

Валентина Мудроха,

заведующая отделом библиотековедения

Львовской национальной научной библиотеки Украины имени В. Стефаника,

кандидат наук по социальным коммуникациям

Украина, г. Львов

e-mail: mudrokhavalentyna@gmail.com

ORCID: 0000-0001-9508-227X

НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЛЬВОВСКОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ НАУЧНОЙ БИБЛИОТЕКИ УКРАИНЫ ИМЕНИ В. СТЕФАНИКА: ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ МОДЕРНИЗАЦИИ

В статье акцентируется на изменении концепции организации научно-методической деятельности библиотек. Отмечено, что сегодня библиотечные институты Украины переживают глубокий кризис, обусловленный рядом проблем организационно-управленческого, финансового, технико-технологического и сервисно-методического характера. На современном этапе развития библиотекам нужна активная методическая помощь в освоении новых библиотечных технологий, маркетинга, стратегического планирования, инициативной хозяйственной деятельности и многих других библиотечных новшеств. С одной стороны, постоянно возникает потребность поиска оптимальных методических решений по всем направлениям библиотечной деятельности. С другой – важно использование и обобщение полученного опыта, внедрение полученных результатов в собственной деятельности.

Акцентируется внимание на важности разработки конкретных, методически оснащенных рекомендаций, правовых, нормативных, инструктивных, технологических документов, способных обновить или значительно усовершенствовать работу, повысить эффективность многих библиотечных процессов. Необходимо не только исследовать, экспериментировать, теоретически и методически осмысливать, но и применять полученные результаты на практике.

Охарактеризованы основные направления научно-методической работы библиотек на современном этапе. Подчеркивается важность интеграции методической работы с современными видами управленческой деятельности – инновационной и маркетинговой. Исследованы основные направления научно-методического обеспечения библиотечно-информационной деятельности Львовской

национальной научной библиотеки Украины имени В. Стефаника: научно-исследовательское, научно-организационное и научно-информационное. Обосновано, что базовым структурным подразделением, которое организует и координирует методическую работу библиотеки, является отдел библиотекведения.

Ключевые слова: библиотека, методическое обеспечение, научно-методические разработки, управление, маркетинг, инновации, Львовская национальная научная библиотека Украины имени В. Стефаника.

Постановка проблемы. Сегодня библиотека, являясь полноправным субъектом информационного пространства, создает основу для современных информационных процессов и процессов получения знаний [2, с. 3]. Информационные технологии открывают широкие возможности для библиотек и пользователей, порождая качественно новые услуги в предоставлении информации. Происходящие трансформации меняют не только систему библиотечных процессов и библиотечных услуг, но и влияют на основы существования традиционных библиотечных функций.

Ключевой задачей развития библиотек на современном этапе является ориентация на инновационное развитие, что объективно обусловлено принципиальным и динамичным характером перемен в обществе. Учет широкого круга факторов, воздействующих на работу библиотек (реформа управления и экономики, ускорение информатизации и пр.), влечет за собой необходимость комплексного обновления библиотечной отрасли, в частности в ее научно-методической деятельности.

Актуальность темы исследования. Сегодня библиотеки трансформировались в социально-коммуникативные центры, обеспечивающие реализацию документного, информационного и когнитивного взаимодействия в обществе. Перед библиотекарями ставится вопрос о необходимости формирования новых моделей взаимодействия с пользователями в условиях доступности информации и знаний через глобальные информационные сети.

Немаловажную роль в решении этого вопроса играет методическая служба, одним из направлений работы которой является диагностика состояния библиотечного дела и определения уровня адаптации библиотек к новым условиям. Развитие библиотек в меняющемся мире потребовало разработки множества новых методик, нормативов, стандартов, регламентов, методических рекомендаций, проведения научных мероприятий.

Цель статьи – акцентировать на необходимости изменений, произошедших в последнее время в научно-методической работе библиотек, а именно – на необходимости формирования единого методического ресурса, условия для которого создали компьютерные технологии. На примере Львовской национальной научной библиотеки Украины имени В. Стефаника (далее – ЛННБУ им. В. Стефаника) раскрыть особенности научно-методической деятельности как важной составляющей функционирования и модернизации работы библиотеки.

