

УДК 027.02.021.6 (100)

Е. В. Воскобойникова-Гузева,
ведущий научный сотрудник НБУВ,
кандидат исторических наук

МОДЕРНИЗАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК

Автором обосновывается необходимость разработки модернизационных моделей развития современных библиотек в связи с новыми социально-экономическими, информационно-коммуникационными, интеграционными условиями. Основанием стали методологические подходы к модернизации и построению модернизационных моделей в экономике, социологии и политических науках, анализ концептуальных представлений о моделях библиотеки и перспективах библиотечно-информационной деятельности в современном библиотековедении и социальных коммуникациях. Анализируются существующие общегосударственные стратегии и конкретные проекты модернизации отдельных библиотек.

Ключевые слова: библиотека, библиотечно-информационная деятельность, модернизационные модели развития.

The author is motivated the need of development of modernizatsionny models of development of modern libraries in connection with new social and economic, information and communication, integration conditions locates. Methodological approaches to modernization and creation of modernizatiional models in economy, sociology and political sciences, the analysis of conceptual ideas of models of library and library information activities prospects in modern library science and social communications became the basis. Existing nation-wide strategy and specific projects of modernization of separate libraries are analyzed.

Keywords: library, library information activities, modernizatiional models for development.

На Международном научном конгрессе по развитию информационно-коммуникационных технологий и построению информационного общества в Украине (Киев, 2011) к приоритетным векторам развития библиотечно-информационной сферы нами была отнесена разработка долгосрочной общенациональной стратегии развития и модернизации библиотечно-информационной деятельности как объединение государственных и международных программ и проектов; создание дополнительных условий для эффективного обеспечения свободного доступа граждан Украины к отечественным и мировым информационным ресурсам; развитие идеологии информационного равенства и доступности информа-

ции [1]. Рассматривая государственную политику в сфере библиотечно-информационной деятельности как векторную сумму государственной политики в сфере информации, культуры и образования, считаем, что она должна быть согласованной и направленной на интеграцию информационных ресурсов, развитие инфраструктуры библиотечно-информационных учреждений, модернизацию кадрового ресурса, материально-технического и технико-технологического обеспечения, эффективно реализовываться через общегосударственные, региональные, международные проекты и инициативы.

Приоритеты современной государственной библиотечно-информационной политики Украины закреплены в целом ряде законодательных документов и специальных государственных программах. Успех развития отрасли напрямую зависит от эффективности реализации как государственных программ, так и международных проектов и инициатив. Соответствующие приоритеты заложены в Законах Украины «О культуре», «О библиотеках и библиотечном деле», «Об Основах развития информационного общества в Украине на 2007–2015 годы», «О Национальной программе информатизации», в Государственной целевой программе инновационного развития украинской культуры на 2009–2013 годы, Государственной целевой национально-культурной программе создания единой информационной библиотечной системы «Библиотека – XXI», Государственной программе «Информационные и коммуникационные технологии в образовании и науке» на 2006–2010 гг., а также в других документах.

Например, Концепцией Государственной целевой программы инновационного развития украинской культуры на 2009–2013 годы, наряду с другими задачами, предусмотрено обеспечение функционирования сети библиотек с учетом культурных и информационных потребностей граждан; внедрение новых информационных технологий в деятельность библиотек и музеев, обеспечение доступа к сети Интернет в публичных библиотеках.

Концепция Государственной целевой национально-культурной программы создания единой информационной библиотечной системы «Библиотека – XXI» [2] (реализация начата с 2012 г.) является составляющей Национальной программы информатизации. Программой «Библиотека – XXI» предусмотрено совершенствование нормативно-правовой базы по вопросам статуса электронных информационных ресурсов, размещенных в Интернете, статуса электронных изданий, которые не имеют аналогов; создания общегосударственных тематических коллекций докумен-

