

## АКТУАЛІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЩОДО ПЛАНУВАННЯ НА СУЧАСНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ ACTIVITIES ACTUALIZATION CONCERNING THE PLANNING AT ENTERPRISES OF TODAY

*«Когда мы тратим время на планирование, его становится больше».*  
Брайан Трейси

Справедливим є твердження А.С.Макаренка стосовно того, що «... план заключается не только в том, сколько нужно сделать столов и стульев. План – это тонкое кружево норм и отношений...». Дійсно, в умовах невизначеностей, ринкових ризиків зростає значення правильного вибору цілей діяльності, обґрунтування альтернатив управлінських рішень. Внутрішньофірмове планування на сьогодні стає важливим фактором розвитку сучасних підприємств.

Проблемний підхід та системність є характерними рисами вибору й обговорення питань, які виносяться до розгляду на міжнародних науково-практичних конференціях щодо проблем удосконалення планування діяльності підприємства, які щорічно проводяться під керівництвом доктора економічних наук, професора Олівера Олексійовича Орлова кафедрою економіки підприємства і підприємництва Хмельницького національного університету.

27-29 вересня 2013 року в Алушті відбувся семінар за матеріалами XII Міжнародної науково-практичної конференції **«Проблеми планування в ринкових умовах»**. На конференцію надійшло понад 160 статей, в її роботі взяли участь (очно та заочно) понад 230 науковців з усіх регіонів України, а також із Росії (із Саратова, Санкт-Петербурга, Москви, Ростова), Литви, Словаччини та Польщі.

Відкрив семінар голова оргкомітету – доктор економічних наук, професор **Олівер Орлов**. У його доповіді «Проблеми гнбкого управління затратами и прибылью в условиях рыночной экономики» проведено аналіз рекомендованих в економічній літературі методів гнучкого планування («операційного левериджу», «системи CVP») і доведено, що вони не можуть застосовуватися в умовах багатомономенклатурного виробництва з огляду на некоректності традиційних методів розподілу постійних витрат, що суттєво спотворюють показники прибутку й рентабельності за видами продукції. Запропоновано метод «покриття маржинальним прибутком постійних витрат» за видами продукції, який дозволяє вирішити проблему управління витратами й прибутком в умовах багатомономенклатурного виробництва.

Співголова оргкомітету – доктор економічних наук, професор В.А.Подсолонко (Таврійський національний університет ім. В. Вернадського, Сімферополь) у своєму виступі розглянув про-

блеми інтеграції міжнародного освітнього потенціалу у формування ділових та дослідницьких умінь і навичок магістрів менеджменту.

У співдоповіді доктора економічних наук, професора Луганського національного аграрного університету В.М.Гончарова та Тадеуша Вітковські (Варшавський технологічний університет (Варшавська політехніка), були озвучені результати проведеного дослідження вивчення міжнародних критеріїв оцінювання послуг вищої освіти, а також проаналізовано моделі управління якістю послуг.

Із доповідями виступили також доктори економічних наук, професори Ганна Козаченко, Юрій Погорелов (Луганськ), Ірина Петенко, Вадим Христіановський, Михайло Белявцев (Донецьк), Євген Бельтюков, Тетяна Уманець, Наталія Меджибовська (Одеса), Олена Подсолонко (Сімферополь), Ярослав Литвиненко (Київ), Євгенія Рясних, Валентина Лук'янова (Хмельницький національний університет).

Рекомендовані підходи щодо вирішення проблем різних аспектів планування розкрили у своїх доповідях кандидати економічних наук, доценти: С.В.Захаров (Росія, м. Шахти, Ростовська обл.), Т.Є.Литвиненко, Т.П.Макаровська (Київ), О.І.Зайцева, А.Є.Глинська (Херсон), О.А.Курносова-Юркова (Горлівка), О.І.Гончар, Є.М.Рудніченко, Л.С.Любохинець (Хмельницький національний університет).

Семінар в Алушті вже традиційно став платформою для апробації результатів наукових досліджень молодих учених. Із доповідями виступили: Т.Бистрова, М.Гончаренко (Луганськ), Р.Венжега (Донецьк), Д.Сурмай (Мукачево), Є.Литвиненко (Київ), І.Лісовський, Є.Геделевич, С.Попель (Хмельницький) та інші.

У цілому у XII семінарі взяли безпосередню участь 45 вчених, у тому числі 16 професорів та докторів наук. Цей захід є своєрідною школою підготовки кадрів високої кваліфікації: учасниками захищено 12 докторських та кілька десятків кандидатських дисертацій.

Велика кількість науковців, у тому числі із зарубіжних країн, які подають свої роботи на конференцію, є підтвердженням зростаючого інтересу до даного форуму та актуальності проблем, що розглядаються.

**Запрошуємо взяти участь у роботі XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми планування в ринкових умовах», яка відбудеться 3-5 жовтня 2014 року в Алушті.**

Ольга ГОНЧАР,  
кандидат економічних наук,  
доцент Хмельницького національного університету

