

## РЕАЛІЗАЦІЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ НА ЗАСАДАХ ПАРТНЕРСТВА ВЛАДИ, БІЗНЕСУ ТА СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ РОЗВИТКУ

**Вступ.** Партнерство влади, бізнесу та суспільства набуло значної уваги в умовах сучасного розвитку України, особливо в контексті війни та повоєнної відбудови країни. Військові дії завдали суттєвих збитків критичній інфраструктурі, зокрема транспортній, енергетичній, соціальній та комунальній сферах. Відновлення цих секторів потребує не лише значних фінансових ресурсів, але й ефективних управлінських рішень. Партнерство влади, бізнесу та суспільства на засадах публічно-приватного партнерства (ППП) є інструментом, що дозволяє залучити приватний капітал до розбудови інфраструктури, одночасно розподіливши ризики між державою та бізнесом за суспільної підтримки. PPP відкриває нові можливості для створення робочих місць, залучення інноваційних технологій та покращення якості надання суспільних послуг. Для України, яка стикається з величезними викликами у сфері відбудови інфраструктури та економіки, публічно-приватне партнерство може стати ключовим інструментом стимулювання довготривалого економічного зростання [1-7].

**Аналіз останніх досліджень та публікацій,** присвячених публічно-приватному партнерству в Україні, свідчить про зростаюче значення цього інструменту в контексті відбудови економіки у повоєнний період. У роботі Олени Гадомської розглядається, як публічно-приватне партнерство може працювати відповідно до правил державної допомоги, акцентуючи увагу на необхідності адаптації механізмів для забезпечення максимальної ефективності у повоєнний період [1]. Transparency International Ukraine також підкреслює важливість партнерства влади, бізнесу та суспільства для відновлення України, зосереджуючи увагу на його ролі у залученні інвестицій та модернізації зруйнованої інфраструктури [2]. Роман Степаненко у своїй публікації досліджує, які саме сфери економіки можуть бути відновлені завдяки приватним інвесторам через механізм публічно-приватного партнерства, наголошуючи на перспективних галузях, які потребу-

ють найбільшої уваги [3]. Водночас Міністерство економіки України визначає залучення інвестицій через PPP як один із пріоритетів у відбудові країни, що підкріплюється роботою над законопроектом №7508 [4]. Це законодавча ініціатива спрямована на вдосконалення механізму залучення приватних інвестицій через публічно-приватне партнерство, що дозволить значно пришвидшити відновлення інфраструктури та реалізацію нових проєктів. Прийняття та реалізація цього законопроекту можуть забезпечити значний економічний ефект, залучаючи 8-10 млрд грн щорічно за умови реалізації в середньому 5 проєктів на область, кожен з яких вартістю 50-100 млн грн. Спрощення процедур підготовки та впровадження електронної системи закупівель сприятиме залученню приватних інвестицій в соціальну та іншу інфраструктуру, що забезпечить мультиплікативний ефект для економіки України, особливо важливий в сучасних умовах [5]. Дослідження таких авторів, як Євген Матвіїшин і Юрій Вершигора, зосереджуються на перспективних аспектах використання PPP для відбудови України в повоєнний період, підкреслюючи необхідність створення передумов для ефективного функціонування цього механізму [6]. Світлана Богуславська у своїй роботі аналізує можливості використання інструментів PPP для повоєнного відновлення економіки України [7].

Таким чином, сучасні дослідження та публікації свідчать про значний потенціал партнерства влади, бізнесу та суспільства у відновленні України, зокрема у розбудові критично важливої інфраструктури та підвищенні інвестиційної привабливості країни. Однак, незважаючи на позитивні аспекти PPP, залишаються проблеми, пов'язані з адаптацією цього механізму до сучасних умов та створенням ефективних стратегій розвитку. У цьому контексті **мета дослідження** полягає в аналізі поточного стану реалізації інвестиційних проєктів на основі партнерства між владою, бізнесом та суспільством, визначенні ключових тенденцій та розробці



прогнозів щодо подальшого розвитку таких проєктів в Україні.

**Виклад основного матеріалу.** Партнерство влади, бізнесу та суспільства на засадах ППП є важливим інструментом для реалізації інвестиційних проєктів, особливо в умовах обмежених фінансових ресурсів держави. В Україні публічно-приватне партнерство набуває все більшого значення як механізм

залучення приватних інвестицій для розвитку інфраструктури, модернізації соціальних об'єктів і стимулювання економічного зростання. Аналіз даних, наведених у табл. 1, дозволяє виявити важливі тенденції щодо укладання та реалізації договорів публічно-приватного партнерства в Україні за період з 2018 по 2023 рік.

Таблиця 1

**Кількість договорів публічно-приватного партнерства в Україні з 2018 по 2023 рік**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Кількість договорів ППП	189	187	192	193	193	198
Реалізуються	58	52	39	31	18	22
Не реалізуються	131	135	153	162	175	176
Не виконуються	113	113	116	119	116	115
Розірвані	14	18	31	43	46	51
Закінчився термін дії	4	4	6			
Призупинені у зв'язку з воєнними подіями	0	0	0	0	13	10

Джерело: складено за даними Міністерства економіки України [8].

За аналізований період загальна кількість укладених договорів ППП зросла з 189 у 2018 році до 198 у 2023 році, що вказує на стабільний інтерес до цього інструменту з боку держави та бізнесу. Однак це зростання не можна розглядати як виключно позитивний показник, оскільки воно супроводжується зростанням проблем у процесі реалізації договорів. Найбільш тривожним сигналом є значний спад кількості реалізованих договорів: з 58 у 2018 році до 22 у 2023 році. Такий спад може бути зумовлений як зовнішніми факторами (економічними кризами, війною), так і внутрішніми проблемами управління проєктами. Цей спад вказує на необхідність перегляду існуючих підходів до реалізації ППП, зокрема у контексті управління ризиками та адаптації до змінних умов. Кількість нереалізованих договорів також збільшилася з 131 у 2018 році до 176 у 2023 році, що свідчить про накопичення проблем у сфері ППП, що може бути результатом недостатнього планування, відсутності чітко визначених умов угод, або недостатньої координації між державними та приватними партнерами. Кількість розірваних договорів за період зросла з 14 у 2018 році до 51 у 2023 році, що свідчить про збільшення кількості випадків, коли сторони вирішують припинити співпрацю та може бути результатом невідповідності умов угоди початковим очікуванням або нездатності ефективно вирішувати виникаючі конфлікти. Починаючи з 2022 року, з'явився новий фактор, який значно вплинув на реалізацію договорів ППП – війна. У 2022 році було призупинено 13 договорів через воєнні події, а у 2023 році кількість таких договорів зменшилася до 10. Це підкреслює необхідність адаптації договорів ППП до нових умов, зокрема шляхом розробки механізмів, що дозволять мінімізувати негативний вплив подібних подій. Невелика кількість договорів (від 4 до 6) закінчували свій термін дії у період з 2018 по 2020 роки, що свідчить

про певну стабільність у реалізації частини договорів. Однак це не впливає значно на загальну негативну тенденцію у сфері ППП.

