

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ АЗЕРБАЙДЖАНА

MODERN SYSTEM OF ORGANIZATION MANAGEMENT COSTS IN OIL AND GAS EXTRACTING COMPANIES OF AZERBAIJAN

Тогрул ПОЛУХОВ,
НИПИ «Нефтегаз»,
Баку



Togrul POLUKHOV,
SRPI «Neftegas»,
Baku

Для успешной работы предприятия в рыночной экономике необходима четко продуманная система управления финансами. Последняя состоит из взаимосвязанных элементов управленческих процедур. Содержание финансов раскрывается в их функциях, среди которых контрольная функция с точки зрения управления затратами имеет важное значение. Эта функция осуществляется в основном в трех направлениях: внутри предприятия во взаимоотношениях между подразделениями, в связях с внешней средой и по линии государственной налоговой инспекции. Контроль и анализ эффективности использования финансовых средств является одним из основных аспектов управления финансами.

Добыча нефти и газа имеет ряд особенностей, которые сказываются на формировании себестоимости и структуры затрат на производство. Они сводятся к следующему: поиск и разведка запасов до начала разработки нефтяных и газовых месторождений требует больших капитальных вложений; влияние на себестоимость добычи нефти и газа природных факторов; нефтяная отрасль является весьма энергоемкой, что связано с механизированным способом добычи нефти; необходимость использования различных способов эксплуатации нефтяных скважин; необходимость поддержания пластового давления, обуславливаемая требованиями разработки нефтяных и газовых месторождений; необходимость технологической подготовки нефти [2, с. 237]. Поэтому 85-90% себестоимости нефтепродуктов составляют расходы на добычу сырой нефти. Большинство месторождений как на суше, так и в море в системе ПО «Азнефть» Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики (ГНКАР) находятся в поздней стадии разработки и характеризуются снижением уровня добычи нефти и газа. До настоящего времени в Азербайджане открыто 72 месторождения, из которых 58 эксплуатируются. Из последних 41 – находится на суше, а 17 – в море. Среди них «Азери», «Чираг», «Гонешли», «Шахдениз», «Апшерон», «Умуд» и другие являются наиболее перспективными. Основное количество разрабатываемых месторождений находится в Апшеронской нефтегазовой области. Это длительно разрабатываемые месторожде-

ния, для которых характерно неравномерное расположение скважин, непрерывное выбытие скважин из эксплуатации, высокий износ основных производственных фондов.

По состоянию на 01.01.2011 года из общего эксплуатационного фонда в системе ГНКАР 28,7% скважин являются бездействующими. Из общего объема добычи нефти в ГНКАР 23,8% осуществляется фонтанным способом, 56,3% – газлифтным, а 19,9% – способом применения глубинных насосов. Причем соотношение между этими способами из года в год изменяется в пользу последних двух. Эти и другие обстоятельства в той или иной степени влияют на структуру производственных затрат в сфере добычи нефти и газа, сведения о которых приводятся в **табл.1 и 2.**

Анализ данных таблицы 1 показал, что в течение 2005-2011 годов в структуре производственных затрат при добыче нефти доля топливных расходов увеличилась на 3,8%, расходов на оплату труда – на 4,9%, амортизационных отчислений – на 1,5%, а других уплат – на 7,9%. При этом удельный вес прочих расходов уменьшился на 4,7%, вспомогательных материалов – на 4,3%, а энергетических затрат – на 1,6%.

Анализ структуры производственных затрат при добыче газа показал, что в течение 2005-2011 удельный вес расходов на материалы уменьшился на 6,0%, расходов на оплату труда – на 0,7%. За этот период заметно увеличился удельный вес прочих расходов (на 16,3%).

В указанной структуре добычи газа в 2011 году наибольший удельный вес характерен прочим расходам и амортизационным отчислениям, а также другим уплатам.

