

# КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОРИЕНТИРОВАННОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРИРОДОХОЗЯЙСТВОВАНИЕМ

## CONCEPTUAL FRAMEWORKS OF ECOLOGICALLY ORIENTED MECHANISM OF THE NATURE USING MANAGEMENT

**Евгений МИШЕНИН,**  
доктор экономических наук,  
Сумской национальный  
аграрный университет



**Evgeny MISHENIN,**  
PhD Economics,  
Sumy National  
Agrarian University

Постоянное развитие механизма управления природопользованием и охраной окружающей среды является необходимым условием практической реализации принципов устойчивого социально-экономического развития и достижения экологической безопасности общественного производства. Современное состояние качества окружающей среды и повышение эффективности использования природоресурсного потенциала требует углубления исследований в направлении формирования рыночно ориентированных организационно-экономических механизмов и инструментов, регулирующих рациональное природопользование и экологически безопасное производство и потребление.

В данной работе сделан акцент на обобщении и развитии концептуальных основ формирования экологически ориентированного механизма управления природопользованием в контексте фундаментальных положений теории хозяйственного механизма [1; 5; 8; 19; 24], а также использовании рыночных технологий эколого-экономического регулирования.

Изначально следует отметить, что существующая социально-экологическая парадигма перехода от природопользования к природохозяйствованию должна найти свое отражение в соответствующих механизмах управления, поскольку развитие организационно-экономических форм экологического регулирования наиболее полно проявляется именно в природохозяйствовании. Так, под природохозяйствованием понимают саморазвивающуюся материально-духовную систему, которая образована социумом и функционирует путем вовлечения в нее вещества, энергии, информации природной среды, а также интеллекта и духовности социума, с целью создания жизнепригодных условий для его существования и развития, а также для удовлетворения его интересов и потребностей, соотносимых с законами естественных экосистем [4].

Структурные элементы природохозяйствования: природоосвоение, природопользование, природопотребление, природопреобразование, природообустройство, природовосста-

новление, природовоспроизводство, природоохрана, природотворчество, природоинтеллектуализация, природоодухотворение, природоизучение (или природопознание). С другой стороны, как отмечается в

работе [27], главным условием перехода предприятий на принципы устойчивого развития является внедрение новой философии хозяйствования, в основе которой лежат процессы экологизации. Таким образом, представляется возможным очертить понимание именно экологически ориентированного механизма управления природохозяйствованием.

Создание и использование самых разнообразных по эколого-экономическому содержанию инструментов в системе организации рационального использования и воспроизводства природных ресурсов, охраны окружающей среды осуществляется в рамках вариационного понимания сущностно-содержательной основы понятий «хозяйственный механизм», «организационно-экономический механизм», «экономический механизм» [6; 7; 9; 11; 12; 14; 18; 21].

При том представляется важным принимать во внимание отличие между понятиями «механизм хозяйствования» и «механизм управления экономикой». Эти понятия имеют общие категории (планирование, экономическое стимулирование и пр.), которые свидетельствуют об их единой природе, определяющей организационно-экономическими отношениями. Разница же состоит в том, что главной функцией механизма управления является принятие управленческих решений. Именно через последние и осуществляется совершенствование организационно-экономических форм ведения хозяйства [5, с. 19].

Развитие структурно-функционального построения механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием нами осуществлено на основе использования существующей концепции матричной (блочной) функционально-целевой структуры хозяйственного механизма [8; 22]. Также для реализации устойчивого экологически сбалансированного

*В статье получили дальнейшее развитие теоретико-методологические принципы формирования экологически ориентированного (эколого-экономического) механизма управления природохозяйствованием на основе использования существующей блочной концепции построения функционально-целевой структуры хозяйственного механизма, а также технологического подхода к управлению социально-экономическими процессами. Предложенная структура механизма управления природохозяйствованием включает функциональную, адаптационную, обеспечивающую, результативно-целевую подсистемы, а также подсистему верификации. Формирование и функционирование выделенных подсистем обеспечивается использованием различных эколого-экономических технологий в рамках внедрения системы экологического менеджмента.*

*Theoretical and methodological principles of ecologically oriented (environmental and economic) mechanism of the nature using management based on existing block concept of building a functional-target structure and technological approach to the management of socio-economic processes have been further developed in this article. This proposed structure of mechanism of the nature using management includes functional, adaptive, providing, effectively target subsystems and subsystem of verification. The formation and functioning of these subsystems are provided by the using of variety of ecological and economic technologies in terms of implementation of the environmental management system.*

природопользования представляется целесообразным использование технологического подхода к формированию и развитию механизма экологически ориентированного управления. Так, технологический подход активно применяется, в частности, для построения социально ответственного управления предприятиями на основе использования социально-экономических технологий [10; 15; 20; 26]. Эколого-экономическая технология функционирования комплексного механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием является одновременно его организационно-экономической формой и составляющей, которая определяет цели, задачи, принципы применения эколого-экономических подмеханизмов, инструментов, а также предусматривает последовательность основных этапов, процедур и операций, нацеленных на более полный учет эколого-экономических и социально-экологических факторов, параметров использования и воспроизводства природных ресурсов, охраны окружающей среды.