Отже, спад виконання угод, який зменшився з 58 у 2018 році до 22 у 2023 році, підкреслює наявність серйозних проблем у процесі реалізації угод, що потребують подальшого дослідження та вдосконалення. Необхідність удосконалення механізмів реалізації ППП особливо актуальна на тлі значних регіональних коливань, що відображені у табл. 2, де наведено динаміку укладених договорів у різних областях України з 2018 по 2023 рік.

Аналізуючи дані з табл. 2, можна помітити певні тенденції в укладанні та реалізації договорів публічно-приватного партнерства в Україні за період з 2018 по 2023 роки. Динаміка укладання договорів ППП в різних областях України свідчить про значні коливання. Деякі області демонструють стабільне зростання або зменшення кількості укладених угод. Наприклад, у Дніпропетровській області спостерігається стабільне збільшення кількості укладених угод (з 1 угоди у 2020 році до 3 угод у 2023 році), що може свідчити про підвищену зацікавленість у використанні ППП у цій області. Водночас Донецька область демонструє повне припинення укладання нових договорів до 2023 року, що можна пов'язати із воєнними діями на території області.

Аналіз табл. 2 показує, що більшість областей стикається зі зменшенням кількості реалізованих договорів та може свідчити про проблеми у процесі реалізації проєктів або недостатню готовність бізнесу і влади до ефективного співробітництва. Зокрема, у Запорізькій області кількість реалізованих договорів скоротилася з 4 у 2020 році до 2 у 2023 році, що може бути наслідком як зовнішніх, так і внутрішніх факторів.

## Кількість нереалізованих договорів ППП та договорів, що реалізуються за регіонами України

	2018			2019			2020			2021			2022			2023		
	Загалом	Не реалізується	Реалізуються	Загалом	Не реалізується	Реалізуються	Загалом	Не реалізується	Реалізуються	Загалом	Не реалізується	Реалізуються	Загалом	Не реалізується	Реалізуються	Загалом	Не реалізується	Реалізуються
Загалом	189	131	58	187	135	52	192	153	39	193	162	31	193	175	18	198	176	22
Вінницька	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Волинська	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Дніпропетровська	1	1	0	1	1	0	1	0	1	2	0	2	2	0	2	3	2	1
Донецька	6	1	5	6	1	5	8	4	4	8	5	3	8	8	0	8	8	0
Житомирська	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1
Закарпатська	4	0	4	4	0	4	4	0	4	4	0	4	4	1	3	4	1	3
Запорізька	7	3	4	7	3	4	11	7	4	11	8	3	11	9	2	11	9	2
Івано-Франківська	2	1	1	2	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	0	2	1	1
Київська	19	9	10	15	9	6	13	9	4	13	11	2	13	11	2	14	11	3
Кіровоградська	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1
Луганська	1	0	1	1	0	1	5	5	0	5	5	0	5	5	0	5	5	0
Львівська	4	0	4	5	0	5	8	3	5	8	5	3	8	5	3	8	6	2
Миколаївська	15	0	15	15	4	11	18	11	7	18	14	4	18	18	0	18	16	2
Одеська	8	3	5	9	3	6	1	0	1	1	0	1	1	0	1	2	0	2
Полтавська	110	109	1	110	109	1	110	109	1	110	109	1	110	109	1	110	109	1
Рівненська	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Сумська	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Тернопільська	2	2	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Харківська	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	0	1	1	0
Херсонська	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0	2
Хмельницька	3	1	2	3	1	2	4	3	1	4	3	1	4	3	1	4	3	1
Черкаська	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Чернівецька	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0
Чернігівська	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1
місто Київ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Джерело: складено за даними Міністерства економіки України [8].

Деякі області, такі як Житомирська, Закарпатська, Кіровоградська, Полтавська, Хмельницька, та Чернігівська, демонструють відносну стабільність у кількості укладених і реалізованих договорів. Ці регіони можуть мати більш усталені механізми співпраці між державою та приватним сектором, що дозволяє підтримувати стабільний рівень активності у сфері ППП.

Особливу увагу варто звернути на області, які безпосередньо постраждали від воєнних дій. У Донецькій, Луганській та Херсонській областях спостерігається зменшення кількості договорів до нуля або близько того, що відображає прямий вплив війни на можливість реалізації ППП. Водночас у Миколаївській області, яка також постраждала від війни, у 2023 році укладено два нові договори, що може свідчити про спроби відновити економічну активність у регіоні.

Дані також вказують на значну кількість нереалізованих договорів, що залишаються на високому рівні протягом усього аналізованого періоду. Наприклад, у Полтавській області щороку укладається понад 100 договорів, але реалізується лише один, що свідчить про значні проблеми в реалізації ППП у

цьому регіоні та підкреслює необхідність вдосконалення механізмів управління й реалізації проектів.

Загалом, тенденція до зменшення кількості укладених договорів ППП, особливо у найбільш постраждалих від воєнних дій регіонах, підкреслює необхідність розробки нових підходів до залучення інвесторів та забезпечення стабільності для реалізації таких проектів, що може включати в себе вдосконалення законодавчої бази, створення спеціальних умов для інвесторів у постраждалих регіонах, а також запровадження нових фінансових інструментів, які дозволять знизити ризики та підвищити привабливість проектів у рамках публічно-приватного партнерства.

Аналізуючи дані щодо застосування публічно-приватного партнерства за секторами економіки в Україні за період 2018-2023 років, можна виділити кілька ключових тенденцій, що свідчать про структурні зміни в економіці та вплив зовнішніх факторів (табл. 3).

Отже, значне зменшення активності у сфері виробництва та розподілу електричної енергії та тепла, зокрема, припинення укладання договорів у секторі електроенергетики з 2021 року, є результатом усклад-

Таблиця 3

**Застосування публічно-приватного партнерства за секторами економіки за 2018-2022 роки**

Сектори економіки/роки	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Виробництво, розподілення та постачання електричної енергії	3	3	3	3	0	0
Виробництво, транспортування і постачання тепла та розподіл і постачання природного газу	12	8	8	8	5	4
Збір, очищення та розподілення води	25	21	13	8	5	8
Поводження з відходами, крім збирання та перевезення	1	1	2	1	1	2
Будівництво та/або експлуатація автострад, доріг, залізниць, злітно-посадкових смуг на аеродромах, мостів, шляхових естакад, тунелів і метрополітенів, морських і річкових портів та їх інфраструктури	6	7	3	3	0	0
Туризм, відпочинок, рекреація, культура та спорт	1	3	5	2	2	4
Охорона здоров'я	4	2	2	2	2	2
Управління нерухомістю	2	0	0	0	0	0
Пошук та розвідка корисних копалин	1	1	0	0	0	0
Інші	3	6	3	4	3	2
Загалом	58	52	39	31	18	22

Джерело: складено за даними Міністерства економіки України [8].

нень в енергетичній інфраструктурі та підвищених ризиків для інвесторів. У той час, як кількість проєктів у сфері теплопостачання і газу скоротилася з 12 до 4 договорів до 2023 року, активність залишилася відносно стабільною, що може свідчити про збереження інтересу до інвестування у цей сектор, незважаючи на зниження кількості.