Анализ последних исследований. Разработкой проблемы научно-методического обеспечения библиотечно-информационной деятельности в Украине занимаются ученые и практики, среди них: Е. Виноградова, Е. Воскобойникова-Гузева, В. Жукова, О. Клименко, В. Мудроха, Е. Сокур, Г. Солоиденко, И. Гаврилюк и другие.

В работах этих исследователей дана характеристика отечественной библиотечно-информационной сферы, освещены особенности современного состояния научно-методической работы, в частности вопросы повышения квалификации библиотекарей, определены стратегические пути ее реформирования.

Изложение основного материала исследования. Если в девяностые годы на страницах профессиональных изданий Украины и других государств СНГ активно обсуждались вопросы необходимости методической службы, ее трансформации в новых условиях, освобождения от идеологической нагрузки, то сегодня библиотечное сообщество волнуют вопросы целесообразности сохранения научно-методической работы, дальнейшего развития и реформирования.

В соответствии с требованиями времени наполнились новым содержанием такие традиционные функции методической службы как аналитическая, образовательная, информационная и появились новые – прогностическая, рекламная и др. Произошло переосмысление роли и переоценка значения библиотечной статистики, изменилось ее содержание: из атрибута административно-командного рычага управления она превратилась в действующий инструмент анализа состояния библиотечного дела, стала содержательнее, насыщеннее, нагляднее и полезнее руководителям библиотек и структурных подразделений.

В зоне внимания методической службы постоянно находятся вопросы статистического и фактического анализа основных показателей и содержания работы библиотек. На основе полученных данных ежегодно формируются аналитико-информационные сборники «Основ-

ные показатели работы библиотеки за ... год», в которых представлены не только статистические показатели, но и характеристики основных направлений и тенденций развития библиотеки, освещаются проблемы и оптимальные варианты их решения.

Объектами методического мониторинга являются: динамика показателей по всем направлениям деятельности библиотеки; движение библиотечных кадров; выявление и внедрение библиотечных инноваций.

Цифровые технологии используются при создании аналитических баз данных о деятельности библиотек [1, с. 517]. Автоматизированный режим подготовки аналитических и статистических отчётов, справок, обзоров, материалов об опыте работы библиотек, а также возможность быстрой передачи данных изменили характер и повысили уровень аналитической деятельности методистов.

Аналитическая функция методической службы современной библиотеки все более видоизменяется в прогностическую [3]. В результате проведения комплексных проверок выявляются проблемы в работе библиотеки, анализируются варианты их решения, предоставляются адресная консультативная помощь и соответствующие методические рекомендации. Специалисты-методисты готовят аналитические документы по различным направлениям деятельности, позволяющие определить общую тенденцию развития библиотеки и руководить необходимыми изменениями.

Сегодня Львовская национальная научная библиотека Украины имени В. Стефаника – это национальное научно-исследовательское учреждение, государственный хранитель уникальных рукописных и печатных памятников культуры, произведений искусства, документов на различных носителях информации, важный информационно-аналитический и образовательный центр. Библиотека является методическим и координационным центром по вопросам библиотекovedения, библиографоведения и документоведения для библиотек Западного научного центра Национальной академии наук Украины и Министерства образования и науки Украины. Организует и координирует эту работу отдел библиотекovedения, который осуществляет: научный анализ библиометрических и статистических показателей деятельности; мониторинг развития ресурсного и творческого потенциала библиотек; формирование профессиональных компетенций; непрерывное библиотечное образование; консультативно образовательные услуги; менеджмент инноваций; экспертно-диагностические мероприятия; проектно-программную

деятельность. В соответствии с требованиями современности приоритетными направлениями работы отдела библиотековедения являются научно-методическое, научно-исследовательское, научно-организационное и научно-информационное.

Научно-методическое направление работы отдела библиотековедения обеспечивает методическое сопровождение деятельности библиотеки и научно-методическое руководство библиотеками Западного научного центра НАН Украины и МОН Украины.

Первая составляющая этого направления осуществляется путем:

- создания и совершенствования управленческой научно-методической документации;
- мониторинга работы структурных подразделений библиотеки;
- координации деятельности структурных подразделений;
- нормирования процессов библиотечно-библиографической работы;
- подготовки вопросов для рассмотрения на заседаниях Научно-методического и Ученого советов библиотеки.

Огромное внимание сотрудники отдела библиотековедения уделяют разработке, апробации и совершенствованию нормирования библиотечно-библиографических процессов.

