

ЭКОНОМИКА ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

УДК 332.32:631.11 (569.4)

Б. Я. КУЗНЯК,
доктор экономических наук,
профессор кафедры международной экономики и маркетинга
Полтавского национального технического университета имени Юрия Кондратюка

ПРЕВРАЩЕНИЕ ПУСТЫННЫХ ЗЕМЕЛЬ ИЗРАИЛЯ В ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЕ ХОЗЯЙСТВА

Рассмотрено, как Израиль за несколько десятилетий превратил пустынные земли с нехваткой воды в высокопроизводительные хозяйства, которые на 95% удовлетворяют потребности населения в продуктах питания благодаря настойчивому труду, использованию новейших достижений науки, созданию разнообразных форм хозяйствования.

Ключевые слова: киббуцы, мошавы, фермерские хозяйства, урожайность, надой, наука, технология.

B. Ya. KUZNYAK,
Doctor of Econ. Sci.,
Professor of the Department of International Economics and Marketing,
Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University

TRANSFORMATION OF ISRAEL'S DESERT LANDS TO HIGH-PRODUCTIVE FARMS

The author examines how Israel, in a few decades, had transformed desert lands with water shortages into high-productive farms, which met 95% of the population's food needs owing to hard work, the use of the latest achievements of science and creation of various forms of management.

Keywords: kibbutz, moshavs, farms, crop yield, milk yield, science, technology.

Израиль – сравнительно молодая небольшая страна. Независимость государства была провозглашена 14 мая 1948 г. на основании резолюции Генеральной Ассамблеи ООН от 29 ноября 1947 г. В то время в нем проживало всего 650 тыс. чел., а площадь составляла 14 тыс. км² (для сравнения: Полтавская область – 28,8 тыс. км²).

Сегодня в Израиле насчитывается более 8 млн. жителей, приехавших со всего мира. Такое резкое увеличение населения требовало соответствующего роста производства пищевых продуктов, поэтому особое внимание стало уделяться развитию сельского хозяйства. Ему придавалось приоритетное значение, что можно сравнить с идеями физиократов, которые считали сельское хозяйство единственным источником богатства страны. И хотя Израиль не стал аграрной страной, этой сфере в течение десятилетий отводилось особое место в стратегии хозяйствования.

© Кузник Богдан Ярославович (Kuznyak Bogdan Yaroslavovich), 2017; e-mail: yulia.kovtun95@gmail.com.

Вопросу сельского хозяйства Израиля посвящены работы Ю. Михайлива [1], А. Назаренко [2], В. Джалагонии [3], А. Федорченко [4] и других. Однако в них недостаточно освещено то, благодаря чему достигнуты значительные успехи в его развитии и почему в Израиле прижились такие специфические организационно-правовые формы, как кибуцы и мошавы.

Таким образом, **цель статьи** – показать, как за короткий период существования Израиля как независимого государства он создал высокопроизводительные хозяйства.

Прежде всего, следует подчеркнуть, что сельское хозяйство Израиля развивается в достаточно неблагоприятных природных условиях, с нехваткой пригодных для возделывания земель, из которых 60% являются каменистыми, безжизненными, пустынными, с дефицитом запасов воды. Общая площадь культивируемых земель составляет 450 тыс. га, в том числе 250 тыс. га – орошаемые * [1, с. 3]. Несмотря на сложные условия, производство сельскохозяйственной продукции с 1960 по 2008 г. увеличилось в 9,2 раза, а ее стоимость составила 5 млрд. дол., из которых 1,5 млрд. дол. пришлось на экспортированные (в частности, в страны ЕС – 75%) товары, что свидетельствует о высоком качестве и надлежащем уровне безопасности израильских продуктов питания ** [5, с. 12; 6].

