

# МЕТОДИКА КОМПЛЕКСНОГО АНАЛІЗУ ТА ОЦІНКИ ВІДПОВІДНОСТІ ФОРМУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ РОЗДРІБНИХ ТОРГОВЕЛЬНИХ МЕРЕЖ ПРИНЦИПАМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

## METHODS OF COMPLEX ANALYSIS AND CONFORMITY ASSESSMENT OF FORMATION OF REGIONAL RETAIL NETWORKS TO THE PRINCIPLES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT



**Зоряна ГЕРАСИМЧУК,**  
доктор економічних наук, професор  
Луцький національний  
технічний університет

**Zoryana GERASYMCHUK,**  
Doctor of Economics, Professor,  
Lutsk National Technical University

**Віктор КОРСАК,**  
кандидат медичних наук,  
директор ТзОВ «ВолвестГруп»

**Victor KORSAK,**  
Candidate of Medical Sciences,  
Director of LLC "Volwest Group"



Формування регіональних роздрібних торговельних мереж (РРТМ) у відповідності до принципів сталого розвитку потребує комплексного аналітичного дослідження її функціонування. Особливо важливим завданням такої оцінки є визначення напрямків її здійснення та сукупності узагальнених параметрів, які об'єктивно окреслять динаміку та основні тенденції формування РРТМ у різних регіонах.

**Слід зауважити, що в результатах аналізу зацікавлені як органи регіонального управління з метою розробки результативних програм для задоволення соціально-економічно-екологічних потреб жителів регіону та забезпечення його безпеки, так і стратегічні та портфельні інвестори, які працюють на глобальному ринку роздрібно торгівлі та потребують інформації для прийняття рішення про інвестування в той чи інший регіон.**

*It should be noted that the analysis are of interest as the regional management with aim of developing effective programs to meet the socio-economic and environmental needs of its residents and ensure its security, so the strategic and portfolio investors operating in the global retail market and requiring information to make the decision to invest in a particular region.*

Питаннями оцінки організації роздрібно торговельної мережі займалась значна кількість вітчизняних науковців, зокрема В.Апопій, С.Бабенко, Н.Голошубова, О.Головня, А.Литвинюк, Л.Лігоненко, В.Лісіца та інші. Проблеми аналізу сталого розвитку регіонів досліджували: М. VanMarrewijk, К. Davis, М. Вакуленко, З. Варналій, Т. Голікова, А. Федорищева,

О. Ральчук, З. Герасимчук, Л. Ковальська, Б. Данилишин, А. Качинський, В. Федорова та інші.

Проте вирішення питань відповідності формування регіональних роздрібних торговельних мереж принципам сталого розвитку на даний момент в економічній літературі є фрагментарними, а тому потребують подальшої розробки.

**Метою статті є розробка методики комплексного аналізу та оцінки відповідності формування регіональних роздрібних торговельних мереж принципам сталого розвитку.**

Для розробки методологічного підходу до комплексного аналізу та оцінки відповідності формування регіональних роздрібних торговельних мереж принципам сталого розвитку, на наш погляд, як теоретичне підґрунтя необхідно використати теорію формування РРТМ, суть якої полягає в тому, що формування РРТМ на засадах сталості потребує наявності балансу між розвитком РРТМ та забезпеченням соціально-економічно-екологічної безпеки регіону, що неможливо реалізувати без зростання рівня соціальної відповідальності роздрібних торговельних організацій [1].