Вторая составляющая предусматривает мониторинг деятельности библиотек сети и консультирование их работников по вопросам библиотечной работы.

В связи с внедрением в 2007 году в деятельность Библиотеки интегрированной автоматизированной системы Alerph рассматриваются и согласовываются изменения основных технологических циклов библиотечной деятельности – «путь документа», «путь читательского требования» и процессы, связанные с обслуживанием пользователей. Изменения требуют оговорки во всех организационно-методических документах, регулирующих эти процессы. Данная работа проводится отделом библиотековедения в сотрудничестве с руководителями структурных подразделений библиотеки.

Научно-исследовательское направление предусматривает организацию и проведение прикладных исследований, направленных на совершенствование и оптимизацию форм и методов библиотечно-библиографической деятельности. Результаты этих исследований публикуются на страницах отечественных изданий, озвучиваются на научно-практических конференциях и совещаниях. Сотрудниками отдела библиотековедения

дения осуществляется системный анализ процессов работы структурных подразделений ЛННБУ им. В. Стефаника и мониторинг основных направлений деятельности библиотек научно-исследовательских учреждений Западного научного центра НАН Украины и МОН Украины. По результатам этих исследований разрабатываются необходимые организационно-методические и инструктивно-технологические документы, предоставляются методические консультации. Для методического обеспечения исследовательской работы, направленной на эффективную организацию и сохранение документного фонда ЛННБУ им. В. Стефаника, проводится мониторинг его состояния и формируется методика исследований, результатом которых являются научно обоснованные методические рекомендации, способствующие совершенствованию системы учета фондов структурных подразделений и регламентирующие это направление работы библиотеки.

Особое место занимает подготовка научно-методических и научно-библиографических изданий, посвященных истории становления и развития библиотековедения, основным формам и методам библиотечно-библиографической работы, внедрению в деятельность библиотек новейших информационных технологий.

С целью улучшения информационного обеспечения пользователей и раскрытия специализированного фонда отдела библиотековедения формируются и размещаются на веб-сайте ЛННБУ им. В. Стефаника аннотированные выпуски «Библиографического указателя публикаций по проблемам библиотековедения, библиографоведения и книговедения».

Научно-организационное направление деятельности отдела библиотековедения дает возможность на основании аналитико-информационных документов раскрыть деятельность ЛННБУ им. В. Стефаника в динамике, предоставить объективные сведения о достижениях за определенный период, обнаружить проблемы и определить пути их эффективного преодоления. Работники отдела формируют планы и отчеты о библиотечно-информационной работе ЛННБУ им. В. Стефаника, а также анализируют планово-отчетную документацию библиотек сети.

Определение стратегии развития библиотеки невозможно без изучения ее кадрового состава, путей обеспечения стабильности и предотвращения текучести кадров, повышения профессионального уровня. При этом особую роль играет организация системы повышения ква-

лификации и дополнительного профессионального образования библиотечных специалистов.

Основная цель системы повышения квалификации – обеспечение процессов подготовки кадров и создание условий для достижения всеми сотрудниками соответствующего уровня квалификации [5, с. 552]. Сотрудники библиотеки понимают, что необходимы новые приоритеты в профессиональном обучении, и используют современные действенные формы повышения квалификации. Интересным опытом для специалистов библиотеки стало дистанционное профессиональное обучение в Львовском региональном тренинговом центре в рамках программы «Бібліоміст». Такой формат обучения предоставил возможность овладения практическими навыками работы в сферах инновационной, инициативной деятельности библиотек с использованием основ менеджмента, маркетинга, фандрайзинга, адвокации, социального партнерства [6, с. 195].

В рамках научно-информационной деятельности сотрудники отдела библиотекосведения обеспечивают оперативное и максимально полное удовлетворение информационных потребностей пользователей. Они оказывают консультативную и практическую помощь библиотекарям, которая базируется на принципе активности: осуществляется не только по просьбе библиотекарей, но и по инициативе методистов. Консультирование играет огромную роль в популяризации инноваций, закреплении профессиональных знаний, приобретении навыков, обмене опытом. Одним из аспектов работы отдела библиотекосведения является подготовка тематических книжных выставок, которые освещают актуальные проблемы библиотекосведения, организация научно-практических и научно-методических мероприятий (семинаров, круглых столов, тренингов).