В качестве рабочего определения под *механизмом экологически ориентированного (эколого-экономического) управления природохозяйствованием* на уровне предприятия понимается целостная и сбалансированная система организационно-экономических форм и методов управления, реализующихся в виде подмеханизмов, инструментов и технологий, с помощью которых осуществляется организация и регулирование процессов использования и воспроизводства природных ресурсов и охраны окружающей среды на основе интеграции экономических, экологических и социальных параметров хозяйствования путем внедрения системы экологически ориентированного менеджмента.

*Целевая функция механизма экологически ориентированного (эколого-экономического) управления природохозяйствованием* заключается в согласовании экономических, эколого-экономических и социальных интересов хозяйствующих субъектов и стейкхолдеров, а также разрешении возникающих противоречий и конфликтов в сфере рационального воспроизводства и использования природных ресурсов, охраны окружающей среды. Таким образом обеспечивается надлежащий уровень экологизации производства, а также воспроизводства природно-ресурсного потенциала как специфического социально-эколого-экономического общественного блага.

Основные *задачи функционирования механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием* должны охватывать следующие аспекты:

1. Обеспечение устойчивого экологически сбалансированного воспроизводства и использования природных ресурсов, охраны окружающей среды на основе экологизации инструментов экономической и социальной политики.
2. Реализацию основных направлений экологизации производства, обмена, распределения и потребления.
3. Обеспечение рыночно ориентированной трансформации природохозяйствования на эколого-экономической основе, в частности путем использования системы экологического менеджмента.
4. Развитие предпринимательских инициатив на основе использования инноваций экологической направленности.
5. Развитие системы экономико-правовой и социально-экологической ответственности.

*Общие принципы экологически ориентированного (эколого-экономического) управления природохозяйствованием* включают:

1. *Принцип организационно-институциональной регламентации управления хозяйственными субъектами на эколого-экономических принципах.* Прежде всего означает правовую регламентацию процессов управления устойчивым экологически сбалансированным природопользованием, а также взаимоотношений с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) в рациональном воспроизводстве и использовании природных ресурсов.
2. *Принцип научной обоснованности* системы эколого-экономического и социально-экологического управления при-

родохозяйствованием. Этот принцип предполагает учет при формировании механизма управления природохозяйствованием системы экономических и экологических законов развития природы и общества, применение научных методов моделирования систем организации природохозяйствования. Так, формирование и внедрение системы экологического менеджмента в различных отраслях экономики требует соответствующего научного сопровождения [29, с. 86].

3. *Системный подход и системный анализ* к эколого-экономическому управлению. Системный подход предполагает рассмотрение хозяйствующих субъектов природохозяйствования как системы (социально-эколого-экономической), совокупности взаимосвязанных элементов (подсистем), которые имеют выход (цель), вход (ресурсы), связь с внешней средой, обратную связь. Этот подход дает возможность учесть все необходимые взаимосвязи и взаимодействия в системах управления, позволяет при постановке целей всесторонне взвешивать факторы и направлять механизмы управления на достижение целей [22, с. 147].

4. *Принцип экологически ориентированной мотивации* природохозяйствования. Данный принцип связан с необходимостью подавляющего использования мотивационных факторов, направленных на решение эколого-экономических и социально-экологических проблем природохозяйствования. Это предусматривает, в частности, экологизацию труда и развитие системы управления эколого-экономическими знаниями.

5. *Принцип стратегичности управления.* Этот принцип предусматривает учет отраслевых особенностей устойчивого развития субъектов хозяйствования, оценку интересов и потребностей будущих поколений в экономических, эколого-экономических и социально-экологических функциях природных ресурсов и окружающей среды. И здесь большое значение приобретает своевременность в предотвращении экодеструктивных тенденций в природохозяйствованиях. Принцип стратегичности связан с развитием экологически ориентированных предпринимательских инициатив на инновационной основе.

6. *Принцип рационального соединения и гармонизации организационно-экономических форм и технологий экологически ориентированного управления.* Экологизация производства в условиях рыночных отношений должна опираться на гармоничное сочетание государственного, корпоративного и предпринимательского управления (в частности, на основе внедрения системы экологического (экосистемного) менеджмента).