В Израиле, как и в других развитых странах, наблюдается постепенное сокращение удельного веса материального производства в структуре внутреннего продукта и занятости. Так, в 1960–2008 гг. доля сельского хозяйства в ВВП и занятости населения снизилась, соответственно, с 12,3% до 1,6% и с 17,3% до 2,3%. Количество работающих в сельском хозяйстве уменьшилось со 121,4 тыс. чел. в 1960 г. до 47,3 тыс. в 2008 г. В то же время среднегодовой прирост сельскохозяйственной продукции составил 4,6% (4,5% – за счет повышения производительности труда) ***. Если в 1960 г. один занятый в сельском хозяйстве мог прокормить 18 чел., то в 2008 г. – 95 [4; 5, с. 12; 7, с. 6]. Следует отметить, что, согласно международным стандартам, сельское хозяйство считается высокотоварным, если один занятый способен накормить от 30 до 50 чел. **** [5, с. 12].

Феномен израильского сельского хозяйства заключается в том, что его низкий естественный для развитой отрасли потенциал компенсируется высокой интенсивностью, эффективностью и активным внедрением инноваций. Последнее, в свою очередь, делает максимальной производительность отрасли при минимальных ресурсных затратах. Именно этого не хватает украинскому АПК [6]. Важно сказать, что традиционные для Израиля методы ведения сельского хозяйства фактически не могут быть применены нигде.

С середины 1970-х годов сельское хозяйство Израиля на 95% удовлетворяет потребности населения страны, а остальные 5% покрываются за счет импорта (пшеницы, мяса, кофе, какао, сахара) ***** [5, с. 12]. Развитие сельского хозяйства в Израиле находится на высоком уровне, прежде всего, за счет внедрения передовых технологий, достижений генетики, биотехнологий, новейшего агротехнического оборудования, новых сортов растений, автоматизации и компью-

* Сельское хозяйство Израиля [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.kazakhemb.org.kz.categoryID=2288.ArticleID=1239>.

** Там же.

*** Там же.

**** Там же.

***** Там же.

теризации производства. Важную роль в динамичном развитии аграрного сектора играет государство, которое поддерживает оптимальные объемы производства продукции, контролирует ее качество, поощряет различные типы кооперативных объединений, предоставляет им помощь в финансировании, поставках и сбыте продукции и т. д.

Развитию сельского хозяйства способствуют упорный труд людей, их энтузиазм, сплоченность, единство, доброжелательные отношения и взаимоуважение. Все это привело к тому, что пустынные земли превратились в высокопроизводительные хозяйства с миллионным оборотом [5, с. 10; 6]. Так, в последние годы урожайность картофеля составляет 41–45 т/га, моркови – 65 т/га, баклажанов – 70 т/га, хлопка – 50 ц/га, помидоров – 60–80 т/га (а в теплицах с контролируемым компьютерами климатом – 500 т/га), перца – 180–200 т/га [8].

Большое внимание уделяется хранению продукции, например, глазки картофеля обрабатывают мятным, эвкалиптовым и другими эфирными маслами, что препятствует его прорастанию и продлевает срок хранения. Эту работу выполняют не вручную, а с помощью специально запрограммированных устройств. По надою молока на 1 корову в год Израиль занимает первое место в мире [1, с. 39]. Средний надой на 1 корову в 2015 г. достиг 12 тыс. л против 9500 л в 1993 г. (в США этот показатель составляет 10 т в год, в Германии – 8,5–9 т, в Украине – 4–5 т [6]). При этом существенной разницы в продуктивности поголовья между хозяйствами не наблюдается. Если корова дает в сутки менее 35 л молока или снижает надой на 2% от обычного уровня, ее выбраковывают на мясо [2, с. 13].

В сельском хозяйстве Израиля преобладают животные голштино-фризского типа, содержащиеся без привязи в помещениях с теневой кровлей. Дойка проводится три раза в день под успокаивающую симфоническую музыку, что, как считают специалисты, расслабляет животное и способствует повышению его продуктивности. При этом одна доярка обслуживает 50–60 коров.

Исключительно большое внимание уделяется кормам, содержащим перво-классный силос из пшеницы и кукурузы, люцерну, бобово-ячменные травы, а также концентрированный корм из семян хлопка, зерна собственного производства и покупную смесь. Выкармливание соответствует продуктивности животного. На каждом из них закреплен электронный датчик, позволяющий индивидуально подавать концентраты. Этот процесс регулируется компьютером и осуществляется тележкой-раздатчиком. Причем не допускают ни перекармливания, ни недоедания у животного, поскольку в первом случае это ведет к ожирению, а во втором – к похудению и, как следствие, к снижению его продуктивности.