тов через представление в электронной форме изданий и рукописей, которые хранятся в библиотечных, архивных и музейных фондах Украины; обеспечение доступа к данным фондам и коллекциям с использованием Интернета. Таким образом, целью Программы является повышение эффективности использования, обеспечение доступности документов, которые хранятся в библиотечных, архивных и музейных фондах, путем создания единой информационной библиотечной системы «Библиотека – XXI». И соответственно, одной из задач Программы определено обеспечение доступа публичных библиотек к Интернету, их дооснащение компьютерной техникой, программным обеспечением и телекоммуникационным оборудованием. Координатором Программы определено Министерство культуры и туризма Украины. Министерство образования и науки и Государственный комитет информатизации выступают государственными заказчиками. Финансирование Программы планируется осуществлять за счет средств государственного и местных бюджетов, грантов международных организаций и других источников. Как видим, деятельность в рамках вышеназванных программ напрямую нацелена на модернизацию материальной и технико-технологической составляющих библиотечной деятельности.

Нами уже рассматривалось влияние международных проектов и инициатив на развитие отечественных библиотек [3], и было отмечено, что такие программы как «Библиомост» (www.bibliomist.org) (с 2010 г. проводится поэтапное оборудование современной техникой около 1600 публичных библиотек – победителей специальных конкурсов (практически 10 % сети публичных библиотек Украины), обучение более 1000 библиотечных специалистов с использованием новейших технологий; уже созданы и действуют 24 новых тренинговых центра для специалистов по всей стране, разрабатываются соответствующие программы и дистанционные курсы), действующий с начала 2000-х проект отдела прессы, образования и культуры Посольства США в Украине «Интернет для читателей публичных библиотек (LEAP)» (<http://ukrainian.ukraine.usembassy.gov/uk/leap.html>) (благодаря которому была разработана и внедрялась концепция создания Интернет-центров в публичных библиотеках Украины и соответственно было открыто 150 бесплатных для читателей центров), с 2009 г. начал свое развитие новый проект – «ELibUkr: Электронная библиотека: Центры знаний в университетах Украины» (формируется социальная научная сеть центров знаний в Украине, более 20 организаций-участниц, ведущих университетов и библиотек; <http://www.elibukr.org>), а также проект по созданию пунктов доступа граждан

к информации органов государственной власти в библиотеках Украины (март 2012 г. более 500 библиотек-участниц; <http://www.pdp.org.ua/caps>) в определенной степени способствуют решению задач ресурсного развития и модернизации библиотечно-информационной сферы Украины.

Комплексно вопрос о модернизации библиотечно-информационной сферы на государственном уровне пока не ставился, поэтому на сегодня разработку модернизационных моделей развития библиотек считаем важнейшей составляющей соответствующей общенациональной стратегии.

Базовые понятия данного исследования имеют междисциплинарный характер. Понятие «модернизационная модель развития» относительно социогуманитарной сферы деятельности комплексно обосновано в материалах национального доклада «Социально-экономическое состояние Украины: последствия для народа и государства» (К., 2009) [4]. Авторами подчеркивается, что стране необходим существенный прорыв в экономическом развитии, повышении уровня жизни населения, становлении зрелой политической культуры, но при этом не парадигма догоняющей модернизации, не трансформационная модель, когда общество хаотически трансформируется в разных направлениях, уже не устраивают. Обществу необходима принципиально новая модернизационная модель развития, направленная на всеобщее улучшение, совершенствование общественного организма: в сферах экономики, политики, науки, образования, культуры и способа жизни. Таким образом, разработка модернизационной модели развития библиотечно-информационной сферы, которая является определенным соединением сфер культуры, образования и науки, и одновременно несомненной составляющей экономической и политической систем общества, составляющей общенациональной модернизационной модели и приобретает приоритетное значение для развития библиотечного дела как отдельной отрасли деятельности.

Концептуальной идеей предложенной модернизационной модели становится взаимодействие организации и самоорганизации социума, реализация которой ориентирует на наиболее ценные образцы развития, опережение экономических конкурентов, выпуск наивысшей, высококачественной продукции. Таким образом определяется, что необходима модель модернизации Украины, ориентированная на опережающее развитие, а не только обновление технологий.