**Виходячи з даної теорії, ми пропонуємо будувати методику аналізу відповідності формування РРТМ принципам сталого розвитку за такими напрямками, як дослідження розвитку РРТМ та соціальної відповідальності роздрібних торговельних організацій, а також аналіз рівня соціальної, економічної та екологічної безпеки регіону при формуванні РРТМ.**

*Based on this theory, we offer to build a system for analysing formation of RRSN conformity to the principles*

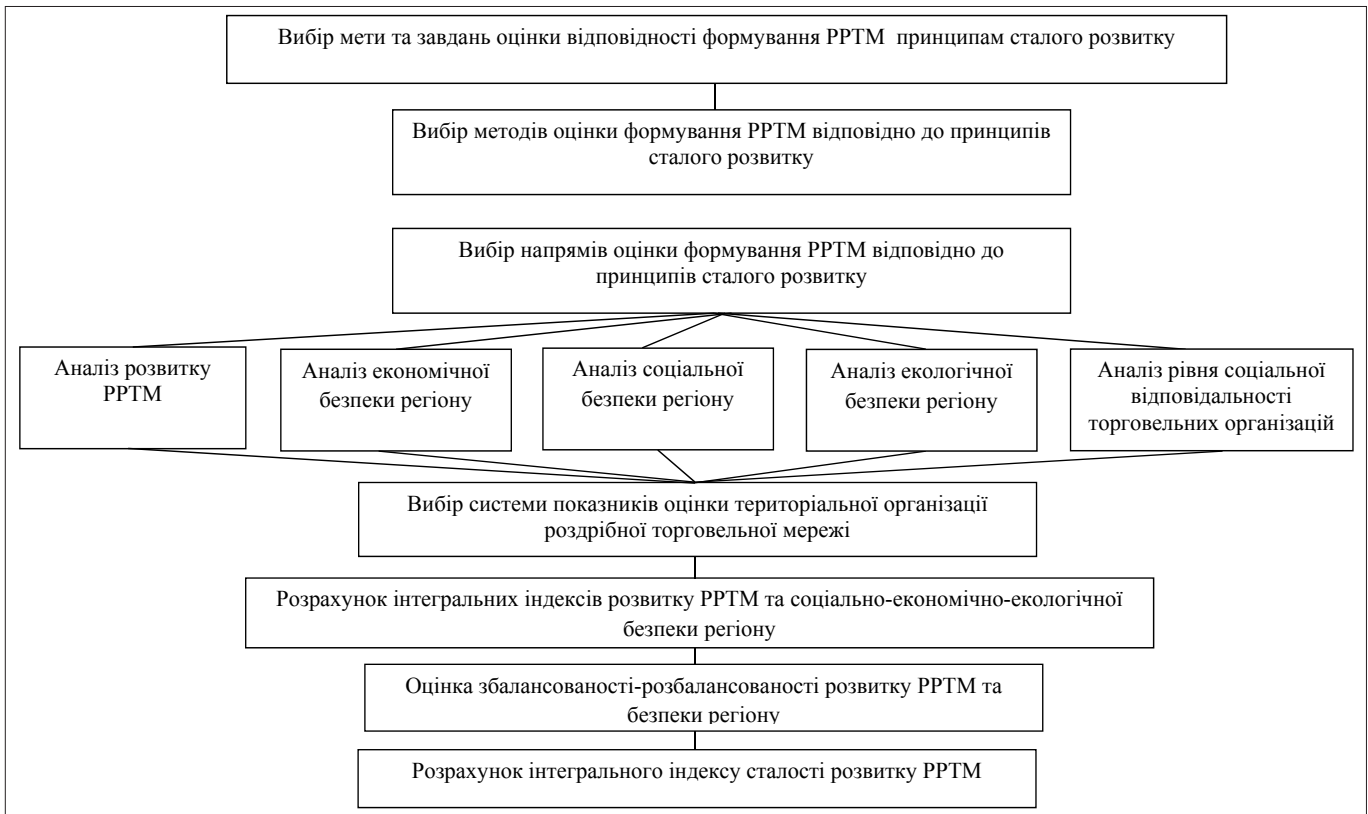
*Розроблено методичний підхід до аналізу відповідності формування регіональних роздрібних торговельних мереж (РРТМ) засадам сталого розвитку, який передбачає: вибір мети, завдань, напрямків та системи показників оцінки територіальної організації роздрібно торговельної мережі; розрахунок інтегральних індексів розвитку РРТМ та соціально-економічно-екологічної безпеки регіону; розрахунок інтегрального індексу сталості розвитку РРТМ; оцінку збалансованості-розбалансованості розвитку РРТМ та безпеки регіону.*