Сектор водопостачання, який демонстрував пік активності з 25 договорами у 2018 році, пережив суттєвий спад, досягнувши 8 договорів у 2023 році. Однак, певна стабільність у 2023 році може вказувати на нові ініціативи, спрямовані на модернізацію систем водопостачання у контексті відновлення країни. Інфраструктурні проєкти, зокрема будівництво та експлуатація автострад, доріг, залізниць та інших об'єктів, зазнали різкого спаду з 6 до 0 проєктів у 2022-2023 роках, що пов'язано з обмеженим фінансуванням, високими ризиками і зруйнованою інфраструктурою внаслідок воєнних дій.

Попри загальне зменшення активності у більшості секторів, сфера туризму та рекреації демонструє відносну стабільність, із зростанням до 4 проєктів у 2023 році. Це може бути обумовлено зацікавленістю інвесторів у відновленні туристичних об'єктів та культурних установ після закінчення воєнних дій. Сфера охорони здоров'я показує стабільний рівень

активності з 2019 року (2 договори щорічно), що підкреслює критичну важливість інвестицій у медичну інфраструктуру під час війни та в процесі відновлення країни.

Інші сектори, такі як управління нерухомістю та розвідка корисних копалин, демонструють незначну активність або повне припинення укладання договорів ППП, що свідчить про те, що ці сфери не є пріоритетними для інвесторів в умовах поточної ситуації. Загальне зменшення кількості ППП в Україні за період 2018-2022 років вказує на серйозні виклики, з якими стикається країна через воєнні дії та економічну нестабільність. Однак стабільність у певних секторах демонструє потенціал для їх подальшого розвитку після війни.

Відбудова України після руйнувань, спричинених війною, є масштабним викликом, і за оцінками Ради Безпеки ООН, оприлюдненими у грудні 2023 року, ця вартість може досягати близько 500 мільярдів доларів [9]. Однак, ця цифра досить орієнтовна і фактично може бути значно вищою. З огляду на обмеженість державного бюджету та залежність від міжнародної допомоги, Україна прагне розширити партнерство з приватним бізнесом (табл. 4).

Таблиця 4

**Основні напрями використання публічно-приватного партнерства для відбудови України у повоєнний період**

Сектор 1	Опис 2
<b>Освіта та охорона здоров'я</b>	Зруйновані війною школи та медичні установи потребують якнайшвидшого відновлення, оскільки вони є критично важливими для соціальної стабільності та добробуту населення. Завдяки партнерству влади, бізнесу та суспільства планується не лише будівництво нових навчальних та медичних закладів, а й впровадження сучасних технологій і стандартів, що підвищить якість освіти та медичних послуг
<b>Транспортна інфраструктура</b>	ППП традиційно використовується для розвитку дорожньої інфраструктури, яка є важливою для економічного зростання та інтеграції регіонів. Після війни публічно-приватне партнерство може стати ключовим інструментом не лише для відбудови зруйнованих доріг, мостів і тунелів, а й для розвитку нових транспортних маршрутів, що з'єднають віддалені регіони України та покращать їх доступність. Це включатиме модернізовані моделі концесії, залучення приватних інвесторів до будівництва та експлуатації доріг, а також розвиток громадського транспорту

1	2
<b>Оборонний сектор</b>	Одним із пріоритетних напрямів є військово-промисловий комплекс, який планується розвивати через проекти ППП. Ураховуючи необхідність підвищення обороноздатності країни, приватний бізнес може відігравати важливу роль у виробництві військової техніки, модернізації озброєнь та створенні нових оборонних технологій. Приватні інвестори матимуть можливість отримати стабільний дохід від участі у виробництві військової техніки, при цьому держава забезпечить відповідні гарантії та захист інвестицій
<b>Цифрова трансформація</b>	Україна планує активно розвивати цифрову економіку, що є одним із ключових напрямів повоєнного відновлення. За допомогою публічно-приватного партнерства передбачається залучення приватного капіталу до створення сучасної інфраструктури зв'язку, посилення кібербезпеки, розвитку електронних послуг та впровадження нових цифрових платформ. Ці заходи сприятимуть підвищенню ефективності державного управління, забезпеченню прозорості та відкритості процесів, а також наданню громадянам доступу до якісних цифрових послуг
<b>Логістична інфраструктура</b>	Відновлення зруйнованих залізниць, портів та аеропортів є життєво важливим для економічного зростання України та її інтеграції в міжнародні економічні процеси. Партнерство влади, бізнесу та суспільства забезпечить необхідні інвестиції для відбудови та розвитку ефективних транспортних шляхів, що сприятиме збільшенню обсягів торгівлі, зниженню логістичних витрат та підвищенню конкурентоспроможності української продукції на світових ринках. Окрім того, завдяки залученню приватних інвесторів до модернізації логістичної інфраструктури буде створено нові робочі місця та стимульовано економічний розвиток регіонів

Джерело: складено за даними [1-7; 10-11].

Отже, партнерство влади, бізнесу та суспільства може стати основою відбудови України після війни, дозволяючи залучити великі інвестиції в критичні сектори економіки. Успішна реалізація таких проектів створить надійний фундамент для економічного зростання країни.

**Прогноз розвитку публічно-приватного партнерства в Україні на 2024-2030 роки на основі експертних досліджень.** На основі аналізу інтерв'ю з експертами [1; 3; 4; 10-11] та аналітичних матеріалів [2; 5-7], присвячених розвитку публічно-приватного партнерства в Україні, особливо в контексті повоєнного відновлення, можна зробити висновки, що основними факторами, що впливатимуть

на розвиток ППП у наступні роки є поступове зростання інтересу до інвестицій у відбудову інфраструктури, зміни в законодавстві, спрямовані на спрощення процедур ППП, та збільшення кількості проектів у ключових галузях. Враховуючи довготривалий характер таких проектів, важливо оцінити можливі сценарії розвитку ППП на найближче десятиліття.

На основі аналізу поточних тенденцій, експертних думок та статистичних даних створено прогноз кількості договорів ППП, їх реалізації, а також оцінку очікуваних інвестицій та часу реалізації проектів (табл. 5).

Таблиця 5

**Прогноз кількості договорів ППП на 2024-2030 роки**

Рік	Загальна кількість договорів ППП	Реалізуються	Не реалізуються	Не виконуються	Розірвані	Закінчився термін дії	Призупинені у зв'язку з воєнними подіями
2024	210	42	168	120	42	5	1
2025	215	54	161	118	42	4	1
2026	220	67	153	115	38	5	2
2027	225	80	145	113	28	4	0
2028	230	92	138	110	28	3	0
2029	235	105	130	108	22	2	0
2030	250	125	125	105	15	5	0

Джерело: складено автором.

Прогноз передбачає поступове зростання кількості договорів ППП від 210 у 2024 році до 250 у 2030 році, що обґрунтовано очікуваним зростанням інтересу до інвестицій у відбудову інфраструктури та поступовим покращенням умов для реалізації ППП проектів. Зокрема, реформи в законодавстві, спрощення процедур і підвищення довіри до ППП сприятимуть збільшенню кількості укладених угод. Кількість реалізованих проектів зростає з 42 у 2024 році до 125 у 2030 році. Це свідчить про посту-

пове покращення умов для реалізації ППП проектів, зокрема, завдяки впровадженню нових моделей фінансування та спрощенню процедур. Зменшення частки проектів публічно-приватного партнерства, що не реалізуються від 80% у 2024 році до 50% у 2030 році обґрунтовано очікуваним покращенням умов реалізації ППП, впровадженням нових законодавчих ініціатив і зростанням ефективності управління проектами. У 2024 році відсоток реалізованих ППП складає 20%, але до 2030 року цей показник

зростає до 50% (табл. 6), що демонструє позитивну динаміку у сфері ППП, особливо в контексті повоєнної відбудови України.