В монографическом исследовании В. И. Куценко «Социальный вектор экономического развития» (Национальная академия наук Украины, Совет по изучению продуктивных сил Украины, К., 2010) [5] модернизация социальной сферы рассматривается как основа ее устойчивого раз-

вития. Известный украинский экономист, специалист в сфере социально-экономического развития, инновационного развития регионов и экономической модернизации образования, рассматривая модель экономики знаний, ее основные функции и результаты функционирования, среди структурных элементов экономики знаний выделяет библиотеки, ресурсы Интернет, архивы, выставочные центры и музеи, рассматривает культуру как составляющую рыночной экономики, предлагает пути формирования новой модели культурной сферы в условиях глобализации.

Исходя из проблематики данного исследования, считаем необходимым учесть подходы В. И. Куценко к модернизации социальной сферы, которая рассматривается как согласованная реализация ряда взаимосвязанных процессов, к важнейшим из которых автор относит: технологическую модернизацию, связанную со сменой того набора способов, с помощью которых решаются проблемы обеспеченности населения соответствующими благами и ресурсами; социальную модернизацию, которая предполагает смену профессиональной, социальной и образовательной структур общества в ответ на требования, выдвигаемые технологической модернизацией; институциональную модернизацию, связанную со сменой экономических и правовых механизмов регулирования инвестирования и производства продукта, также обусловленных технологической модернизацией; политическую модернизацию, направленную на создание в стране благоприятных условий для развития инвестиционных взаимосвязей, улучшения инвестиционного климата [там же, с. 619]. Первые три из приведенных выше процессов (технологической, социальной, институциональной модернизации) могут составить основу нашей модернизационной модели, процесс политической модернизации считаем на сегодня внешним, несомненно влиятельным и важным фактором.

Современная научная литература суть социально-политических преобразований в современном украинском обществе и других посткоммунистических государствах вкладывает в понятие «политическая модернизация» [6]. Понятие политической модернизации может использоваться не только для анализа перехода традиционных обществ к современным, но и для процессов совершенствования современных обществ.

Социально-политические преобразования, которые происходят в Украине с 1991 г., социологи достаточно часто определяют понятиями «догоняющая» или «квази» модернизация, что подчеркивают малую эффективность данного процесса. При этом также считается, что политическая модернизация в Украине «самобытна», и включает: становление украинской государственности, формирование украинской политической нации,

креативное использование мирового опыта в проведении политической модернизации общества, поиск собственного пути социально-политического развития с учетом характерных черт духовности, сознательности, ценностей и особенностей политической культуры.

Не менее важным для нашей работы становится понимание экономической модернизации. Изначально в западной теории под модернизацией понималась обусловленность индустриализации развивающихся стран переходом к демократическим формам правления. Сегодня понятие модернизация трактуется значительно шире и используется для анализа как политических преобразований, так и экономических.

Под экономической модернизацией понимаются структурные, технологические и институциональные изменения в национальной экономике, направленные на повышение ее конкурентоспособности. Символами экономической модернизации современности стали «экономика знаний», «экономика разнообразия», «глобализация экономики». Определяющим в модернизации экономики является инновационный аспект. Хотя модернизация как комплексный многоплановый процесс не сводится к инновационной деятельности и включает массу других взаимосвязанных составляющих – структурную, инвестиционную, она всегда ориентирована на структуру конечного спроса [7].

В Украине в начале 2004 г. была принята «Стратегия экономического и социального развития Украины на 2004–2015 гг. На пути к европейской интеграции» [8], которая предусматривала, в том числе и глубокие качественные изменения в экономике, ее структурную перестройку, переход на инновационную модель развития. Согласно данной Стратегии, период 2004–2015 гг. должен стать в Украине этапом формирования новой, инновационной экономики. Большое внимание в Стратегии было уделено развитию инфраструктуры инновационной системы, намечены приоритеты научно-технологического развития, разработаны сценарии и этапы инновационного развития. Украинская стратегия перехода на инновационный путь развития носит достаточно амбициозный характер и ориентирована на модели, характерные для стран с высокоразвитой экономикой и мощным собственным научно-техническим потенциалом. К сожалению, из-за объективных и субъективных причин не все задачи были выполнены и выполняются на данный момент в полном объеме [7, с. 66].