В результате этого значительно увеличилась производственная себестоимость 1 тонны нефти и 1000 м³ газа, сведения о которых отражены на **рисунке.**

Как видно с рисунка, за 2005-2011 годы производственная себестоимость 1 тонны нефти подорожала на 42,4 маната, а себестоимость 1000 м³ газа – на 12,4 маната. В процентном отношении рост составил 2,1 раза и 153,4% соответственно.

Исследованием выявлено, что в системе ГНКАР (без учета АМОК) из общего объема добычи основная часть приходится на долю нефтегазодобывающих

В статье на основе многолетних отчетных и учетных данных анализируются состав и структура производственной себестоимости по добыче нефти и газа в системе ГНКАР, указывается роль и значение контроллинга в управлении затратами; выявляются резервы по этим направлениям и даются пути их рационального использования.

In this article on the basis of long-term fiscal and accounting data it is analyzed the composition and the structure of production costs for oil and gas extraction in the system of SOCAR, it is specified the role and importance of controlling the cost management; it is identified reserves in these areas, and ways for their sustainable use are provided.

Таблица 1. Структура производственных затрат при добыче нефти в системе ГНКАР, %*

Статьи затрат	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Отчисление (±)
Всего производственных затрат, в том числе:	100	100	100	100	100	100	100	x
Расходы на материалы, из них	19,1	17,9	17,3	16,7	15,8	17,4	16,9	-2,2
Вспомогательные материалы	11,1	10,4	8,0	7,4	6,9	7,6	6,8	-4,3
Топливо	3,8	4,1	4,7	5,0	6,5	7,9	7,5	+3,7
Энергетические затраты	4,2	3,4	4,6	4,3	2,4	1,9	2,6	-1,6
Расходы на оплату труда	12,9	14,8	17,2	15,8	21,9	17,4	17,8	+4,9
Отчисления на социальное страхование	2,9	3,5	4,2	3,9	4,4	3,5	3,4	+0,5
Амортизационные отчисления	16,0	17,2	18,0	20,5	16,6	17,8	17,5	+1,5
Прочие расходы – всего, в том числе	49,1	46,6	43,3	43,1	41,3	43,9	44,4	-4,7
Промысловые налоги	27,4	23,6	19,9	16,8	17,7	14,9	15,1	-12,3
Налоги за использование земли	1,9	1,0	1,3	1,1	1,7	1,7	1,6	-0,3
Другие уплаты	19,8	21,9	22,1	25,2	21,9	27,3	27,7	+7,9

* Таблица составлена и рассчитана по данным годовых отчетов ГНКАР за 2005-2011 годы

Таблица 2. Структура производственных затрат при добыче газа в системе ГНКАР, %*

Статьи затрат	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Отчисление (±)
Всего производственных затрат, в том числе:	100	100	100	100	100	100	100	x
Расходы на материалы, из них	17,6	15,2	16,0	14,5	12,7	12,8	11,6	-6,0
Вспомогательные материалы	8,0	6,9	6,5	6,7	6,8	6,8	5,8	-2,2
Топливо	6,2	5,8	6,2	5,1	5,0	5,0	4,9	-1,3
Энергетические затраты	3,4	2,5	3,3	2,7	0,9	1,0	0,9	-2,5
Расходы на оплату труда	10,7	12,3	12,3	10,8	10,3	10,2	10,0	-0,7
Отчисления на социальное страхование	2,4	2,9	2,9	2,7	2,2	2,0	1,9	-0,5
Амортизационные отчисления	33,1	30,7	28,6	25,7	29,7	29,5	34,0	+0,9
Прочие расходы – всего, в том числе	26,2	38,9	40,2	46,3	45,1	45,5	42,5	+16,3
Промысловые налоги	12,0	11,5	19,3	19,7	15,2	16,4	16,8	+4,8
Налоги за использование земли	1,0	0,9	0,9	0,6	0,9	1,2	1,8	+0,5
Другие уплаты	22,9	26,5	20,0	26,0	29,0	27,9	23,9	+1,0