Таблиця 6

**Прогноз відсотка реалізованих ППП на 2024-2030 роки**

Рік	Відсоток реалізованих ППП	Відсоток нереалізованих ППП
2024	20%	80%
2025	25%	75%
2026	30%	70%
2027	35%	65%
2028	40%	60%
2029	45%	55%
2030	50%	50%

Джерело: складено автором.

Для забезпечення комплексного підходу до прогнозування розвитку ППП в Україні розглянемо три сценарії розвитку партнерства влади, бізнесу та суспільства: оптимістичний, базовий та песимістичний, які враховують різні фактори, що можуть вплинути на успіх реалізації цих проектів (табл. 7).

Цифри у прогнозах ґрунтуються на аналізі поточних тенденцій, експертних думок, а також на припущеннях про зміни в законодавстві та економічній ситуації в Україні. Врахування різних сценаріїв допоможе забезпечити комплексний підхід до прогнозування та врахувати можливі ризики і перспективи розвитку ППП в умовах повоєнного відновлення країни.

Отже, оптимістичний сценарій передбачає значний прогрес у сфері ППП завдяки значному залученню інвестицій, ефективній політиці держави та покращенню законодавства. Очікується, що більше 50% проектів будуть успішно реалізовані, з активним залученням нових інвестицій та інноваційних рішень. Базовий сценарій базується на реалістичному очікуванні поступового зростання кількості успішних проектів, з помірним збільшенням інвестицій і помірними змінами в законодавстві. Прогнозується, що від 35 до 50% проектів будуть успішно реалізовані. Песимістичний сценарій враховує можливі економічні труднощі та політичну нестабільність, що можуть перешкоджати активному розвитку ППП, що у свою чергу призведе до меншої кількості успішних проектів та обмеженого залучення інвестицій.

Таблиця 7

**Опис сценаріїв розвитку ППП в Україні на 2024-2030 роки**

Сценарій	Основні фактори	Очікувані результати	Кількість успішно реалізованих проектів	Кількість нових проектів	Залучення інвестицій, млрд грн	Час реалізації проекту, роки	Частка проектів з інноваційними рішеннями, %
Оптимістичний	Інтенсивне залучення інвестицій, ефективна політика держави, покращення законодавства, економічна стабільність	Значне збільшення кількості успішних проектів, модернізація інфраструктури, активна відбудова країни	> 50%	> 300	> 70	10-30	> 40%
Базовий	Помірне залучення інвестицій, поступове покращення законодавства, стабільний економічний розвиток	Зростання кількості успішних проектів на середньому рівні, поступова модернізація інфраструктури	35-50%	200-300	40-70	15-40	25-40%
Песимістичний	Обмежене залучення інвестицій, економічні труднощі, нестабільна політична ситуація	Невелике збільшення кількості успішних проектів, повільна відбудова, значна частка розірваних договорів	< 35%	< 200	< 40	20-50	< 25%

Джерело: складено автором.

Розвиток публічно-приватного партнерства в Україні на період з 2024 по 2030 рік буде залежати від низки критичних факторів, включаючи економічну стабільність, політичні рішення та рівень залучення інвестицій. Прогнози показують, що в залежності від сценаріїв розвитку, Україна може очікувати як значний прогрес у реалізації ППП, так і потенційні труднощі. Враховуючи наведені сценарії, стає очевидним, що успішний розвиток публічно-приватного партнерства залежатиме від забезпечення стабільності та підтримки з боку держави і приватного сектору. Незалежно від конкретного

сценарію, партнерство влади, бізнесу та суспільства на засадах ППП залишатиметься ключовим інструментом для відновлення і модернізації інфраструктури України.

Щоб краще оцінити можливі варіанти розвитку ППП, а також врахувати невизначеність і ризики, що впливають на реалізацію проектів, буде доцільно застосувати метод Монте-Карло. Цей метод дозволяє створити чисельні моделі і симулювати різні сценарії розвитку, що допоможе отримати більш точні прогнози і підготуватися до можливих варіантів майбутнього розвитку ППП в Україні.

**Імітаційне моделювання методом Монте-Карло розвитку партнерства влади, бізнесу та суспільства за оптимістичним, базовим та песимістичним сценаріями.** Моделювання за методом Монте-Карло є потужним інструментом для прогнозування та аналізу невизначеності у складних системах, включаючи економічні та інвестиційні проекти. Метод Монте-Карло переважає інші методи завдяки своїй гнучкості, можливості обробки складних випадкових процесів і масштабованості. Він ефективно оцінює ймовірності і ризики у складних системах, легко адаптується до змін і простий у реалізації з використанням комп'ютерних програм. В рамках даного дослідження метод Монте-Карло буде використано для оцінки можливих сценаріїв реалізації інвестиційних проектів, зокрема, для прогнозування кількості нових проектів, їх успішності, залучення інвестицій, часу реалізації та частки проектів з інноваційними рішеннями.

Для забезпечення достовірності результатів моделювання проведено 10 000 симуляцій для кожного з визначених сценаріїв (оптимістичний, базовий, песимістичний) з використанням мови програмування Python. Така велика кількість симуляцій дозволяє отримати достатню кількість даних для детального аналізу ймовірностей, розподілів та виявлення закономірностей у результатах.

Для моделювання кількості нових проектів застосовано нормальний розподіл. Кожен сценарій (оптимістичний, базовий, песимістичний) характеризується своїм середнім значенням і стандартним відхиленням, які відповідатимуть очікуваному діапазону кількості нових проектів. Нормальний розподіл дозволяє моделювати варіації навколо середнього значення та враховувати випадкові коливання у кількості проектів.

Для оцінки частки успішно реалізованих проектів використано нормальний розподіл, який відображатиме варіації у частці успішних проектів відповідно до заданих діапазонів для кожного сценарію

та дозволить врахувати ймовірність того, що частка успішно реалізованих проектів може змінюватися в межах встановлених значень.

Для моделювання обсягу залучених інвестицій застосовано трикутний розподіл, який дозволяє відобразити ймовірний діапазон значень, де середнє значення відповідає найбільш ймовірному обсягу інвестицій, а межі визначаються відповідно до сценаріїв. Трикутний розподіл добре підходить для ситуацій, коли відсутні точні дані, але є оцінки мінімальних, максимальних та найбільш ймовірних значень.

Для оцінки часу реалізації проектів також застосовано трикутний розподіл, що відображає ймовірний діапазон часу реалізації, де значення вказують на мінімальний, максимальний і середній час, необхідний для завершення проектів. Трикутний розподіл враховує можливі ризики та невизначеності в оцінках часу реалізації.