*Даний методичний підхід, на відміну від існуючих, дозволить врахувати рівень економічного розвитку РРТМ, соціально-економічно-екологічної безпеки регіону та балансу між ними, а також рівень соціальної відповідальності, що, на наш погляд, дозволить отримати об'єктивну картину відповідності формування РРТМ принципам сталого розвитку.*

*The methodical approach to assessing of conformity of the formation of regional retail sales networks (RRSN) to the principles of sustainable development, which includes: selection of goals, objectives, directions and scorecard assessment of territorial retail network; calculation of integral indices of RRSN and socio-economic and environmental security in the region; calculation of the integral index of sustainability of RRSN; assessment of balance-imbalance of RRSN development and regional security.*

*This methodical approach, unlike existing, will take into account the level of economic development of RRSN, socio-economic and ecological security of the region and the balance between them and the level of social responsibility, which in our opinion will provide an objective picture of the formation of RRSN conformity to the principles of sustainable development.*

Рисунок. Структурно-логічна схема аналітичного дослідження відповідності формування РРТМ принципам сталого розвитку



of sustainable development in areas such as research and development of RRSN and social responsibility of retail trade organizations, as well as analysis of the social, economic and environmental security in the region while forming RRSN.

З метою оцінки відповідності формування РРТМ принципам сталого розвитку нами було розроблено структурно-логічну схему, яка, на нашу думку, дозволить провести дане аналітичне дослідження (див. рис.).

Відповідно до вищенаведеної структурно-логічної схеми першочерговими етапами аналізу формування РРТМ є визначення мети та завдань даного дослідження.

**На наш погляд, його метою повинна бути об'єктивна оцінка стану відповідності формування РРТМ принципам сталості.**

**Досягнення поставленої мети передбачає вирішення таких завдань:**

□ аналіз та оцінка показників, які визначають рівень розвитку РРТМ;

□ аналіз та оцінка показників, які визначають рівень соціально-економічно-екологічної безпеки регіону;

□ аналіз розвитку соціальної відповідальності торговельних організацій;

□ аналіз балансу між розвитком РРТМ та рівнем соціально-економічно-екологічної безпеки регіону, що відповідно до створеної нами теорії становлення РРТМ є основою сталості її формування;

□ на основі вищенаведених досліджень визначення пріоритетних напрямків розвитку РРТМ.

*In our opinion its goal is to be an objective assessment of compliance with the principles of sustainability of RRSN formation.*

*Achieving this goal involves the following tasks:*

□ analysis and evaluation of indicators that determine the level of RRSN;

□ analysis and evaluation of indicators that determine the level of socio-economic and environmental security in the region;

□ analysis of social responsibility of trade organizations;

□ analysis of the balance between development of RRSN and the level of socio-economic and environmental security in the region, according to the established theory of RRSN formation, is the foundation of its formation sustainability;

□ based on the above research of defining of priorities of RRSN development.

Для вирішення вищевказаних завдань необхідно використати такі наукові методи дослідження, як:

□ метод коефіцієнтів та стандартизації показників;

□ індексний метод (для розрахунку інтегрального індексу розвитку РРТМ; інтегрального індексу рівня соціально-економічно-екологічної безпеки регіону);

□ метод зведення і групування (при зведенні часткових стандартизованих показників у єдиний інтегральний індекс розвитку РРТМ та забезпечення соціально-економічно-екологічної безпеки регіону; при групуванні регіонів держави за рівнем розвитку РРТМ та забезпеченням соціально-економічно-екологічної безпеки регіону);

□ метод рейтингових оцінок (при ранжуванні регіонів держави за рівнем розвитку РРТМ та забезпечення соціально-економічно-екологічної безпеки регіону);

□ метод побудови та аналізу рядів динаміки, трендів (при картографічному та схематичному відображенні динаміки показників, що характеризують рівень розвитку РРТМ та забезпечення соціально-економічно-екологічної безпеки регіону).