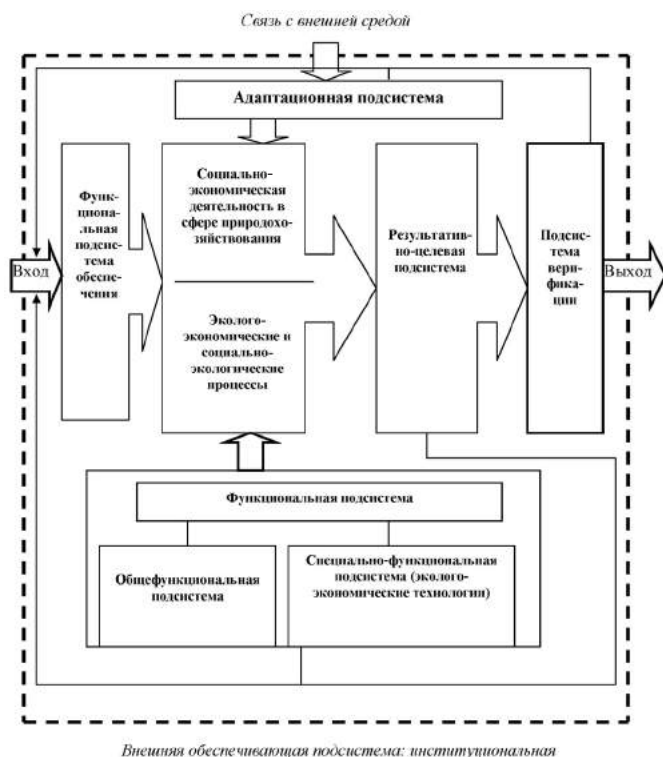
7. *Принцип развитой и сбалансированной ответственности,* которая реализуется в форме экономико-правовой и социально-экологической ответственности за результаты природохозяйствования.

С учетом вышеприведенных позиций нами предложена функционально-целевая структура механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием (**рис. 1**).

Функционирование механизма экологически ориентированного управления осуществляется через процессы социально-экономической деятельности в сфере природохозяйствования, которая формируется под влиянием эколого-экономических инструментов и технологий функциональной, результативно-целевой, адаптационной и обеспечивающих подсистем. В рыночных условиях природохозяйствования механизм экологически ориентированного управления обязательно должен включать подсистему верификации (проверки).

В целом влияние социально-экономической деятельности на эколого-экономические и социально-экологические процессы можно представить в форме преобразующей подсистемы экологически ориентированного механизма управления природохозяйствованием, направленного на достижение целей и результатов экологизации производства и потребления. Перед тем как рассмотреть особенности построения выделенных подсистем, целесообразно очертить принципы функционирования механизма

Рис. 1. Механизм экологически ориентированного (эколого-экономического) управления природохозяйствованием на уровне предприятия



экологически ориентированного управления природохозяйствованием. К основным принципам относятся:

1. *Принцип целенаправленности*, означающий, что целостная структура механизма экологически ориентированного управления обеспечивает движение к поставленным целевым показателям и результатам природохозяйствования.

2. *Синергетический принцип* предусматривает согласованное, системное действие многочисленных элементов и подсистем механизма экологически ориентированного управления как единого целого; определяет методы и инструменты взаимодействия подсистем, которые приводят к упорядоченному функционированию и устойчивости данного механизма.

3. *Трансактный принцип* предусматривает функционирование механизма экологически ориентированного управления по схеме «стимул-реакция», означает, что механизм распознает эколого-экономические и социально-экологические проблемы и их решает.

4. *Принцип структурности и необходимости ее многообразия* [19, с. 83-84]. Структуризация механизма связана с функционально-целевой ориентацией его подсистем (подмеханизмов), а также определяет аналитическую основу эколого-экономической оценки эффективности управления природохозяйствованием. Необходимость многообразия подсистем механизма определяется внутренними и внешними экономическими, эколого-экономическими и социальными ориентирами (параметрами) управления.

5. *Принцип взаимодействия с внешней средой* означает целесообразность включения в механизм экологически ориентированного управления адаптивной подсистемы, которая обеспечивает функционирование механизма в соответствии с требованиями институционально-регулирующей среды в сфере природохозяйствования, а также осуществляет информационный и энергетический обмен.

6. *Принцип функциональной интеграции, специализации, универсализации и централизации управления на основе использования технологического подхода*. Означает, в частности, что механизм экологически ориентированного управления действует на основе

совокупности эколого-экономических и социально-экологических технологий, которые используются в соответствии с функциями механизма, адаптационными требованиями и запланированными целевыми результатами.