Для моделювання частки проектів з інноваційними рішеннями використано теж трикутний розподіл, що дозволяє відобразити ймовірний вплив інновацій на розвиток проектів, де значення розподілу вказують на мінімальну, максимальну та найбільш ймовірну частку інноваційних проектів.

Таким чином, застосування цих розподілів дозволяє врахувати різні рівні невизначеності та ризиків, що характерні для інвестиційних проектів, і забезпечує комплексний підхід до прогнозування та аналізу потенційних результатів. Виходячи з вищенаведеної інформації, для виконання прогнозу розвитку публічно-приватного партнерства в Україні на 2024-2030 роки за методом Монте-Карло, використано основні показники, які впливають на реалізацію проектів у кожному з трьох сценаріїв (оптимістичному, базовому та песимістичному). У табл. 8 наведено детальний опис параметрів моделювання для різних сценаріїв і типи розподілів, які будуть використані для кожного з показників

Таблиця 8

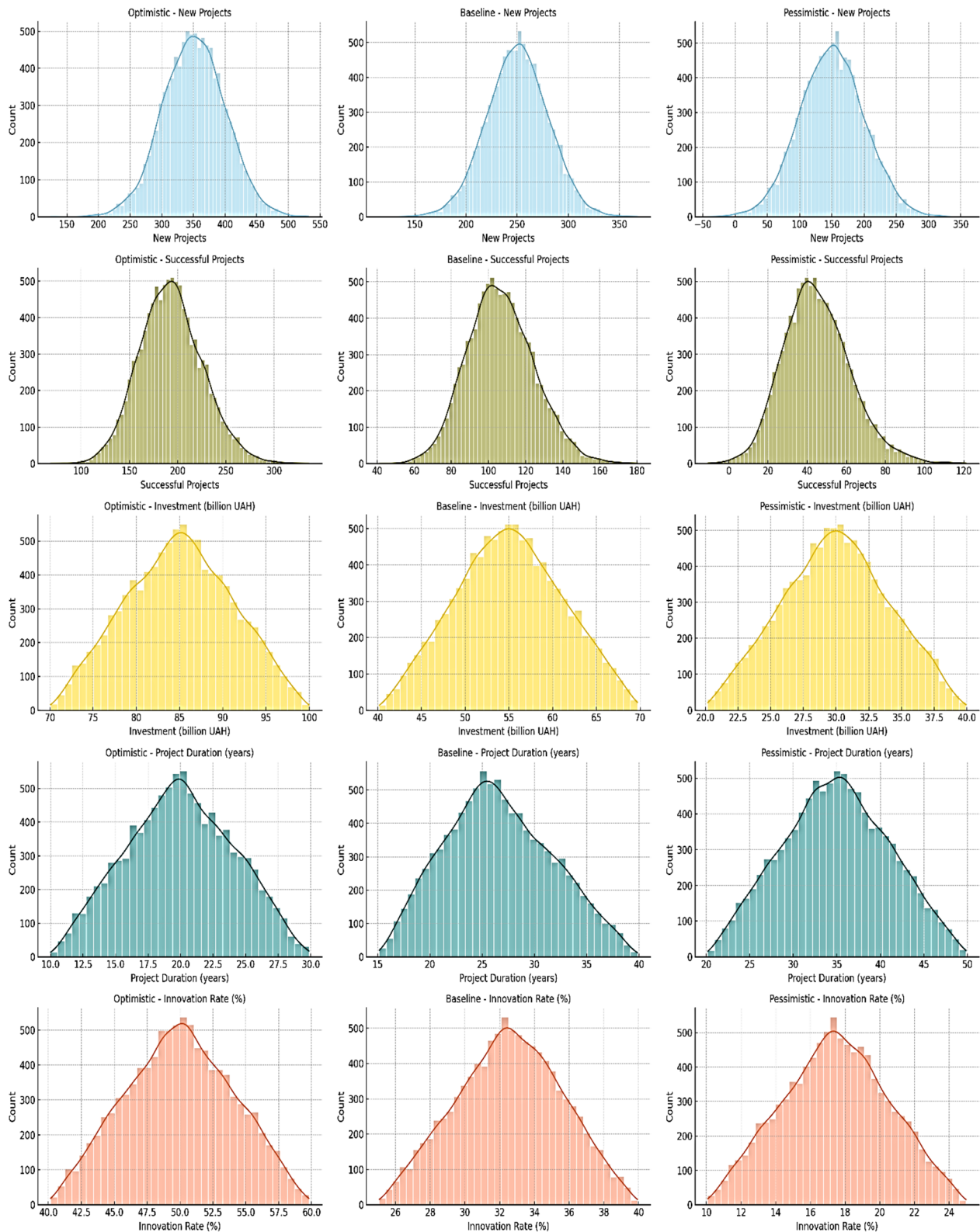
**Показники для моделювання сценаріїв реалізації інвестиційних проектів на засадах партнерства влади, бізнесу та суспільства**

Показник	Оптимістичний сценарій	Базовий сценарій	Песимістичний сценарій	Модель
<b>Кількість нових проектів</b>	Більше 300 нових проектів	200-300 нових проектів	Менше 200 нових проектів	Нормальний розподіл з середнім значенням та стандартним відхиленням відповідно до діапазону кількості нових проектів
<b>Кількість успішно реалізованих проектів (у відсотках)</b>	Більше 50% нових проектів будуть успішно реалізовані	35-50% нових проектів будуть успішно реалізовані	Менше 35% нових проектів будуть успішно реалізовані	Нормальний розподіл для частки успішних проектів, згенерований на основі відповідних діапазонів
<b>Залучення інвестицій (млрд грн)</b>	Більше 70 млрд грн	40-70 млрд грн	Менше 40 млрд грн	Трикутний розподіл, де середнє значення відповідає центральному значенню діапазону, а межі визначаються відповідними сценаріями
<b>Час реалізації проекту (роки)</b>	10-30 років	15-40 років	20-50 років	Трикутний розподіл, де значення вказують на мінімальний, максимальний і середній час реалізації проектів
<b>Частка проектів з інноваційними рішеннями (%)</b>	Більше 40%	25-40%	Менше 25%	Трикутний розподіл з відповідними мінімумом, максимумом і середнім значенням для частки проектів з інноваційними рішеннями

Джерело: складено автором.

Після виконання 10 000 симуляцій для кожного з визначених сценаріїв (оптимістичний, базовий, песимістичний) на мові програмування Python проана-

лізовано середні значення, стандартні відхилення, медіани та інші статистичні показники для кожної змінної. Результати представлені на рис. 1.



**Рис. 1. Розподіл ймовірностей розвитку інвестиційних проєктів на засадах партнерства влади, бізнесу та суспільства за оптимістичним, базовим та песимістичним сценаріями**

*Джерело: розраховано автором.*



Результати моделювання методом Монте-Карло для трьох сценаріїв (оптимістичного, базового та песимістичного) демонструють значні відмінності у ключових показниках розвитку проєктів.

**Оптимістичний сценарій** показує найбільшу позитивну динаміку:

- **Кількість нових проєктів** – середнє значення становить приблизно 351 проєкт, зі стандартним відхиленням близько 49 проєктів. Діапазон варіюється від 124 до 532 проєктів.