Наступний етап алгоритму передбачає вибір напрямків дослідження, зокрема:

□ аналіз розвитку РРТМ;

Таблиця. Структура часткових показників інтегральних індексів розвитку РРТМ, соціальної відповідальності торговельних організацій та рівня соціальної, економічної та екологічної безпеки регіону

Інтегральний індекс	Частковий показник	Сприятливість	Постулат теорії формування РРТМ
Інтегральний індекс розвитку РРТМ	Роздрібний товарооборот на одного жителя регіону	+	Розвиток РРТМ через перманентне створення «поліосів зростання» та «дифузії нововведень»
	Сума товарообороту на м <sup>2</sup> торгівельної площі	+	
	Сума товарообороту на 1 працівника в галузі роздрібно торгівлі	+	Рівень розвитку інноваційної активності
	Середня торговельна площа об'єкту торгівлі	+	
	Частка сучасних торговельних об'єктів (% магазинів самообслуговування від загальної кількості магазинів)	+	
Інтегральний індекс розвитку соціальної відповідальності торговельних організацій	Сума податкових надходжень до бюджету на одного жителя із галузі роздрібно торгівлі	+	РРТМ складова регіональних кластерів та фактор інвестиційної привабливості регіону
	Середньогалузевий рівень зарплати	+	Розвиток соціальної відповідальності роздрібних торговельних організацій
	Плинність кадрів у галузі роздрібно торгівлі	-	
	Відсоток працівників, що відсутні з причин тимчасової непрацездатності, осіб	-	
Інтегральний індекс економічна безпека	Коефіцієнт концентрації галузі CR1 (частка ринку лідера галузі)	-	Забезпечення досконалої конкуренції на роздрібному ринку регіону
	Коефіцієнт концентрації галузі CR5 (частка ринку 5 найбільших мереж у регіоні)	-	
	Індекс Херфіндала-Хіршмана	-	Підтримка малого бізнесу
	Відсоток малого бізнесу, який функціонує в галузі роздрібно торгівлі	+	
Інтегральний індекс соціальна безпека	Рівень забезпеченості населення торговельними площами	+	Забезпечення асортиментної доступності
	Рівень забезпеченості населення торговельними закладами	+	Забезпечення територіальної доступності торговельних закладів
	Сума штрафних санкцій, накладених на торговельні організації за недотримання умов чинного законодавства про захист прав споживачів на одного працівника	-	Захист прав споживачів
	Коефіцієнт збалансованості харчування;	+	РРТМ ключова складова продовольчої безпеки регіону
	Коефіцієнт економічної доступності продуктів (1-частка сукупних витрат на харчування)	+	
Інтегральний індекс екологічна безпека	Викиди РРТМ забруднюючих речовин в атмосферне повітря, кг	-	Зниження забруднення навколишнього середовища
	Споживання електроенергії РРТМ, кВт год/м <sup>2</sup>	-	Зниження використання невідновлювальних ресурсів
	Витрати умовного пального РРТМ, на м <sup>2</sup> торгівельної площі кг/м <sup>2</sup>	-	
	Витрати умовного пального 1 жителем регіону для закупівлі товарів, кг/м <sup>2</sup>	-	

Джерело: Складено автором на основі [2-10].

□ аналіз рівня соціальної, економічної, екологічної безпеки регіону в частині, яка визначається розвитком РРТМ;

□ аналіз розвитку соціальної відповідальності торговельних організацій.