7. *Принцип обратной связи* является существенной характеристикой типичного контура управления социально-экономическими процессами. Так, представленная схема механизма экологически ориентированного управления раскрывает обратную связь через влияние результативно-целевой подсистемы и подсистемы верификации на входные позиции механизма.

8. *Принцип отсутствия устойчивых границ*, которые определяют структурно-содержательную основу механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием. Этот принцип закладывает перспективы расширения границ понимания механизма экологически ориентированного управления в соответствии с новыми рыночно ориентированными условиями, требованиями и принципами природохозяйствования, которые должны учитывать и экологические вызовы глобального развития.

Благодаря вышеприведенным принципам раскрывается возможность функционирования динамического механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием. При этом весьма важным представляется соблюдение также принципа сопоставимости вариантов управленческих решений при их выборе.

Рассмотрим более подробно выделенные подсистемы (блоки) экологически ориентированного механизма управления природохозяйствованием.

*Результативно-целевая подсистема* очерчивает цели (подцели-задания), выполнение которых должен обеспечить хозяйствующий субъект в сфере природопользования и охраны окружающей среды. Эффективность функционирования результативно-целевой подсистемы определяется через оценку уровня достижения природохозяйственных целей, выполнения заданий экологизации производства и управления, который в интегральном виде может быть представлен комплексной системой экономических, эколого-экономических и социально-экологических показателей.

Так, необходимо формировать, на наш взгляд, систему показателей *социально-эколого-экономического уровня природохозяйствования (СЭЭУП)*. СЭЭУП – это система относительных, удельных показателей, которые комплексно характеризуют экономические, экологические и социальные составляющие устойчивого развития хозяйствующих субъектов на разных стадиях воспроизводственных процессов. СЭЭУП предусматривает использование методов сравнительной комплексной рейтинговой оценки объектов. Еще в работах [16, с. 56-66; 17] нами было предложено понятие «эколого-экономического уровня производства», а также методические основы его комплексной рейтинговой оценки с учетом разнонаправленности исследуемых показателей, которая в последующем была распространена и на исследование региональных эколого-экономических проблем природопользования, инвестиционных и ресурсосберегающих процессов на предприятиях [13; 25].

Обобщенно в интегральном виде *результативно-целевая подсистема* охватывает:

1. Показатели экономического, эколого-экономического состояния природно-ресурсного потенциала, их соответствие критериям и индикаторам устойчивого социально-экономического развития.

2. Эколого-экономические и социально-экологические результаты производства и потребления, связанные в основном с экологизацией организационно-технологических процессов использования и воспроизводства природных ресурсов.

3. Оценку предпринимательских инициатив в сфере производства экологической (экосистемной) продукции, а также предоставления экологических услуг. Результативно-целевая ориентация экологизации природопользования связана с постепенным развитием экологически ориентированного социального предпринимательства, которое является свидетельством повы-

шения социально-экологической ответственности за результаты рационального природопользования.

4. Результаты экологизации организационно-управленческих систем на различных уровнях природохозяйствования, которые касаются, в частности, внедрения элементов экологического (экосистемного) менеджмента.

5. Эффективность и результативность реализации механизмов социально-экологической ответственности в управлении природохозяйствованием.

Функционирование механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием с ориентацией на создание ценностей для стейкхолдеров обуславливает разнообразие целей. С точки зрения теории менеджмента заинтересованных сторон, при осуществлении социально-экономической деятельности необходимо учитывать эколого-экономические интересы конкретных стейкхолдеров [23]. Если в центре внимания стейкхолдеров – потребители, то предприятие концентрирует свое внимание на эколого-экономических технологиях управления качеством продукции. При выборе конечной цели создания ценностей для стейкхолдеров – локальной общественности, будущих поколений – предприятие использует технологии, ориентированные на экологизацию воспроизводственных процессов и обеспечение экологической безопасности, а также реализацию принципов социально-экологической ответственности. Ориентация на государство как стейкхолдера должна приводить к росту экологической активности предприятия через увеличение выполняемых им социально-экономических функций, а также к повышению прозрачности процесса отчетности, обязательного выполнения функций плательщика экологических налогов, ресурсных платежей.

Таким образом, вышеприведенные составляющие результативно-целевой системы экологизации природохозяйствования определяют экономические, эколого-экономические и социальные ориентиры (параметры) управления устойчивым развитием с учетом интересов различных сторон (стейкхолдеров).

В составе механизма экологически ориентированного природохозяйствования ведущей системой является *функциональная подсистема*, которую целесообразно разделять на *общefункциональную* и *специально-функциональную*.