- **Кількість успішно реалізованих проєктів** – середнє значення становить близько 193 проєкти, з діапазоном від 68 до 336 проєктів.

- **Залучення інвестицій** – середнє значення становить 85 млрд грн, з діапазоном від 70 до 100 млрд грн.

- **Час реалізації проєкту** – середній час реалізації становить близько 20 років, з діапазоном від 10 до 30 років.

- **Частка проєктів з інноваційними рішеннями** – середнє значення становить близько 50%, з діапазоном від 40 до 60%.

**Базовий сценарій** представляє більш помірні очікування:

- **Кількість нових проєктів** – середнє значення становить приблизно 250 проєктів, зі стандартним відхиленням близько 30 проєктів. Діапазон коливається від 115 до 368 проєктів.

- **Кількість успішно реалізованих проєктів** – середнє значення становить близько 107 проєктів, з діапазоном від 41 до 180 проєктів.

- **Залучення інвестицій** – середнє значення становить 55 млрд грн, з діапазоном від 40 до 70 млрд грн.

- **Час реалізації проєкту** – середній час реалізації становить близько 27 років, з діапазоном від 15 до 40 років.

- **Частка проєктів з інноваційними рішеннями** – середнє значення становить близько 33%, з діапазоном від 25 до 40%.

**Песимістичний сценарій** відображає найбільш негативні прогнози:

- **Кількість нових проєктів** – середнє значення становить приблизно 150 проєктів, зі стандартним відхиленням близько 50 проєктів. Діапазон коливається від -42 до 358 проєктів (негативні значення вказують на можливість відсутності нових проєктів).

- **Кількість успішно реалізованих проєктів** – середнє значення становить близько 45 проєктів, з діапазоном від -11 до 121 проєкту.

- **Залучення інвестицій** – середнє значення становить 30 млрд грн, з діапазоном від 20 до 40 млрд грн.

- **Час реалізації проєкту** – середній час реалізації становить близько 35 років, з діапазоном від 20 до 50 років.

- **Частка проєктів з інноваційними рішеннями** – середнє значення становить близько 17%, з діапазоном від 10 до 25%.

Зведені дані з результатів моделювання для кожного сценарію (оптимістичного, базового та песимістичного) наведені в табл. 9.

Таблиця 9

**Порівняльна таблиця результатів моделювання методом Монте-Карло**

Показник	Оптимістичний сценарій	Базовий сценарій	Песимістичний сценарій
Кількість нових проєктів	351 (124 - 532)	250 (115 - 368)	150 (-42 - 358)
Кількість успішно реалізованих	193 (68 - 336)	107 (41 - 180)	45 (-11 - 121)
Залучення інвестицій (млрд грн)	85 (70 - 100)	55 (40 - 70)	30 (20 - 40)
Час реалізації проєкту (роки)	20 (10 - 30)	27 (15 - 40)	35 (20 - 50)
Частка проєктів з інноваціями (%)	50 (40 - 60)	33 (25 - 40)	17 (10 - 25)

Джерело: складено автором.

Результати моделювання методом Монте-Карло для трьох сценаріїв (оптимістичного, базового та песимістичного) забезпечують чітке уявлення про можливі варіації в розвитку проєктів ППП в залежності від зовнішніх умов і припущень.

Отже, наведені результати дозволяють сформулювати різні сценарії для стратегічного планування і прийняття рішень, що стосуються інвестицій та управління проєктами на засадах публічно-приватного партнерства. Аналіз показує важливість врахування різних можливих умов для ефективного прогнозування та підготовки до можливих викликів у розвитку проєктів.

**Оптимістичний сценарій** показує найкращі показники по всім ключовим параметрам: кількість нових проєктів, успішно реалізованих проєктів, залу-

чення інвестицій і частка інноваційних рішень. Середні значення та діапазони цих показників свідчать про високий потенціал розвитку, ефективну реалізацію проєктів та значний обсяг інвестицій, що забезпечить швидке впровадження інновацій.

**Базовий сценарій** представляє більш помірні очікування, з середніми значеннями та діапазонами показників, які відображають середній рівень розвитку проєктів та вказує на стабільний, але менш оптимістичний розвиток, з помірною реалізацією проєктів і середнім рівнем інвестицій та інновацій.

**Песимістичний сценарій** демонструє найбільш негативні прогнози, з низькими середніми значеннями кількості нових проєктів, успішно реалізованих проєктів та залучення інвестицій, а також довгим часом реалізації проєктів. Негативні значення в

діапазонах деяких показників підкреслюють високу ймовірність того, що нові проекти можуть бути відсутніми, а реалізація інновацій може бути дуже обмеженою.

Таким чином, на основі проведеного дослідження можна сформулювати такі **висновки**.

1. Аналіз даних щодо договорів публічно-приватного партнерства в Україні за період з 2018 по 2023 роки вказує на ряд ключових тенденцій. Хоча загальна кількість укладених договорів зросла з 189 у 2018 році до 198 у 2023 році, ефективність реалізації цих договорів значно знизилася. Кількість реалізованих договорів зменшилася з 58 до 22, що підкреслює наявність серйозних проблем у процесі реалізації проектів. Зростання кількості нереалізованих і розірваних договорів свідчить про накопичення труднощів, таких як недостатнє планування та координація. Вплив воєнних дій, що призупинив частину договорів, додатково ускладнює ситуацію. Регіональні коливання, зокрема в зменшенні кількості договорів у постраждалих областях, підкреслюють необхідність адаптації механізмів управління ППП до нових умов.

2. Відновлення України після війни потребує значних інвестицій, які можуть бути частково забезпечені через публічно-приватне партнерство. Зважаючи на величезні руйнування та обмеженість державного бюджету, ППП стане ключовим інструментом для відновлення критичних секторів, таких як освіта, охорона здоров'я, транспорт, оборона, цифрова трансформація та логістика. Хоча за останні роки спостерігається зниження активності у багатьох секторах, стабільність в окремих областях і можливості для інвестицій вказують на перспективи відновлення. Ефективна реалізація інвестиційних проектів на засадах публічно-приватного партнерства створить фундамент для економічного зростання і стабільності країни в повоєнний період.

3. На основі аналізу інтерв'ю з експертами та аналітичних матеріалів можна зробити висновок, що публічно-приватне партнерство в Україні має ве-

ликий потенціал для розвитку в період 2024-2030 років, особливо в контексті повоєнного відновлення. Очікується, що загальна кількість договорів ППП зросте, а ефективність їх реалізації поступово поліпшиться. Запропоновані три основні сценарії розвитку партнерства влади, бізнесу та суспільства демонструють різні можливі результати: оптимістичний сценарій прогнозує значний прогрес і модернізацію інфраструктури завдяки інтенсивному залученню інвестицій і ефективній політиці; базовий сценарій очікує поступове покращення ситуації з помірним зростанням кількості успішних проектів, тоді як песимістичний сценарій вказує на обмежене зростання та можливі труднощі в реалізації проектів через економічні та політичні проблеми. Незалежно від сценарію, ППП залишається ключовим інструментом для повоєнного відновлення та модернізації інфраструктури України.