**Для аналізу задекларованих напрямків аналітичного дослідження на основі існуючих методів вивчення РРТМ [2-10] нами було розроблено систему індикаторів, які, з одного боку, максимально об'єктивно відображають ступінь реалізації постулатів запропонованої теорії формування регіональних роздрібних торговельних мереж, а з другого – є частковими показниками інтегральних індексів розвитку РРТМ, соціальної відповідальності торговельних організацій та рівня соціально-економічно-екологічної безпеки регіону (див. табл.).**

*To analyze the declared areas of analytical study, we, based on existing methods for studying of RRSN [2-10], have developed a system of indicators which objectively reflect the extent of postulates of proposed theory of the formation of regional retail chains, and are partial integral indices of RRSN, social responsibility and trade organizations of socio-economic and environmental security in the region (Table).*

Показники, які є сприятливими для підвищення рівня розвитку РРТМ, соціально-економічно-екологічної безпеки та соціальної відповідальності торговельних організацій, будемо називати стимуляторами, а ті, які негативно впливають на дані процеси, – дестимуляторами (у табл. стимулятори позначено (+), а дестимулятори (-)).

**Задля забезпечення принципу зіставності та порівняльності різних за сенсом та виміром показників, що характеризують рівень розвитку РРТМ, соціальної відповідальності торговельних організацій та соціально-економічно-екологічної безпеки регіону, на наступному етапі розрахунків необхідно здійснити їх стандартизацію [9].**

*In order to ensure the principle of comparability and comparability of different nature and measurement of indicators characterizing the level of RRSN, social responsibility trade organizations and socio-economic and environmental security in the region, the next phase of calculations involves carrying out their standardization [9].*

Після проведення стандартизації доцільно провести розрахунок інтегральних індексів розвитку РРТМ, соціальної відповідальності торговельних організацій та соціально-економічно-екологічної безпеки регіону.

**Так, інтегральний індекс економічного розвитку РРТМ, соціальної відповідальності торговельних організацій а також соціальної, економічної та екологічної безпеки регіону розраховується за наступною формулою:**

*Integral indices of RRSN economic development, social responsibility of trade organizations as well as social, economic and environmental security of the region are calculated by the following formula:*

$$I = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n y_{ij} \quad (1)$$

де n – кількість показників, що характеризують відповідно: економічний розвиток, соціальну, економічну та екологічну безпеку регіону;

$y_{ij}$  – нормований  $i$ -й показник стимулятор (1 -  $i$ -й показник дестимулятор), що характеризує відповідно: економічний розвиток, соціальну, економічну та екологічну безпеку регіону.

**Інтегральний індекс соціально-економічно-екологічної безпеки регіону у частині, яка визначається розвитком РРТМ, розраховується як середнє значення інтегральних індексів економічної, соціальної та екологічної безпеки регіону.**

*Integral index of socio-economic and environmental safety of the region in the part being determined by the RRSN is calculated as an average value of integral indices of economic, social and environmental security of the region.*

$$I_{\text{безп}} = \frac{I_{\text{соц}} + I_{\text{екон}} + I_{\text{екол}}}{3}; \quad (2)$$

$I_{\text{безп}}$  – інтегральний індекс соціально-економічно-екологічної безпеки регіону;

$I_{\text{соц}}$  – інтегральний індекс соціальної безпеки регіону;

$I_{\text{екон}}$  – інтегральний індекс економічної безпеки регіону;

$I_{\text{екол}}$  – інтегральний індекс екологічної безпеки регіону.