Рациональная организация производственного процесса и обеспечение контроля соблюдения технологической дисциплины на всех его участках – одно из условий успешного функционирования ЛННБУ им. В. Стефаника. Централизованное управление технологическими процессами, их плановое совершенствование, контроль и принятие мер по повышению качества выполняемых работ осуществляют специализированные структурные подразделения библиотек (научно-методические отделы). Они разрабатывают организационно-управленческую документацию; контролируют соблюдение требований основных библиотечных циклов – «путь документа» и «путь читательского заказа»; анализируют обоснованность отказов читателям; внедряют

государственные стандарты в деятельность библиотеки; организуют нормирование труда, рационализацию и совершенствование технологических циклов.

Сложность библиотечной технологии и повышение эффективности управления библиотечно-библиографическими процессами библиотеки требуют своевременного обеспечения всей необходимой организационно-управленческой и инструктивно-технологической документацией. Очень важно было создать определенную систему работы с документами, ведь документы, которые регламентируют деятельность библиотеки и ее структурных подразделений, не должны противоречить друг другу. Именно методисты ЛННБУ им. В. Стефаника занимаются согласованием взаимодействия всех структурных подразделений, ведут сводную картотеку документации, которая помогает быстро разыскать нужную информацию и провести её корректировку.

Успешность функционирования ЛННБУ им. В. Стефаника как информационного центра и социального института обязывает библиотечных специалистов быстро и адекватно реагировать на смену в информационных потребностях читателей, совершенствовать формы обслуживания, предоставлять качественные информационные консультации, расширять спектр библиотечно-информационных услуг. Современный библиотекарь должен быть носителем не только традиционной библиотечно-информационной культуры, но и обладать основами информационной грамотности. Именно от комплексной подготовки и высокой квалификации будет зависеть успех работы в новых информационных условиях [4, с. 7].

Электронная среда и цифровой формат вывели на качественно новый уровень научно-методическую деятельность ЛННБУ им. В. Стефаника. Для решения профессиональных задач сотрудники методических служб осваивают и используют в работе виртуальное пространство, новые программные продукты, информационно-коммуникационные технологии в организации повышения квалификации. Тематика и направления методических мероприятий связаны преимущественно с виртуальной средой и развитием информационных технологий. Возможности электронной среды привели к значительным изменениям технологии самой методической работы. ЛННБУ им. В. Стефаника ведет на своем сайте страничку, посвященную методической деятельности. На ней размещаются библиографические указатели профессиональных публикаций, нормативные и правовые документы, полнотекстовые научно-методи-

ческие, информационные и справочные материалы, доклады, выступления, презентации, консультации. В ЛННБУ им. В. Стефаника есть необходимость выработки новых приоритетов в содержании профессионального обучения и переобучения на основе использования современных эффективных форм повышения квалификации, дифференцированных в зависимости от категорий специалистов.

Ведущее место в совершенствовании организации и координации методической работы в библиотеке занимает научно-методический совет, который рассматривает результаты научно-прикладных исследований и разработок, повышающих качество работы, принимает решение и способствует более оперативному внедрению их в деятельность структурных подразделений библиотеки. Нововведения, которые вносятся в технологические процессы, находят свое методическое обеспечение в форме регламентирующей документации. Именно выработка и принятие единых методических решений влияет на повышение эффективности и качества библиотечно-информационной деятельности.

Относительно проведенного исследования можем сделать следующие *выводы и обобщения*: 1) научно-методическая работа приобретает в настоящий момент ключевое значение, потому что ее суть – обеспечение развития библиотечного дела и адекватного реагирования библиотеки на глобальную смену социальной системы; 2) формируется новая концепция методической работы как открытого методического информационного пространства, условия для которой создали, в том числе, компьютерные технологии; 3) сегодня основу научно-методической работы составляет повышение профессионализма библиотекарей в сфере инновационной деятельности, научно-исследовательской работы, автоматизации информационно-библиотечных процессов; 4) важной формой научно-методической работы является анализ документов (планов, отчетов, справок, информации). При этом в методической деятельности активно используются информационные технологии, увеличивается доля электронных ресурсов и обеспечения удалённого доступа к ним, получает развитие многообразие форм, методов, направлений, продуктов методической деятельности и их инновационный характер.

Таким образом, научно-методическая работа сегодня – это выработка общей стратегии развития библиотечной отрасли, анализ деятельности и прогнозирование развития библиотеки, аккумуляция и ретрансляция опыта инновационных процессов и технологий, организация непрерывного образования библиотечных кадров.