4. У результаті застосування методу Монте-Карло для моделювання розвитку партнерства влади, бізнесу та суспільства на засадах публічно-приватного партнерства в Україні на 2024-2030 роки, були отримані детальні прогнози за трьома сценаріями (оптимістичним, базовим та песимістичним). Моделювання проводилося за допомогою 10 000 симуляцій на мові програмування Python, що забезпечило високу достовірність результатів. Оптимістичний сценарій виявився найбільш позитивним, з показниками, що свідчать про високий потенціал розвитку проектів, значний обсяг інвестицій та ефективну реалізацію інновацій. Базовий сценарій демонструє помірні очікування з стабільним, але менш оптимістичним розвитком. Песимістичний сценарій відображає негативні прогнози з низькими значеннями ключових показників і високою ймовірністю відсутності нових проектів. Результати моделювання підкреслюють важливість стратегічного планування та адаптації до можливих змін для успішного управління інвестиційними проектами на засадах партнерства влади, бізнесу та суспільства в умовах невизначеності.

#### Література

1. Гадомська О. Відновлення України: як працює державно-приватне партнерство за правилами держдопомоги. 2022. 23 квітня. URL: [https://www.asterslaw.com/ua/press\\_center/publications/vidnovlennya\\_ukraini\\_yak\\_pratsyue\\_derzhavnoprivatne\\_partnerstvo\\_za\\_pravilami\\_derzhdopomogi/](https://www.asterslaw.com/ua/press_center/publications/vidnovlennya_ukraini_yak_pratsyue_derzhavnoprivatne_partnerstvo_za_pravilami_derzhdopomogi/).
2. Державно-приватне партнерство як інструмент відбудови України. *Transparency International Ukraine*. 2023. 14 вересня. URL: <https://ti-ukraine.org/research/derzhavno-privatne-partnerstvo-yak-instrument-vidbudovy-ukrayiny/>.
3. Степаненко Р. Державно-приватне партнерство: які сфери економіки зможуть відновити приватні інвестори? *Asters*. 2024. 22 лютого. URL: [https://www.asterslaw.com/ua/press\\_center/publications/derzhavnoprivatne\\_partnerstvo\\_yaki\\_sferi\\_ekonomiki\\_zmozhut\\_vidnoviti\\_privatni\\_investori/](https://www.asterslaw.com/ua/press_center/publications/derzhavnoprivatne_partnerstvo_yaki_sferi_ekonomiki_zmozhut_vidnoviti_privatni_investori/).
4. Залучення інвестицій через механізм державно-приватного партнерства є одним з пріоритетів у відбудові країни, - Юлія Свириденко. Міністерство економіки України. 12.07.2023. URL: <https://me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=3e7abbe0-ffb1-4b72-9c21-12ec74196e05&title=ZaluchenniaInvestitsiiCherez>.
5. Висновок на проект Закону України про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення механізму залучення приватних інвестицій з використанням механізму державно-приватного партнерства для пришвидшення відновлення зруйнованих війною об'єктів та будівництва нових об'єктів, пов'язаних з післявоєнною перебудовою економіки України (реєстр. № 7508). *Комітет Верховної Ради України з економічного розвитку*. 2022. 19 вересня. URL: <https://itd.rada.gov.ua/billInfo/Bills/pubFile/1476371>.
6. Матвіїшин Є. Г., Вершигора Ю. З. Перспективи використання державно-приватного партнерства для відбудови України у повоєнний період. *Демократичне врядування*. 2022. Вип. 2. С. 29–43. DOI: <https://doi.org/10.23939/dg2022.02.029>.

7. Богуславська С. І. Використання інструментів державно-приватного партнерства для повоєнного відновлення економіки України. *Бізнес Інформ*. 2023. №10. С. 76–85. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-10-76-85>.
8. Стан здійснення ДПП в Україні. Міністерство економіки України. URL: <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=9fc90c5e-2f7b-44b2-8bf1-1ffb7ee1be26&title=StanZdiisnenniaDppVUkraini>.
9. Зорик А. Відбудова України коштуватиме майже 500 мільярдів доларів. 2024. 15 лютого. URL: [https://24tv.ua/economy/vidbudova-ukrayini-skilki-koshtuye-vidnovlennya-krayini-ekonomika\\_n2495490](https://24tv.ua/economy/vidbudova-ukrayini-skilki-koshtuye-vidnovlennya-krayini-ekonomika_n2495490).
10. Механізм державно-приватного партнерства потрібно адаптувати до залучення інвестицій на відбудову зруйнованої інфраструктури. *Економічна правда*. 2022. 19 липня. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/07/19/689341/>.
11. Панченко К. Як колаборація бізнесу та держави допоможе відновлювати Україну. *Економічна правда*. 2022. 22 липня. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/07/19/689341/>.