Таким образом, модернизация как комплексный многоплановый процесс не сводится к инновационной деятельности и включает другие взаимосвязанные составляющие: технологическую, социальную, институциональную, экономическую, структурную, инвестиционную, политическую.

Инновационная направленность присутствует во всех обозначенных составляющих. Данный факт особенно актуален, если вспомнить то внимание, которое уделялось в библиотечных исследованиях последних лет (как на уровне ведомственных НИР, так и отдельных кандидатских и докторских диссертаций) инновационным подходам к развитию библиотечно-информационной деятельности [9, 10].

Комплексным теоретическим исследованием этого вопроса стала работа И. А. Давыдовой [11]. В диссертационном исследовании И. А. Давыдовой «Инновационная политика библиотек Украины: содержание и стратегии развития в информационном обществе» (Х., 2008) доказывается, что инновационная политика интегрирует процессы модернизации и информатизации библиотечной деятельности, создает условия и формы вхождения библиотек в единое информационное пространство, содействует определению роли и места библиотек Украины как субъектов информационного рынка, составляющей информационной инфраструктуры общества и позволяет сформировать стратегическое видение сущности процессов развития библиотек в информационном обществе и их трансформации под воздействием внешних и внутренних факторов.

Под инновационной политикой библиотек исследовательницей предлагается понимать форму стратегического управления, которая определяет цели и условия осуществления инновационной деятельности библиотек, направленной на обеспечение их конкурентоспособности в условиях информационного рынка и оптимальное использование документно-информационного потенциала. Главной задачей инновационной политики библиотек становится создание условий для их инновационного развития и соответствующих организационных структур управления, а непосредственно инновационная политика базируется на процессах модернизации, информатизации и инновационного развития.

В контексте модернизации, в рамках исследования И. А. Давыдовой, как направление целевой программы реализации избранных конкретными библиотеками стратегий, предполагается, в том числе, завершение процесса технологической модернизации библиотек Украины, включающей внедрение компьютерной техники, автоматизацию библиотечно-информационных процессов, создание современной системы коммуникаций и подключение к международным телекоммуникационным сетям. Предложения И. А. Давыдовой относительно смены существующих форм организации библиотечно-информационного производства могут быть учтены нами при разработке структурной и инвестиционной составляющих модернизационной модели, а подходы к государственному экономи-

ческому регулированию деятельности библиотеки как производственной системы – в экономической и политической составляющих.

С точки зрения практической реализации идеи модернизационного развития в библиотечно-информационной сфере следует отметить ряд проектов и концепций. На сегодняшний день это, в первую очередь, представленная в 2011 г. для публичного обсуждения «Стратегия модернизации библиотечного дела России» (разработчики – рабочая группа, созданная при Общественном комитете содействия развитию российских библиотек, февраль-апрель 2011 г.) [12]. Задача данной Стратегии – модернизация и обеспечение инновационного развития библиотек. Под модернизацией авторами понимается качественное улучшение форм, методов и результатов деятельности библиотек, а также совершенствование способов управления библиотечной системой страны.

Основываясь на объективном анализе состояния дел, наши российские коллеги, с одной стороны, пытаются охватить весь спектр проблем, стоящих перед современной библиотекой, с другой – четко выделяют предметные задачи Стратегии: формирование национального библиотечного ресурса, доступного в цифровой форме всем гражданам страны; развитие единого информационного пространства, создание различных видов цифрового контента; создание качественно новой системы услуг, предоставляемых пользователям библиотек на основе свободного доступа к гарантированно достоверной информации; обеспечение сохранности библиотечных фондов как национального культурного достояния на основе использования новейших технических средств и информационных технологий; доведение материально-технической базы библиотек до уровня, соответствующего нормативным требованиям; модернизация ресурсной базы библиотек; повышение социального престижа библиотечной профессии и уровня заработной платы персонала библиотек.