Список использованных источников

1. Виноградова О. Інноваційна діяльність бібліотеки для юнацтва: основні шляхи та методи. *Наукові праці Національної бібліотеки України ім. В. І. Вернадського*. 2013. Вип. 35. С. 516–520.

2. Воскобойникова-Гузєва О. В. Стратегії розвитку бібліотечно-інформаційної сфери України: генезис, концепції, модернізація : монографія / НАН України, Нац. б-ка України ім. В. І. Вернадського ; наук. ред. Г. І. Ковальчук. Київ : Академперіодика, 2014. 362 с.

3. Гаврилук І. Методична діяльність публічних бібліотек: вдосконалення та модернізація. *Бібліотечний форум: історія, теорія і практика*. 2020. № 1. С. 33–35.

4. Жукова В. П. Професійно-діяльнісне середовище бібліотеки: чинники формування, структура й управління: автореф. дис. ... канд. наук із соц. комунікацій : 27.00.03. Харк. держ. акад. культури. Харків, 2009. 20 с.

5. Клименко О. З., Сокур О. Л. Розбудова системи підвищення кваліфікації бібліотекарів у Національній бібліотеці України імені В. І. Вернадського: від традицій до інновацій. *Записки Львівської національної наукової бібліотеки України імені В. Стефаника*. 2019. Вип. 11(27). С. 550–558.

6. Мудроха В. О. Система підвищення кваліфікації бібліотечного персоналу Львівської національної наукової бібліотеки України імені В. Стефаника. *Наукові праці Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського*. 2019. Вип. 56. С. 190–200.

References

1. Vynohradova, O. (2013). Innovatsiina diialnist biblioteky dlia yunatstva: osnovni shliakhy ta metody [Innovative activity of the library for youth: main ways and methods]. *Naukovi pratsi Natsionalnoi biblioteky Ukrainy imeni V. I. Vernadskoho – Transactios of V. I. Vernadsky National Library of Ukraine*, 35, 516–520 [in Ukrainian].

2. Voskoboinikova-Huzieva, O. V. (2014). Stratehii rozvytku bibliotечно-informatsiinoi sfery Ukrainy: henezys, kontseptsii, modernizatsiia [Strategies of library-informative sphere of Ukraine: genesis, conceptions, modernization]. H. I. Kovalchuk (Ed). Kyiv: Akademperiodyka [in Ukrainian].

3. Havryliuk, I. (2020). *Metodychna diialnist publichnykh bibliotek: vdoskonalennia ta modernizatsiia* [Methodical activity of public libraries: improvement and modernization]. *Biblioteknyi Forum: istoriia, teoriia i praktyka – Library Forum: History, Theory and Practice, 1*, 33–35 [in Ukrainian].

4. Zhukova, V. P. (2009). *Profesiino-diiialnisne seredovyshe biblioteky: chynnyky formuvannia, struktura i upravlinnia* [Professional and activity environment of the library: factors of formation, structure and management]. *Extended abstract of candidate's thesis*. Kharkiv [in Ukrainian].

5. Klymenko, O. Z., Sokur, O. L. (2019). *Rozbudova systemy pidvyshchennia kvalifikatsii bibliotekariv u Natsionalnii bibliotetsi Ukrainy imeni V. I. Vernadskoho: vid tradytsii do innovatsii* [Development of the system of professional development of librarians in the V. I. Vernadskyi National Library of Ukraine: from traditions to innovations]. *Zapysky Lvivskoi natsionalnoi naukovoï biblioteky Ukrainy imeni V. Stefanyka – Notes of the V. Stefanyk Lviv National Scientific Library of Ukraine, 11(27)*, 550–558 [in Ukrainian].

6. Mudroha, V. (2019). *Systema pidvyshchennia kvalifikatsii biblioteknykh pratsivnykiv Lvivskoi Natsionalnoi Naukovoï Biblioteky Ukrainy imeni V. Stefanyka*. *Naukovi pratsi Natsionalnoi Biblioteky Ukrayiny imeni V. I. Vernadskoho – Transactios of V. I. Vernadsky National Library of Ukraine, 56*, 190–200 [in Ukrainian].