**Отже, інтегральні індекси розвитку PPTM та соціально-економічно-екологічної безпеки регіону будуть змінюватися в межах  $r$ , і чим вище значення даних індексів, тим вищий рівень економічного розвитку та безпеки у регіоні.**

*So, the integral indices of RRSN and socio-economic and environmental security of the region will change within  $0 \leq r \leq 1$ , and the higher the above mentioned data indices, the higher the level of economic development and security in the region.*

Крім того, відношення даних індексів дозволить виявити рівень збалансованості (розбалансованості) рівня розвитку PPTM та соціально-економічно-екологічної безпеки регіону, так:

**Якщо  $\frac{I_{\text{розвитку}}}{I_{\text{безпеки}}} \geq 1$ , то можна стверджувати, що рівень**

**розвитку PPTM переважає над рівнем безпеки, що потребує розробки та реалізації заходів для підвищення рівня соціально-економічно-екологічної безпеки для підтримання балансу.**

**Якщо  $\frac{I_{\text{розвитку}}}{I_{\text{безпеки}}} \leq 1$ , то рівень безпеки переважає на рів-**

**нем розвитку PPTM, що потребує розробки та реалізації заходів для стимулювання розвитку PPTM для підтримання балансу.**

**Якщо  $\frac{I_{\text{розвитку}}}{I_{\text{безпеки}}} \approx 1$ , то можна говорити про баланс між**

**рівнем безпеки та розвитку PPTM.**

А якщо врахувати, що відповідно до запропонованої нами теорії формування регіональних роздрібних торговельних мереж формування PPTM на засадах сталості прямо пропорційно залежить від балансу між економічним розвитком PPTM та забезпеченням соціально-економічно-екологічної безпеки регіону, то саме третій варіант (рівноваги) є оптимальним сценарієм їх становлення.

**Для групування регіонів держави за рівнем економічного розвитку PPTM, соціальної відповідальності торговельних організацій необхідно здійснити об'єднання регіонів за формулою, яка дає можливість визначити розмір інтервалу [11, с. 316]:**

*To group regions of the country by the level of economic development of RRSN, social responsibility of trade organizations, it is necessary to combine regions by a formula which allows determining the size of the interval [11, p. 316]:*

$$r = \frac{I_{\text{max}} - I_{\text{min}}}{q}, \quad (3)$$

де  $r$  – розмах інтервалу;

$I_{\text{max}}$  – максимальне значення рейтингового індексу економічного розвитку PPTM та соціальної відповідальності торговельних організацій;

$I_{\text{min}}$  – мінімальне значення рейтингового індексу економічного розвитку PPTM та соціальної відповідальності торговельних організацій;

$q$  – число відокремлених груп ( $q = 3$ ).

**Індикатор, який визначає межу значення рейтингового економічного розвитку PPTM та соціальної відповідальності торговельних організацій для регіонів із низьким рівнем, визначається за формулою [11, с. 316]:**

*Indicator that determines the threshold value rating of RRSN economic development and social responsibility of trade organizations to regions with low level is determined by the formula [11, p. 316]:*

$$I_{n_{\text{н}}} = r + I_{\text{min}}. \quad (4)$$

**Для розрахунку індикатора для регіонів із високим рівнем економічного розвитку PPTM та соціальної відповідальності торговельних організацій скористаємося формулою:**

*To calculate the indicator for areas with high levels of economic development of RRSN and social responsibility of trade organizations we use the formula:*

$$I_{n_{\text{в}}} = I_{\text{max}} - r. \quad (5)$$

Таким чином, значення між 1 та  $I_{n_{\text{в}}}$  визначає групу регіонів із високим рівнем економічного розвитку PPTM та соціальної відповідальності торговельних організацій; між  $I_{n_{\text{в}}}$  та  $I_{n_{\text{н}}}$  – із середнім рівнем розвитку та між  $I_{n_{\text{н}}}$  та 0 – із низьким рівнем розвитку.

Проведене групування дозволить виявити регіональні асиметрії в рівнях економічного розвитку PPTM та соціальної відповідальності торговельних організацій.

Для визначення проміжних станів, які характеризуватимуть соціальний ризик та загрозу регіону, слід використати формулу так званого золотого поділу [10], суть якого полягає у пропорційному відношенні, що близьке до 0,618:0,382.