#### References

1. Hadomska, O. (2022). Vidnovlennia Ukrainy: yak pratsiuie derzhavno-pryvatne partnerstvo za pravylamy derzhdomohy [Restoration of Ukraine: how public-private partnership works under the rules of state aid]. Retrieved from [https://www.asterslaw.com/ua/press\\_center/publications/vidnovlennya\\_ukraini\\_yak\\_pratsyue\\_derzhavnoprivatne\\_partnerstvo\\_za\\_pravilami\\_derzhdomohy/](https://www.asterslaw.com/ua/press_center/publications/vidnovlennya_ukraini_yak_pratsyue_derzhavnoprivatne_partnerstvo_za_pravilami_derzhdomohy/) [in Ukrainian].
2. Derzhavno-pryvatne partnerstvo yak instrument vidbudovy Ukrainy [Public-private partnership as a tool for rebuilding Ukraine]. (2023). *Transparency International Ukraine*. Retrieved from <https://ti-ukraine.org/research/derzhavno-pryvatne-partnerstvo-yak-instrument-vidbudovy-ukrayiny/> [in Ukrainian].
3. Stepanenko, R. (2024). Derzhavno-pryvatne partnerstvo: yaki sfery ekonomiky zmozhut vidnovyty pryvatni investory? [Public-private partnership: which areas of the economy will private investors be able to restore?]. *Asters*. Retrieved from [https://www.asterslaw.com/ua/press\\_center/publications/derzhavnoprivatne\\_partnerstvo\\_yaki\\_sfery\\_ekonomiky\\_zmozhut\\_vidnovyty\\_pryvatni\\_investori/](https://www.asterslaw.com/ua/press_center/publications/derzhavnoprivatne_partnerstvo_yaki_sfery_ekonomiky_zmozhut_vidnovyty_pryvatni_investori/) [in Ukrainian].
4. Zaluchennia investysii cherez mekhanizm derzhavno-pryvatnoho partnerstva ye odnym z priorityetiv u vidbudovi krainy, – Yuliia Svyrydenko [Attracting investments through the mechanism of public-private partnership is one of the priorities in the reconstruction of the country, – Yulia Svyridenko]. (2023). *Ministry of Economy of Ukraine*. Retrieved from <https://me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=3e7abbe0-ffb1-4b72-9c21-12ec74196e05&title=ZaluchenniaInvestitsiiCherez> [in Ukrainian].
5. Vysnovok na proekt Zakonu Ukrainy pro vnesennia zmin do deiakykh zakonodavchykh aktiv Ukrainy shchodo vdoskonalennia mekhanizmu zaluchennia pryvatnykh investysii z vykorystanniam mekhanizmu derzhavno-pryvatnoho partnerstva dlia pryshvydshennia vidnovlennia zruinovanykh viinoiu ob'ektiv ta budivnytstva novykh ob'ektiv, poviazanykh z pislivoiennoiu perebudovoiu ekonomiky Ukrainy (reistr. № 7508) [Conclusion on the Draft Law of Ukraine on Amendments to Certain Legislative Acts of Ukraine on Improving the Mechanism for Attracting Private Investments Using the Public-Private Partnership Mechanism to Accelerate the Restoration of War-Destroyed Objects and the Construction of New Objects Associated with the Post-War Reconstruction of Ukraine's Economy (registration No. 7508)]. *The Committee of the Verkhovna Rada of Ukraine on Economic Development*. Retrieved from <https://itd.rada.gov.ua/billInfo/Bills/pubFile/1476371> [in Ukrainian].
6. Matviishyn, Ye. H., Vershyhora, Yu. Z. (2022). Perspektyvy vykorystannia derzhavno-pryvatnoho partnerstva dlia vidbudovy Ukrainy u povoiennyi period [Prospects for the use of public-private partnership for the reconstruction of Ukraine in the post-war period]. *Demokratychnе vriaduvannia – Democratic governance*, Issue 2, pp. 29–43. DOI: <https://doi.org/10.23939/dg2022.02.029> [in Ukrainian].
7. Bohuslavska, S. I. (2023). Vykorystannia instrumentiv derzhavno-pryvatnoho partnerstva dlia povoiennoho vidnovlennia ekonomiky Ukrainy [Use of public-private partnership tools for the post-war recovery of Ukraine's economy]. *Biznes Inform – Business Inform*, 10, pp. 76–85 DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-10-76-85> [in Ukrainian].
8. Stan zdiisnennia DPP v Ukraini [The status of PPP implementation in Ukraine]. *Ministry of Economy of Ukraine*. Retrieved from <https://me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=9fc90c5e-2f7b-44b2-8bf1-1ffb7ee1be26&title=StanZdiisnenniaDppVUkraini> [in Ukrainian].
9. Zoryk, A. (2024). Vidbudova Ukrainy koshtuvatyme maizhe 500 miliardiv dolariv [Reconstruction of Ukraine will cost almost 500 billion dollars]. *24tv.ua*. Retrieved from [https://24tv.ua/economy/vidbudova-ukrayini-skilki-koshtuye-vidnovlennya-krayini-ekonomika\\_n2495490](https://24tv.ua/economy/vidbudova-ukrayini-skilki-koshtuye-vidnovlennya-krayini-ekonomika_n2495490) [in Ukrainian].
10. Mekhanizm derzhavno-pryvatnoho partnerstva potribno adaptuvaty do zaluchennia investysii na vidbudovu zruinovanoi infrastruktury [The public-private partnership mechanism needs to be adapted to attracting investments to rebuild the destroyed infrastructure]. (2022). *Ekonomichna pravda*, July 19. Retrieved from <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/07/19/689341/> [in Ukrainian].
11. Panchenko, K. (2022). Yak kolaboratsiia biznesu ta derzhavy dopomozhe vidnovliuvaty Ukrainu [How the collaboration of business and the state will help restore Ukraine]. *Ekonomichna pravda*, July 22. Retrieved from <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/07/19/689341/> [in Ukrainian].

#### **Петрова І. П. Реалізація інвестиційних проєктів на засадах партнерства влади, бізнесу та суспільства в Україні: сучасні тенденції та прогнозування розвитку**

Стаття присвячена аналізу поточного стану і перспектив розвитку партнерства влади, бізнесу та суспільства на засадах публічно-приватного партнерства (ППП) в Україні на період 2024-2030 років, зокрема в контексті повоєнного відновлення країни. В роботі розглянуто ключові тенденції у реалізації договорів PPP за період з 2018 по 2023 роки, виявлено серйозні проблеми в реалізації проєктів, зокрема зменшення кількості реалізованих договорів та зростання частки нереалізованих і розірваних договорів. Проаналізовано вплив воєнних дій на процес реалізації PPP і підкреслено необхідність адаптації механізмів управління до нових умов.

Особливу увагу приділено ролі PPP у відновленні критичних секторів, таких як освіта, охорона здоров'я, транспорт та інші, а також можливостям для залучення інвестицій. Розглянуто три основні сценарії розвитку партнерства влади, бізнесу та суспільства на найближчі роки: оптимістичний, базовий і песимістичний. Визначено, що PPP має значний потенціал для позитивних змін, проте успіх залежатиме від економічної стабільності, політичних рішень та ефективності законодавчих змін.

З метою точнішого прогнозування, застосовано метод Монте-Карло, що дозволив отримати детальні прогнози розвитку ППП за трьома сценаріями. Результати моделювання показали, що оптимістичний сценарій передбачає високий потенціал розвитку проєктів та значний обсяг інвестицій, тоді як песимістичний сценарій відображає можливі труднощі та обмежене зростання. Обґрунтовано важливість стратегічного планування та адаптації до можливих змін для ефективного управління інвестиційними проєктами на засадах партнерства влади, бізнесу та суспільства в умовах невизначеності.

*Ключові слова:* партнерство влади, бізнесу та суспільства, публічно-приватне партнерство, відновлення України, інвестиційні проєкти, сценарії розвитку, метод Монте-Карло, прогнозування.

**Petrova I. Implementation of investment projects based on the principles of partnership between government, business and society in Ukraine: modern trends and development forecasting**

The article is devoted to the analysis of the current state and prospects for the development of the partnership of government, business and society on the basis of public-private partnership (PPP) in Ukraine for the period 2024-2030, in particular in the context of the country's post-war recovery. The paper examines the key trends in the implementation of PPP contracts for the period from 2018 to 2023, reveals serious problems in the implementation of projects, in particular, a decrease in the number of implemented contracts and an increase in the share of unimplemented and terminated contracts. The influence of military actions on the PPP implementation process is analyzed and the need to adapt management mechanisms to new conditions is emphasized.

Special attention is paid to the role of PPPs in the recovery of critical sectors such as education, health care, transport and others, as well as opportunities to attract investments. Three main scenarios for the development of the partnership between government, business and society for the coming years are considered: optimistic, basic and pessimistic. It was determined that the PPP has significant potential for positive change, but success will depend on economic stability, political decisions and the effectiveness of legislative changes.

For the purpose of more accurate forecasting, the Monte Carlo method was applied, which made it possible to obtain detailed forecasts of PPP development under three scenarios. The simulation results showed that the optimistic scenario predicts a high potential for project development and a significant amount of investment, while the pessimistic scenario reflects possible difficulties and limited growth. The importance of strategic planning and adaptation to possible changes for effective management of investment projects on the basis of partnership between government, business and society in conditions of uncertainty is justified.

*Keywords:* partnership of government, business and society, public-private partnership, restoration of Ukraine, investment projects, development scenarios, Monte Carlo method, forecasting.

Стаття надійшла до редакції 15.05.2024