*Общefункциональная подсистема* в механизме связана в большей степени с реализацией основных традиционных функций управления природопользованием: прогнозирование, планирование и программирование; регулирование; организация; стимулирование (мотивация); координация; анализ, учет, контроль и контроллинг. Учет экологических факторов в процессе управления природопользованием осуществляется в пределах экологического и экосистемного управления, связанного в большей мере с административно-контрольным регулированием рационального использования и воспроизводства природных ресурсов, охраны окружающей среды согласно существующим нормативным параметрам и правилам, а также в соответствии с природоохранным и экологическим законодательством.

Реализация основных функций управления природопользованием осуществляется и в рамках эколого-экономического управления, которое предусматривает имплементацию эколого-экономических параметров в систему управления производственными процессами [7].

*Специально-функциональная подсистема* связана в основном с формированием и внедрением элементов системы экологически ориентированного менеджмента (экосистемного и экологического) и предусматривает применение эколого-экономических технологий. Эколого-экономические технологии предоставляют возможность не только отслеживать экологические, эколого-экономические, рыночные и социально-экологические характеристики и тенденции воспроизводства и использования природных ресурсов, но и учитывать влияние выявленных специфических

факторов на обеспечение устойчивого экологически сбалансированного природопользования через механизм обратной связи. Эколого-экономические технологии обеспечивают функционирование системы экологического маркетинга и аудита, внедрение экологической логистики, экоинжиниринга, управления эколого-экономическими знаниями, формирование инструментов социально-экологической ответственности и пр.

Так, интегрированное эколого-экономическое управление природохозяйствованием является уже инициативной и рыночно ориентированной формой природохозяйствования, предусматривает необходимость согласования экологизации воспроизводственных процессов со всеми производственными функциями: материально-техническим снабжением производства, производством, сбытом, утилизацией отходов и т.п. Это, в свою очередь, дает основания утверждать о необходимости и целесообразности применения эколого-экономических технологий логистического управления с учетом отраслевых особенностей.

Следует отметить также, что эффективность экологически направленного природохозяйствования, формирование и развитие системы экологически ориентированного управления и менеджмента определяется соблюдением и постоянным обеспечением конкретной логики в организации системы экологизации управления предприятиями (рис. 2).

Также подчеркнем, что необходимо активизировать деятельность предприятий относительно внедрения стандарта системы социального и этического менеджмента SA 8000. Это будет способствовать более полному учету в производственно-хозяйственной деятельности социальных аспектов, повышению мотивации рабочих относительно обеспечения экологизации производства

Рис. 2. Логика экологизации системы управления природопользованием и активизации роли экологического фактора в процессах производительного труда

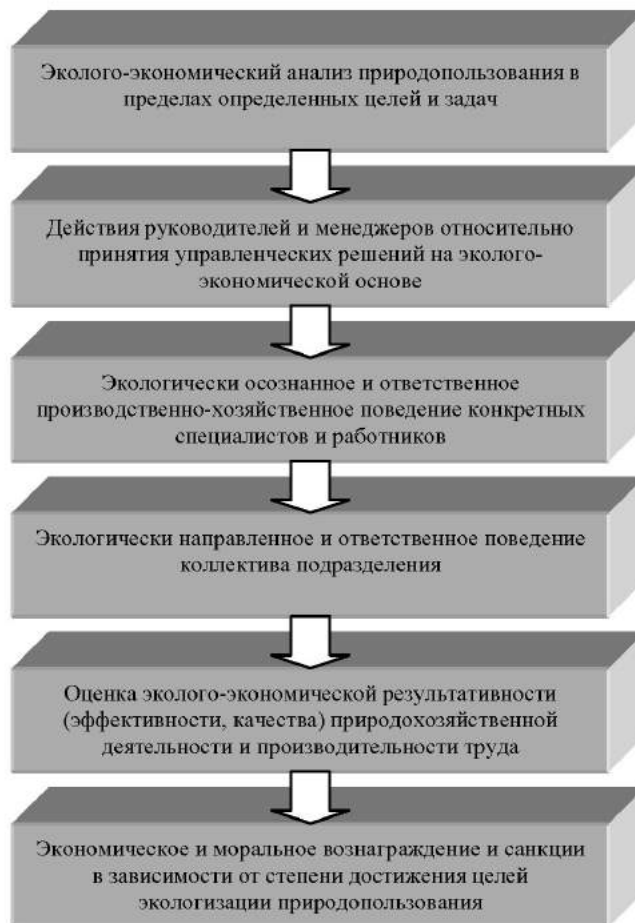
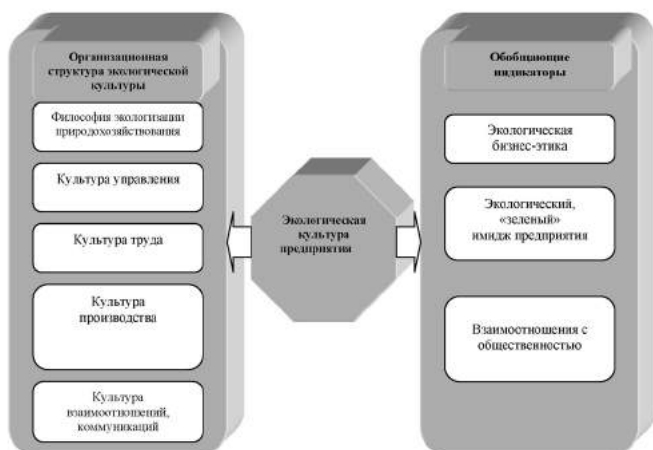