**Наступним етапом аналізу відповідності формування PPTM принципам сталого розвитку має стати розрахунок інтегрального індексу сталості формування PPTM, який ґрунтується на теорії формування PPTM, в основі якої лежить гіпотеза, що сталість формування PPTM може бути досягнуто при одночасному розвитку PPTM, безпеки регіону та дотриманні балансу між ними, що може бути реалізовано шляхом зростання соціальної відповідальності бізнесу та зниження регуляторного тиску на його.**

*The next step in assessing the conformity of formation of RRSN to the principles of sustainable development should be the calculation of the integral index of sustainability of RRSN formation, based on the theory of the formation of RRSN, based on the hypothesis that the formation of RRSN sustainability can be achieved by simultaneous RRSN development, regional security and the balance between them, which can be realized through increased social responsibility and reducing of the regulatory pressure on it.*

$$I_{\text{с.ф.}} = (I_{\text{розвитку}} + I_{\text{безпеки}}) * (1 - \sqrt{(I_{\text{розвитку}} - I_{\text{безпеки}})^2}) * I_{\text{с.в.}} \quad (6)$$

де  $I_{\text{с.ф.}}$  – інтегральний індекс сталості формування PPTM;

$I_{\text{с.в.}}$  – інтегральний індекс соціальної відповідальності торговельних організацій.

**На заключному етапі аналізу формування PPTM на основі величини інтегрального індексу сталості формування PPTM необхідно (за запропонованою**

вище методикою) провести поділ регіонів на регіони із високим, середнім та низьким рівнем сталості формування РРТМ.

*At the final stage of the analyses of RRSN, based on the value of the integral index of sustainability formation of RRSN, it is necessary for the above proposed method, to group regions into regions with high, medium and low sustainability formation of RRSN.*

### ВИСНОВКИ

Таким чином, даний методичний підхід до аналізу формування РРТМ, на відміну від існуючих, дозволить врахувати рівень економічного розвитку РРТМ, соціально-економічно-екологічної безпеки регіону та балансу між ними, а також рівень соціальної відповідальності, що, на наш погляд, дозволить отримати об'єктивну картину відповідності формування РРТМ принципам сталого розвитку.

### ЛІТЕРАТУРА

1. Корсак В.І. Теоретичні аспекти формування регіональних роздрібних торговельних мереж у відповідності до принципів сталого розвитку / В.І.Корсак // Науковий журнал «Економічний простір». – Дніпропетровськ, 2014. – № 87. – С.71-82.
2. Лісіца В.В. Ефективність територіальної організації роздрібно-торгівлі споживчої кооперації : дис. канд. екон. наук : 08.07.05 / В.В. Лісіца. – Харків, 2004.
3. Головня О.М. Регіональні особливості розвитку торгово-побутової сфери : дис. канд. екон. наук : 08.00.05 / О.М. Головня. – К., 2007.
4. Сладкопєвцев Р. Управление маркетингом торгового предприятия / Р. Сладкопєвцев // Эксклюзивный маркетинг. – 2001. – № 5. – С. 53–91.
5. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством : теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій / Л.О. Лігоненко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2001. – 580 с.
6. Аполій В.В. Організація торгівлі : підручник. – 2-ге вид., перероб. та доп. / В.В.Аполій, І.П.Міщук, В.М.Ребицький та ін. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 616 с.
7. Голошубова Н.О. Організація торгівлі : підручн. для студ. вищ. навч. закл. / Н.О. Голошубова. – К. : Книга, 2004. – 560 с.
8. Герасимчук З.В. Організація та технологія торгівлі: навчальний посібник / З.В. Герасимчук, Л.Л. Ковальська, І.М. Вахович. – Луцьк: Надстир'я, 2005. – 324 с.

9. Герасимчук З.В. Регіональна політика сталого розвитку: теорія, методологія, практика: монографія /З. В. Герасимчук. – Луцьк: Надстир'я, 2008. – 528 с.

