of the Essence and Components of State Investment Policy]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 73 (2025). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-73-48>
- Rudakevych, M. I., and Rudakevych, O. M. "Osoblyvosti polityky Ukrainy u sferi spriannia priamym inozemnym investytsiham v umovakh stratehichnoi nevyznachenosti" [Features of Ukraine's Policy in the Sphere of Promoting Foreign Direct Investment under Conditions of Strategic Uncertainty]. *Vcheni zapysky TNU imeni V. I. Vernadskoho. Seriia «Publichne upravlinnia ta administruvannia»*, vol. 35, no. 6 (2024): 71-77. DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.6/13>
- Shtan, M. V. "Derzhavna investytsiina polityka povoiennoho vidnovlennia" [State Investment Policy of Post-War Recovery]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 66 (2024). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-39>
- Sihotang, J. A. "Politics Comes from Daily Life Reflections (Armada Riyanto Political Philosophy Perspective)". *JPPUMA: Jurnal Ilmu Pemerintahan Dan Sosial Politik UMA (Journal of Governance and Political UMA)*, vol. 9, no. 2 (2021): 165-173. DOI: <https://doi.org/10.31289/jppuma.v9i2.4464>
- Styranka, M. B. "Shchodo vstanovlennia zmistu katehorii «derzhavna polityka u sferi tsyfrovizatsii»: pravovyi aspekt" [Regarding the Establishment of the Content of the Category "State Policy in the Field of Digitalization": Legal Aspect]. *Pravo ta derzhavne upravlinnia*, no. 4 (2024): 615-621. DOI: <https://doi.org/10.32782/pdu.2024.4.85>
- Sytynk, N. I., and Tarumov, V. O. "Investytsii yak faktor rozvytku innovatsiinoi diialnosti vitchyznianskykh pidpriemstv" [Investments as a Factor in the Development of Innovative Activity of Domestic Enterprises]. *Suchasni pidkhody do upravlinnia pidpriemstvom*. 2020. <http://spu.fmm.kpi.ua/article/view/204747>
- Tanasiienko, N. et al. "Derzhavna investytsiina polityka v Ukraini v umovakh viiny ta povoiennoho periodu" [State Investment Policy in Ukraine During the War and Post-War Period]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*, no. 1 (2024). DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-50>
- Tkach, O. V., and Pryimak, L. V. "Paradyhma systemy upravlinnia yakistiu zakladiv okhorony zdorovia" [Paradigm of the Quality Management System of Healthcare Institutions]. *Pidpriemnytstvo pid chas viiny v Ukraini: vyklyky ta mozhlyvosti*. Ivano-Frankivsk: Prykarpat. nats. un-t im. V. Stefanyka, 2023. 343-345.
- Ursakii, Yu., and Peniuk, V. "Komunikatsiina skladova investytsiinoho proiektu v umovakh zahroz ta ryzykiv" [Communicative Component of the Investment Project in Conditions of Threats and Risks]. *Visnyk Chernivetskoho torhovelno-ekonomichnoho instytutu*, no. II (2023): 33-47. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2023-2.90.03>
- Vinichenko, I. I., Polehenka, M. A., and Sirak, Yu. V. "Teoretychni zasady investytsiinoi diialnosti pidpriemstv" [Theoretical Principles of Investment Activity of Enterprises]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*, no. 11-12 (2022): 12-17. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.11-12.12>
- Wright, Q. "Political Science and Politics in the United States". *The Turkish Yearbook of International Relations*. 2025. <https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/4935728>

Науковий керівник – Прохорова В. В.,

доктор економічних наук, професор,
завідувачка кафедри економіки та менеджменту,
Харківський національний університет
імені В. Н. Каразіна (м. Харків, Україна)