Рис. 3. Сущностно-содержательная основа экологической культуры предприятия



и управления. Именно руководящий состав предприятий должен учитывать такие аспекты, как обеспечение промышленной безопасности и здоровья работников, снижение негативного влияния производственных факторов на здоровье персонала; то есть брать к сведению цивилизованные методы организации внутренней экологической безопасности персонала согласно международному стандарту OHSAS 18000.

Достижение экономических, эколого-экономических и социальных результатов рационального воспроизводства и использования природных ресурсов, охраны окружающей среды требует наличия *функциональных подсистем обеспечения*. В механизме экологически ориентированного управления природохозяйствованием на уровне предприятия представляется целесообразным деление обеспечивающих *подсистем на внутреннюю и внешнюю*, последняя формируется вне границ организации (или, можно сказать, в пределах внешней среды, ресурсного обеспечения со стороны государственных структур). Внешнее обеспечение в той или иной мере связано с системой государственного экологического регулирования (включая методологическое, информационное), в его состав входит ресурсная поддержка рационального природопользования, система подготовки квалифицированных специалистов и др.

Внутренняя обеспечивающая подсистема включает правовое, нормативное, информационное, финансовое, материальное и кадровое обеспечение. В частности, кадровое обеспечение предусматривает, например, повышение уровня эколого-экономических знаний управленческого персонала, специалистов различных подразделений в пределах практической реализации принципов формирования интеллектуального капитала.

Особенно следует отметить необходимость формирования в составе обеспечивающей подсистемы *подсистемы научного сопровождения внедрения экологически ориентированного менеджмента*, поскольку:

- построение системы экологически ориентированного управления природопользованием и менеджмента необходимо осуществлять с учетом современных научных достижений в области развития управления на эколого-экономических и социально-экологических принципах;

- необходима определенная адаптация общих положений и рекомендаций ISO 14000 к отраслевым особенностям природопользования;

- поэтапный процесс внедрения системы экологического и экосистемного менеджмента требует постоянной научно-методической корректировки.

Таким образом, *функциональная подсистема обеспечения* комплексного механизма экологически ориентированного управления

обеспечивает «вход» механизма всеми необходимыми ресурсами для его нормального функционирования. Деление обеспечивающей подсистемы на внутреннюю и внешнюю является достаточно условным, поскольку механизм является изменяющейся системой, внутренние и внешние связи которой характеризуются неустойчивостью.

Изменение социально-экономических и экосистемных функций природных ресурсов, а также динамично развивающаяся внешняя среда рыночного природохозяйствования обуславливают необходимость наличия в составе комплексного механизма экологически ориентированного управления *адаптационной подсистемой*. Целью функционирования адаптационной подсистемы является формирование «гибкости механизма» в соответствии с требованиями внешней среды предприятия, а также заинтересованных сторон (стейкхолдеров) в реализации принципов устойчивого экологически сбалансированного природопользования. Рыночно ориентированное природохозяйствование невозможно без эффективного механизма взаимодействия предприятий с государственными органами управления, потребителями и общественностью.

Адаптационная подсистема разграничивает внешние эколого-экономические проблемы отклонениями от установленных норм, правил и после соответствующего анализа их разделяет, например, на обычные и неординарные. Обычные проблемы направляются непосредственно на преобразующие (функциональные) подсистемы. Неординарные эколого-экономические проблемы требуют специальных адаптационных эколого-экономических технологий. Составляющими элементами адаптационной подсистемы механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием являются: мониторинг государственного экологического регулирования; экологический мониторинг; экологическое нормирование; эколого-экономический анализ (прежде всего диагностика соответствующих проблем); эколого-экономическая безопасность; экологическая культура; экономико-правовая и социально-экологическая ответственность. В составе адаптационной подсистемы особенно следует выделить экологическую культуру [2; 3]. Сущностно-содержательная основа экологически ориентированной культуры организации приведена на **рис. 3**.