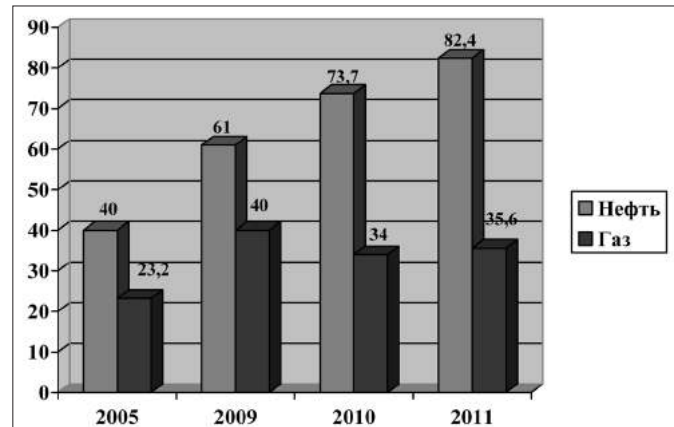
* Таблица составлена и рассчитана по данным годовых отчетов ГНКАР за 2005-2011 годы

 Таблица 3. Производственная себестоимость 1 тонны нефти и 1000 м³ газа в системе ПО «Азнефть»*

Наименование НГДУ	Нефть			Темп роста 2011 к 2009 году, %	Газ			Темп роста 2011 к 2009 году, %
	2009	2010	2011		2009	2010	2011	
Всего в ПО «Азнефть»	61,0	73,7	82,3	134,9	40,1	34,0	35,6	88,8
В том числе: НГДУ им. А.Амирова	244,9	263,6	279,6	114,2	75,1	87,2	83,6	111,3
НГДУ «Биби-Эйбат»	171,9	159,2	157,0	91,3	250,2	154,0	148,6	59,4
НГДУ им. Н.Нариманова	116,6	187,6	163,2	140,0	95,7	128,6	113,1	118,2
НГДУ им. «28 Мая»	29,4	31,8	35,3	120,1	31,2	29,8	32,9	105,4

* Таблица составлена на основе отчетных и учетных данных ПО «Азнефть»

предприятий ПО «Азнефть»: нефти – 86%, а газа – 97,8%. Поэтому было бы уместно рассмотреть изменение производственной себестоимости 1 тонны нефти и 1000 м³ газа в целом по указанному ПО и его отдельных НГДУ, сведения о которых приводятся в табл. 3. Как видно из данных табл. 3, только за 2009-2011 годы себестоимость 1 тонны нефти в ПО «Азнефть» увеличилась

 Рисунок. Производственная себестоимость 1 тонны нефти и 1000 м³ газа в Азербайджанской Республике в 2005-2011 годах, манат


на 134,9%, в т. ч. в НГДУ им. Н.Нариманова – на 140%; НГДУ им. «28 Мая» – на 120,1%; в НГДУ им. А.Амирова – на 114,2%. При этом уровень этого показателя в НГДУ «Биби-Эйбат» заметно снизился и составил 91,3%. Что касается себестоимости 1000 м³ газа, то тут положение более утешительное, так как за указанный период в целом в ПО «Азнефть» себестоимость 1000 м³ газа снизилась на 11,2% (в НГДУ «Биби-Эйбат» – на 40,6%). В то же время в трех других упомянутых НГДУ себестоимость 1000 м³ газа несколько увеличилась. Анализ структуры затрат по калькуляционным элементам показал, что подорожание себестоимости нефти и газа в ПО «Азнефть» в основном происходит за счет: сбора и транспортировки нефти и газа; общепромысловых затрат; амортизационных отчислений скважин, а также прочих непромышленных элементов.

Все перечисленные выше факты свидетельствуют о необходимости внедрения такой системы контроля, которая способствовала бы рациональному управлению затратами на всех уровнях управления нефтегазодобывающей отрасли республики.

Опыт ведущих мировых компаний показывает, что наиболее эффективной формой управления финансами и затратами является система контроллинга. Он выступает инструментом управления предприятием в кризисной ситуации и представляет собой синтез постоянного мониторинга значимых изменений, контроля, экономического анализа и диагностики финансового состояния, планирования и организации информационных потоков для принятия управленческих решений.