10. Герасимчук З. В. Стимулювання сталого розвитку регіонів: теорія, методологія, практика: монографія /З. В. Герасимчук, В. Г.Поліщук. – Луцьк: РВВЛНТУ, 2011. – 516 с.

11. Герасимчук З.В. Регіональна політика сталого розвитку : методологія формування, механізми реалізації /З.В. Герасимчук. – Луцьк: Надстир'я. – 2001. – 526 с.

### REFERENCES

1. Korsak V.I. Teoretychni aspekty formuvannya rehional'nykh rozdribnykh torhivel'nykh merezh u vidpovidnosti do pryntsyviv staloho rozvytku [Theoretical aspects of regional retail networks in accordance with the principles of sustainable development]. *Naukovyy zhurnal "Ekonomichnyy prostir"*, Dnipropetrovs'k, 2014, no. 87, pp. 71-82 [in Ukrainian].
2. Lisitsa V.V. Efektyvnist' terytorial'noyi orhanizatsiyi rozdribnoyi torhivli spozhyvchoyi kooperatsiyi [The effectiveness of the territorial organization of retail consumer cooperatives]. *Kharkiv, 2004* [in Ukrainian].
3. Holovnya O.M. Rehional'ni osoblyvosti rozvytku torhovo-pobutovoyi sfery [Regional features of trade and consumer field]. *Kyiv, 2007* [in Ukrainian].
4. Sladkopevcev R. Upravlenie marketingom torgovogo predpriyatija [Management of marketing of commercial enterprise]. *Ekskljuzivnyj marketing, 2001, no. 5, pp. 53–91* [in Russian].
5. Lihonenko L.O. Antykrizove upravlinnya pidpryyemstvom : teoretyko-metodolohichni zasady ta praktychnyy instrumentarij [Anti-crisis management of enterprise: theoretical and methodological principles and practical tools]. *Kyiv, 2001, 580 p.* [in Ukrainian].
6. Apolij V.V., Mishchuk I.P., Rebyts'kyi V.M. Orhanizatsiya torhivli [Trade organization]. *Kyiv, Tsentri navchal'noyi literatury, 2005, 616 p.* [in Ukrainian].
7. Holoshubova N.O. Orhanizatsiya torhivli [Trade organization]. *Kyiv, Knyha, 2004, 560 p.* [in Ukrainian].
8. Herasymchuk Z.V., Koval's'ka L.L., Vakhovych I.M. Orhanizatsiya ta tekhnolohiya torhivli [Organization and technology of trade]. *Luts'k, Nadstyyra, 2005, 324 p.* [in Ukrainian].
9. Herasymchuk Z.V. Rehional'na polityka staloho rozvytku: teoriya, metodolohiya, praktyka [Regional policy of sustainable development: theory, methodology, practice]. *Luts'k, Nadstyyra, 2008, 528 p.* [in Ukrainian].
10. Herasymchuk Z.V., Polishchuk V.H. Stymulyuvannya staloho rozvytku rehioniv: teoriya, metodolohiya, praktyka [Promoting sustainable regional development: theory, methodology, practice]. *Luts'k, RVVNTU, 2011, 516 p.*
11. Herasymchuk Z.V. Rehional'na polityka staloho rozvytku: metodolohiya formuvannya, mekhanizmy realizatsiyi [Regional policy of sustainable development: formation methodology, implementation mechanisms]. *Luts'k, Nadstyyra, 2001, 526 p.*

## UKRAINIAN JOURNAL «ЕКОНОМІСТ»

Український журнал  
«ЕКОНОМІСТ»  
з 2011 року  
представлений  
у міжнародній економічній  
наукометричній  
базі RePEc.

У зв'язку  
з розширенням  
розміщення публікацій  
в RePEc з 2013 року  
змінюються вимоги  
до змісту статей.  
Уважно слідкуйте  
за інформацією в наступних  
номерах журналу і на сайті  
<http://ua-ekonomist.com>