Так, философия экологизации природохозяйствования на принципах устойчивого развития определяет миссию, цели, формы и содержание экологически ориентированного управления и менеджмента для решения существующих эколого-экономических проблем, а также достижения доминирующих эколого-экономических и социальных ценностей развития организации. Экологическая культура определяет процессы формирования экологической политики организации, а также экологическую бизнес-этику. Социально-экологическая направленность норм взаимоотношений в коллективе может в значительной степени определять характер корпоративных отношений, формировать внутреннюю и внешнюю среду эффективного природохозяйствования на эколого-экономических принципах.

Признание необходимости и соблюдение принципов экологической предпринимательской этики способствуют повышению доверия к предпринимательским структурам со стороны различных групп инвесторов и заинтересованных сторон. Экологическую (социально-экологическую) предпринимательскую бизнес-этику, на наш взгляд, можно определить как комплексную систему сформированных принципов, правил, нормативных положений в рамках знаний о формировании и развитии социально-эколого-экономических систем различного иерархического уровня в управлении природохозяйствованием, которая формирует ответственное отношение предпринимателей к необходимости цивилизованного решения эколого-экономических проблем с точки зрения морально-этических и духовных принципов.

Именно экологическая бизнес-этика формирует пространство (среду) для создания морально-этического института социально-

экологической ответственности за рациональное использование и воспроизводство природных ресурсов, своевременное осуществление природоохранных мероприятий и обеспечение экобезопасности природохозяйствования. И здесь отметим, что экономико-правовая и социально-экологическая ответственность направлена прежде всего на предупреждение экодеструктивности природопользования, что определяет ее принадлежность к адапционной подсистеме механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием.

Результаты функционирования механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием должны быть доведены до всех стейкхолдеров предприятия, лишь только тогда исходная цель устойчивого социально-экономического развития организации будет достигнута. При таких обстоятельствах в состав экологически ориентированного управления природохозяйствованием должна быть включена *подсистема верификации*. Эта система в составе механизма экологически ориентированного управления, по нашему мнению, является комплексной системой инструментов с признаками эколого-экономических технологий, с помощью которых осуществляются объективная оценка социально-эколого-экономического уровня природохозяйствования (СЭЭУП), а также обоснованности, адекватности, своевременности и прозрачности принятия управленческих решений в сфере рационального природопользования, охраны окружающей среды.

Подсистема верификации предусматривает то, что результаты такой оценки будут представлены для всех стейкхолдеров организации и будут являться гарантией объективной достоверности доведенной информации. В составе комплексной подсистемы верификации следует, на наш взгляд, выделять регламентированную верификацию эколого-экономической направленности, которая предусматривающую, например, проведение экологического аудита, экологической ревизии, а также социально ориентированную добровольную экологическую отчетность и социальный аудит, которые являются составляющими социально-экологической ответственности.

## ВЫВОДЫ

Резюмируя вышеизложенное, отметим, что современные тенденции развития рыночно ориентированной экологической экономики требуют от хозяйствующих субъектов построения новых механизмов управления эколого-экономическими отношениями в сфере природопользования и охраны окружающей среды со всеми заинтересованными сторонами (стейкхолдерами). Развитие механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием необходимо осуществлять в рамках более широкого понимания природопользования через раскрытие сущностно-содержательной основы природохозяйствования с учетом фундаментальных положений теории хозяйственного механизма. Функционирование механизма экологически ориентированного управления природохозяйствованием осуществляется через процессы социально-эколого-экономической деятельности в сфере воспроизводства и использования природных ресурсов, охраны окружающей среды хозяйствующих субъектов, которая формируется эколого-экономическими технологиями функциональной, результативно-целевой, адаптационной и обеспечивающей подсистем, а также подсистемой верификации.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Абалкин Л. Сущность, структура и актуальные проблемы совершенствования хозяйственного механизма / Л.Абалкин // *Экономические науки*. – 1978. – №8. – С. 31-37.
2. Алексеевский В.С. Социокультурная концепция общей теории менеджмента / В.С.Алексеевский // *Менеджмент в России и за рубежом*. – 2004. – № 2. – С. 21-35.
3. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами / М.Армстронг; пер. с англ. под ред. С.К.Мордовина. – СПб.: Питер, 2008. – 832 с.