Главной задачей контроллинга является концептуальная разработка, внедрение и последующее обслуживание системы управления. Практика показывает, что значительные резервы, связанные с эффективностью хозяйствования, следует искать на уровне системы управления предприятием, анализом и оценкой структуры производственной себестоимости. Вышеуказанные особенности нефтегазодобывающей отрасли и её составляющие требуют разработки индивидуальной методологии и принципов управления затратами. В этой связи заслуживают внимания состав и структура методологии СРМ для расчета производственной себестоимости ГНКАР, которая находится на начальном этапе своего внедрения. Этот документ предназначен для регламентации процесса учета затрат и расчета производственной себестоимости продукции (работ, услуг) по следующим направлениям деятельности ГНКАР: добыча нефти и газа; переработка

ка нефти и газа; оказание услуг в сфере строительства и транспортировки, а также методология расчета производственной себестоимости, разработанная с учетом особенностей применяемых технологических схем производства различных видов продукции и оказываемых услуг по направлениям бизнеса ГНКАР, его организационной структуры и взаимодействия внутренних подразделений. Кроме этого, была учтена практика классификации расходов и принципов включения затрат в производственную себестоимость согласно МСФО. По указанной методологии порядок расчета производственной себестоимости для каждого направления является унифицированным, применяются также следующие принципы организации бухгалтерского учета затрат в SAP: единый рабочий план счетов и перечень элементов; затрат; единая система первичной группировки затрат; первичные документы, на основе которых данные заносятся в SAP.

Таким образом, в системе ГНКАР, ПО «Азнефть» и на их подведомственных предприятиях имеются значительные резервы по эффективному управлению производственными затратами, в частности:

- формирование системы контроллинга на всех нефтегазодобывающих предприятиях, разработка технологии функционирования системы контроллинга бюджетирования с целью интеграции процедур планирования, учета, анализа, контроля и рационального управления затратами;
- разработка методических рекомендаций для оценки и согласования показателей при реализации функций и задач контроллинга с целью

оптимизации финансовых ресурсов нефтегазодобывающих предприятий;

- при формировании экономического механизма затрат в нефтегазодобыче учитывать функциональные и организационные связи на всех этапах: поиске, бурении, разработке, эксплуатации и транспортировке целевой продукции;
- осуществление действующих организационно-технических мер по снижению внутрипроизводственных затрат;
- увязка среднемесячной заработной платы работников с конечным объемом добычи нефти и газа;
- стимулирование процесса снижения затрат в НГДУ по функциям маркетинга, логистики и кадрового обеспечения;
- разработка и внедрение прогрессивных норм относительно топливно-энергетических ресурсов и системы стимулирования их рационального использования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бобылева А. З. *Финансовое оздоровление формы: теория и практика*. – М.: Дело, 2004. – 256 с.
2. Сафаров Г. А. *Экономические проблемы эффективности производства в нефтегазодобыче и методы их решения*. – Баку: Элм, 1997. – 296 с.
3. *Методология СРМ для расчета производственной себестоимости ГНКАР*. – Баку, 2011. – 45 с.
4. *Годовые отчеты ГНКАР за 2005-2010 годы*.
5. *Отчетные и учетные данные ПО «Азнефть» за 2009-2011 годы*.

ПЕРЕДПЛАТНИЙ ІНДЕКС У БУДЬ-ЯКОМУ
ВІДДІЛЕННІ УКРПОШТИ 48382

UKRAINIAN JOURNAL ЕКОНОМІСТ

*Об'єктивний літопис
економічного та
політичного життя
Моделі та процеси
розвитку національного
господарства
Неупереджений
погляд на
інтеграційні процеси*

АДРЕСА: 03049, м. Київ – 49, вул. Ползунова, 6
ТЕЛЕФОНИ: +38 (044) 332 41 09, +38 (097) 876 93 23,
+38 (066) 419 27 64
ЕЛЕКТРОННА ПОШТА: golian_v@ukr.net,
ukreconomist@ukr.net
САЙТ: <http://ua-ekonomist.com>