Еще ранее, в 2009 г., благодаря публикации Т. Л. Маниловой [13], в которой была представлена карта проекта «Развитие библиотечного дела», вошедшего в «Основные направления деятельности Правительства РФ до 2012 года», мы имели возможность ознакомиться с отдельными проектами по модернизации библиотек в РФ. Это, во-первых, проект «Создание модельных сельских библиотек», реализуемый с 2006 г. за счет средств федерального бюджета. К 2009 г. в рамках проекта было создано более 180 модельных библиотек в 46 субъектах РФ. Проект направлен на создание в сельской местности образцовых (эталонных) библиотек, соответствующих современным требованиям информационного обслуживания населения в целях модернизации сельских библиотек за счет бюд-

жетов других уровней. Как отмечалось Т. Л. Маниловой, основная проблема заключается в том, что на то время из 36,2 тыс. сельских библиотек модернизировано 6,4 тыс. (17,7 %), в них находится 10 тыс. компьютеров, а доступ в Интернет имеют только 2 тыс. таких библиотек. Вторым из представленных проектов предполагалось проведение комплекса мероприятий по содействию модернизации материально-технической базы библиотек и внедрению новейших информационных технологий, а финансировался он из средств федеральной целевой программы «Культура России». Объемы финансирования позволяли содействовать реконструкции 16 региональных библиотек и в определенной мере осуществлять строительство Российской государственной и Российской национальной библиотек. Но при этом отмечалось, что из 46 тыс. общедоступных библиотек 8,4 % находятся в аварийном состоянии и требуют капитального ремонта. Большинство региональных и все федеральные библиотеки имеют острую нехватку площадей для хранения книг, необходимо компьютеризировать 2/3 общедоступных библиотек РФ, остро стоит вопрос систематического обновления компьютерного парка. В связи с этим велась подготовка распоряжения Правительства РФ по модернизации материально-технической базы и внедрения новейших информационных технологий в библиотечной сфере.

Ситуация в библиотечно-информационной системе Украины практически аналогична, и на сегодняшний день, не имея целостной государственной концепции развития и модернизации отрасли, надеемся, что реализация проанализированных ранее проектов и инициатив будет содействовать планомерному становлению как отдельных библиотек, так и общегосударственной системы в целом. Ведущие библиотеки Украины разрабатывают соответствующие концепции, где вопросам модернизации, инновационного развития, комплексного внедрения информационно-коммуникационных технологий, развития сетевых сервисов отводится первоочередная роль.

Новый взгляд на роль библиотеки в обществе представлен в Концепции модернизации Харьковской государственной научной библиотеки им. В. Г. Короленко (ХГНБ) [14].

Авторы Концепции (творческий и научный коллектив одной из ведущих библиотек Украины) центральной фигурой в библиотеке определили пользователя (читателя), и соответственно приоритетными направлениями модернизации было определено повышение качества, эффективности и оперативности обслуживания на всех стадиях. Следует отметить, что в рамках данной Концепции научная библиотека рассматривается как

часть «электронного рабочего стола» для пользователей – ученых и студентов, поскольку сама создает цифровые репозитории для хранения текстов и данных исследований, и предоставляет доступ к мировым источникам. Исходя из данной задачи, ХГНБ реализует структурную перестройку системы читальных залов, предполагает внедрение комплекса автоматизированных программно-управляемых линий транспортировки документов, средств современной телефонии, связи и телевидения, создания более комфортных условий работы. Особый акцент сделан на необходимости функционирования современных инженерных и информационных систем, способных обеспечивать полноценное и бесперебойное осуществление всех процессов обслуживания пользователей и хранения фондов, что предусматривает строительство нового здания.