4. Барякин В. От природоиспользования к природохозяйствованию: новая социально-экологическая парадигма [Электронный ресурс] / В.Барякин. – Режим доступа: <http://brenoe-i-vechnoe.narod.ru/01-85.html>.
5. Белая А.А. Механизм хозяйствования: сущность и формы управления / А.А.Белая. – К.: Вища шк., 1990. – 147 с.
6. Бобылев С.Н. О концепции экономического механизма природопользования / С.Н.Бобылев // *Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика*. – 1994. – 1. – С.59-67.
7. Бородин А.И. Концепция эколого-экономического управления предприятием / А.И.Бородин // *Вестник ОГУ*. – 2005. – Вып. 8. – С.52-58.
8. Бунич П.Г. Хозяйственный механизм развитого социализма / Бунич П.Г. – М.: Изд-во «Наука», 1980. – 352 с.
9. Веклич О.О. Економічний механізм екологічного регулювання в Україні. – К.: Український інститут досліджень навколишнього середовища і ресурсів, 2003. – 88 с.
10. Гершун А. Технологии сбалансированного управления / А.Гершун, М.Горский. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 416 с.
11. Гузев М.М. Экономические проблемы и механизм экологически устойчивого развития: монография / М.М.Гузев – Волгоград: Изд-во Волгоградского государственного университета, 1997. – 200 с.
12. Інституціональні засади та інструментарій збалансованого природокористування / під ред. д.е.н., проф. С.К.Харічкова // *ІМПРЕД НАН України*. – Одеса, ІМПРЕД, 2010. – 484 с.
13. Китаев О.В. Розробка інтегральної оцінки еколого-економічного рівня підприємства (на прикладі конверсії підприємств Шосткинського промислового вузла): дис. ... канд. екон. наук: 08.08.01/О.В. Китаев, Сумський державний університет. – Суми, 2003. – 198с.
14. Лукьянчиков Н.Н. Экономика и организация природопользования: [учеб. для студ. ВУЗов] / Н.Н.Лукьянчиков, И.М.Потравный. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 592 с.
15. Макашева З.М. Социальный менеджмент / З.М.Макашева, И.О.Калиникова. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2002. – 207 с.
16. Мишенин Е.В. Экономический механизм экологизации производства / Е.В.Мишенин, Б.А.Семенов, Н.В.Мишенина – Сумы: ИПШ «Мрия-1» ЛТД, 1996. – 140 с.
17. Мишенина Н.В. Методические основы формирования системы показателей эколого-экономического уровня производства / Н.В. Мишенина, Е.В.Мишенин // *Вісник СумДУ*. – 1995. – №4. – С. 82-93.
18. Мішенін Є.В. Принципи формування та розвитку комплексного механізму управління природокористуванням і екологічною безпекою в контексті теорії господарського механізму / Є.В.Мішенін // *Сталій розвиток та екологічна безпека суспільства в економічних трансформаціях: [монографія] / за наук. ред. д.е.н., проф. Є.В.Хлобистова. – Сімферополь: ПП «Підприємство Фенікс», 2010. – С. 263-279.*
19. Осипов Ю.М. Основы теории хозяйственного механизма / Ю.М.Осипов. – М.: Изд-во МГУ, 1994. – 368 с.
20. Основы социального современного управления: теория и методология / под ред. В.Н.Иванова. – М.: ОАО НПО «Экономика», 2000. – 271 с.
21. Пахомова Н.В. Экономика природопользования и охраны окружающей среды: учеб. пособие / Н.В.Пахомова, К.К.Рихтер. – СПб: Изд-во С.-Петерб. ун-та, 2001. – 220 с.
22. Райзберг Б.А. Управление экономикой [учебник] / Б.А.Райзберг, Р.А.Фатхутдинов – М.: ЗАО «Бизнес – школа», «Интел – синтез», 1999. – 784 с.
23. Салман Р. Будущее менеджмента / Р.Салман; под. ред. Е.В.Минеевой. – СПб: Питер, 2004. – 298 с.
24. Собственность и хозяйственный механизм в условиях обновления экономики / под ред. С.В.Мочерного. – Львов: Изд-во «Світ», 1993. – 176 с.
25. Сотник І.М. Комплексна порівняльна соціо-еколого-економічного рівня ресурсозбереження на промисловому підприємств / І.М.Сотник, Л.В.Старченко // *Механізм регулювання економіки*. – 2009. – №3 (Т.1). – С. 35-47.
26. Степанова О.В. Організаційно-економічні основи соціально відповідального управління промисловим підприємством: дис. ... канд. екон. наук: спец. 08.00.04 / Степанова Олена Вікторівна. – Суми, 2008. – 217 с.
27. Ферару Г.С. Методология устойчивого развития предприятий лесопромышленного комплекса как эколого-экономических систем: автореф. дис. на соискание степени д-ра экон. наук: спец. 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика природопользования)» / Г.С.Ферару. – Москва, 2009. – 40 с.
28. Ярова І.Є. Організаційно-економічні засади екологічно орієнтованого управління лісгосподаруванням: дис. ... канд. екон. наук: 08.00.06 / Ярова Інесса Євгенівна. – Суми, 2011. – 261 с.