Валентина Мудроха,

завідувачка відділу бібліотекознавства

Львівської національної наукової бібліотеки України імені В. Стефаника,

кандидат наук із соціальних комунікацій

Україна, м. Львів

e-mail: mudrokhavalentyna@gmail.com

ORCID: 0000-0001-9508-227X

НАУКОВО-МЕТОДИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЛЬВІВСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ НАУКОВОЇ БІБЛІОТЕКИ УКРАЇНИ ІМЕНІ В. СТЕФАНИКА: ОСНОВНІ НАПРЯМИ І ПЕРСПЕКТИВИ МОДЕРНІЗАЦІЇ

У статті акцентується на зміні концепції організації науково-методичної діяльності бібліотек. Відзначено, що сьогодні бібліотечні інституції України переживають глибоку кризу, зумовлену низкою проблем організаційно-управлінського, фінансового, техніко-технологічного та сервісно-методичного характеру. На сучасному етапі розвитку бібліотекам потрібна активна методична допомога в освоєнні нових технологій, маркетингу, стратегічного планування,

ініціативної господарської діяльності та багатьох інших бібліотечних нововведень. З одного боку, постійно виникає потреба пошуку оптимальних методичних рішень в усіх напрямках бібліотечної діяльності. З іншого – важливе використання й узагальнення отриманого досвіду, впровадження отриманих результатів у своїй діяльності. Акцентується на важливості розробки конкретних науково-методичних рекомендацій, правових, нормативних, інструктивних, технологічних документів, здатних оновити або значно вдосконалити роботу, підвищити ефективність багатьох бібліотечних процесів. Необхідно не тільки досліджувати, експериментувати і теоретично осмислювати, а й застосовувати отримані результати на практиці. Подано характеристику основних напрямів науково-методичної роботи бібліотек на сучасному етапі. Виявлено важливість інтеграції методичної роботи з сучасними видами управлінської діяльності – інноваційної та маркетингової. Досліджено основні напрями науково-методичного забезпечення бібліотечно-інформаційної діяльності Львівської національної наукової бібліотеки України імені В. Стефаника: науково-дослідний, науково-організаційний та науково-інформаційний. Обґрунтовано, що базовим структурним підрозділом, який організовує і координує методичну роботу бібліотеки, є відділ бібліотекознавства.

Ключові слова: бібліотека, методичне забезпечення, науково-методичні розробки, управління, маркетинг, інновації, Львівська національна наукова бібліотека України імені В. Стефаника.

Valentyna Mudrokhа,

PhD (Social Commucation),

Head of the Department of Library Science,

Vasyl Stefanyk National Scientific Library of Ukraine in Lviv

Ukraine, Lviv

e-mail: mudrokhavalentyna@gmail.com

ORCID: 0000-0001-9508-227X

**SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL ACTIVITY
OF VASYL STEFANYK NATIONAL SCIENTIFIC LIBRARY
OF UKRAINE IN LVIV: MAIN DIRECTIONS AND PROSPECTS
FOR MODERNIZATION**

The article focuses on changing the concept of organizing libraries scientific and methodological activities. It was noted that today libraries in Ukraine are going through a deep crisis. The crisis was caused by a number of problems, related to organizational and management, financial, technical, technological, service and methodical issues. Currently, libraries require an active methodological assistance in mastering new

library technologies, marketing, strategic planning, proactive economic activities and many other library's innovations. On the one hand, there is a constant need to search for optimal methodological solutions in all areas of library activity. On the other hand, it is important to use and generalize the experience already gained, the implementation of the results obtained in their own activities. The importance of developing specific, methodically equipped recommendations, legal, regulatory, instructive, technological documents that can update or significantly improve work, increase the efficiency of many library processes, is emphasized. It is necessary not only to conduct researches and experiments, to comprehend theoretical and methodical conclusions, but also to apply the obtained results in practice. The characteristics of the main directions of scientific and methodological work of libraries at the present stage are given. The importance of integrating methodological work with modern types of management activities – innovation and marketing, is revealed. The main directions of scientific and methodological support of library and information activities of the Vasyl Stefanyk National Scientific Library of Ukraine in Lviv are: research, scientific and organizational, and scientific information. It is substantiated that the basic structural unit that organizes and coordinates the methodological work of the library is the Department of library science.

Keywords: library, methodical support, scientific methodical development, management, marketing, innovation, Vasyl Stefanyk National Scientific Library of Ukraine in Lviv.