Все составляющие технически оснащенной библиотеки XXI столетия стали приоритетом данной Концепции – быстрый доступ к имеющимся документам, обеспечение сохранности информации, сетевые сервисы с качественным доступом пользователей к ресурсам, надежные системы передачи данных, доступ к электронным версиям изданий, поддержание в помещениях книгохранилищ нормативных климатических условий, контроль доступа в помещения библиотеки, видеомониторинг читальных залов и других важных помещений объекта с единого пульта, строительство современной полнофункциональной системы пожаротушения в книгохранилищах.

Важнейшими составляющими Концепции стали инженерный, технологический и социальный проекты, которые в совокупности, как определяют разработчики Концепции, обеспечат интеллектуализацию информационных технологий и инженерной инфраструктуры библиотеки, что в соединении со структурной перестройкой и современной организацией труда позволят ХГНБ предоставлять читателям информационные продукты нового уровня.

На достижение нового, адекватного потребностям общества уровня развития информационных ресурсов и материально-технической базы нацелена и реализация Концепции развития Национальной исторической библиотеки Украины (НИБ Украины) [15]. Главной целью реализации Концепции должно стать утверждение модернизации НИБ Украины и на этой основе предполагаются дальнейшие качественные изменения в формировании информационно-культурного пространства и обслуживании пользователей, сохранности и одновременно доступности документной базы Библиотеки. Рассматривая информационные ресурсы НИБ Украины как стратегическую составляющую всей ресурсной базы библио-

тек страны, от которых зависит социально-экономическое и культурное развитие, духовные основы здоровья нации, разработчики Концепции ставят целью выработать стратегию модернизации Библиотеки в соответствии с требованиями времени и пользователей библиотечно-информационных ресурсов.

Для достижения стратегических целей и эффективного развития выделено шесть векторов развития (их можно рассматривать как отдельные проекты), среди которых, несомненно, модернизационными являются – «Библиотека для каждого ученого Украины» (решается задача повышения доступности услуг), «Библиотека электронного столетия» (ставится задача интенсивного внедрения информационных технологий, достижения разумного соединения возможностей традиционной и электронной библиотеки), «Библиотека – открытое пространство знаний, общения, творчества» (ориентация сервисов на требования и ожидания пользователей), «Совершенствование системы управления» (задачи комплексного повышения квалификации кадров и развития материально-технической базы).

Представленная в данном материале идея о необходимости разработки модернизационных моделей развития современных библиотек основывается на анализе многочисленных современных исследований проблем развития социокультурной, экономической, политической сфер общества, учитывает методологические и концептуальные подходы к формированию новой модели социальной и культурной сферы в условиях модернизации и глобализации, определяет базовые составляющие модели (технологическая, социальная, институциональная, экономическая и политическая модернизация) развивает концепцию современной библиотеки как социально-коммуникационного института и субъекта социокультурной реальности.

Список использованных источников

1. *Воскобойникова-Гузєва О. В.* Пріоритети державної політики, програмного і проектного розвитку бібліотечно-інформаційної сфери України / *О. В. Воскобойникова-Гузєва* // Міжнародний науковий конгрес з розвитку інформаційно-комунікаційних технологій та розбудови інформаційного суспільства в Україні (17–18 лист. 2011 р., м. Київ) : тези доп. – К., 2011. – С. 24–25.
2. Про затвердження Державної цільової національно-культурної програми створення єдиної інформаційної бібліотечної системи «Бібліотека – XXI» [Електронний ресурс] : постанова № 956 КМУ від 17 серпня 2011 р. // Нац. б-ка України ім. В. І. Вернадського. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/law/11_bib21.html. – Назва з екрану. – Дата доступу: 4 квітня 2012.

3. *Воскобойнікова-Гузєва О. В.* Міжнародні проекти та ініціативи для розвитку бібліотек України / О. В. Воскобойнікова-Гузєва // Сучасні проблеми діяльності бібліотеки в умовах інформаційного суспільства : матеріали третьої наук.-практ. конф. (29 верес. 2011 р., м. Львів). – Л. : Вид-во Львівської політехніки, 2011. – С. 70–80.

4. Соціально-економічний стан України: наслідки для народу та держави : національна доповідь / за заг. ред. В. М. Гейця [та ін.]. – К. : НВЦ НБУВ, 2009. – С. 395–396.

5. *Куценко В. І.* Соціальний вектор економічного розвитку : моногр. / В. І. Куценко ; ред.: Б. М. Данилишин ; НАН України, Рада по вивч. продукт. сил України. – К. : Наук. думка, 2010. – 736 с.

6. *Лисєенко Е. В.* Особенности процесса политической модернизации в современной Украине / Е. В. Лисєенко // Методологія, теорія та практика соціологічного аналізу сучасного суспільства : зб. наук. пр. – К., 2009. – Вип. 15. – С. 113–117.

7. *Вітер І.* Модернізаційні перетворення транзитивних економік: європейський вимір / І. Вітер // Дослідження міжнародної економіки : зб. наук. пр. – 2011. – Вип. 2 (67). – С. 54–73.

8. Про Стратегію економічного та соціального розвитку України «Шляхом європейської інтеграції» на 2004–2015 роки : указ Президента України від 28.04.2004 р. № 493/2004 // Офіц. вісн. України. – 2004. – № 18. – Ст. 1278.

9. *Воскобойнікова-Гузєва Е. В.* Библиотечные исследования НБУВ в контексте инновационного развития научных библиотек / Е. В. Воскобойнікова-Гузєва // Библиотеки национальных академий наук: проблемы функционирования, тенденции развития : науч.-практ. и теорет. сб. / Междунар. асоц. акад. наук. – К., 2005. – Вып. 3. – С. 17–24.

10. *Воскобойнікова-Гузєва О. В.* Інноваційна діяльність наукової бібліотеки у теоретико-методологічних розробках сучасного бібліотекознавства / О. В. Воскобойнікова-Гузєва // Наук. пр. Нац. б-ки України ім. В. І. Вернадського. – К., 2008. – Вип. 20 : Інформаційні технології в системі інноваційної діяльності наукової бібліотеки. – С. 5–15.

11. *Давидова І. О.* Інноваційна політика бібліотек України : зміст та стратегії розвитку в інформаційному суспільстві: автореф. дис. ... д-ра наук з соц. комунікацій : 27.00.03 / Давидова Ірина Олександрівна ; Харк. держ. акад. культури. – Х., 2008. – 51 с.

12. Стратегия модернизации библиотечного дела России : проект [Електронний ресурс] // Нац. б-ка України ім. В. І. Вернадського. – Режим доступу: <http://nbuv.gov.ua/law/11smbdr.html>. – Назва з екрану. – Дата доступу: 4 квітня 2012.

13. *Манилова Т. Л.* Выступление на заседании коллегии Министерства культуры РФ по вопросу «О реализации проекта Основных направлений деятельности Правительства РФ до 2012 года «Развитие библиотечного дела» / Т. Л. Манилова // Библиотековедение. – 2010. – № 1. – С. 10–16.

14. *Ракитянська В. Д.* Концепція модернізації Харківської державної науко-

вої бібліотеки ім. В. Г. Короленка / В. Д. Ракитянська // Наукова бібліотека : стратегія інноваційного розвитку : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., Одеса, 24–25 верес. 2009 р. – Одеса, 2010. – С. 29–36.

15. Концепція розвитку Державного закладу «Національна історична бібліотека України» на період до 2015 р. [Електронний ресурс] // Національна історична бібліотека України. – Режим доступу : http://www.dibu.kiev.ua/flash-point/%22/flash-point/files/pages/files/996_kontseptsrozvitkunikbu.pdf/%22. – Назва з екрану. – Дата доступу: 4 квітня 2012.