В условиях высокотемпературного климата на надой молока также положительно влияет обливание коров холодной водой. Это помогает улучшить самочувствие животных, что сказывается на их аппетите. По словам израильских животноводов, такое обливание позволяет увеличить надой в среднем еще на 2500 л в год.

Израиль испытывает нехватку воды. Ее подача лимитируется, поскольку осадки распределяются по территории весьма неравномерно. Дожди прекращаются с апреля по октябрь; если на севере страны осадки составляют 700 мм в год, то на юге – всего 50 мм [8]. Поэтому широко применяется система капельного орошения. К корням каждого дерева, куста, цветка по пластиковой трубке под нужным давлением поступает вода с различными удобрениями. Такая система обеспечи-

вает экономию воды на 30–50% по сравнению с обычными системами [1, с. 39]. Вся канализационная и дождевая вода поступает в бассейны, где насыщается удобрениями, перемешивается центрифугами и подается на поля. Около каждого поля находится счетчик, с которого с помощью компьютера подается вода, плату за которую устанавливает Кнессет (Парламент), и если расходы превышают норму (лимит), то плата увеличивается в несколько раз. При этом дождевание и полив по бороздам не допускаются. В стране начато опреснение морской воды, но это обходится довольно дорого – 1 дол. за 1 м³.

Современное сельское хозяйство Израиля – это своеобразный гибрид частных и кооперативных хозяйств, с преобладанием последних. Они работают на земельной аренде, поскольку около 95% земельного фонда страны находятся в собственности государства, контролирующего систему землепользования путем передачи земли в аренду на 49 лет с возможностью последующего продления срока за невысокую плату на коллективной или индивидуальной основе.

В сельском хозяйстве Израиля существуют такие виды хозяйств: кибуцы (“сельскохозяйственные коммуны”), мошавы и индивидуальные частные фермерские хозяйства.

Кибуц – это добровольное объединение людей с целью поселения на земле и организации жизни на принципах совместного владения собственностью, личного труда, равенства и совместного участия каждого во всех сферах производства, потребления, а также помощи вновь прибывшим при их интеграции в жизнь коллектива кибуца *. Кибуц как самостоятельная самоуправляемая организация управляется общим собранием членов, которые выбирают секретариат и несколько комиссий для руководства текущими делами.

Кибуц – небольшое, по нашим меркам, предприятие, которых насчитывается 267, где проживают около 3% населения страны. По численности они неодинаковы – от 60–70 до 900–1000 чел., что связано с различными размерами сельскохозяйственных угодий и сказывается на объеме производства продукции и доходах.

Первый кибуц был создан в 1909 г., однако массовая кибуцизация состоялась после провозглашения Израиля независимым государством, куда начали съезжаться евреи со всего мира. Их встретили неудобные пустынные земли, не очень приветливо настроенные соседи, следовательно, что-то сделать в одиночку, чтобы выжить, было невозможно. Поэтому люди были вынуждены объединяться в группы, коллективы, сплачиваясь для того, чтобы получить от “сложной” природы необходимые жизненные блага. Переселенцев объединяли общие интересы и идеи. Все решения диктовали суровая действительность, здравый смысл и логика жизни.

На первых порах приезжие жили в палатках и бараках, днем работали, а ночью выставляли круговую оборону, чтобы защититься от нежелательных гостей. В дальнейшем, с ростом доходов кибуцев, каждая семья стала жить в отдельных домах, построенных за собственные средства и средства кибуца, а также с помощью государства. Кибуцы были организованы на принципах не только совместной работы и коллективной собственности, но и коллективного потребления. Каждый, кто вступает в кибуц, передает все свое имущество, средства производства и денежные средства в общий фонд, а кибуц берет на себя обязательства заботиться о нуждах своих членов и несет полную ответственность за них и детей. При этом имущество кибуца принадлежит всем его членам и не подлежит разделу, как и полученная от хозяй-

* Израильский портал СОЮЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.souz.co.il/israead.html?id=246>.

ственной деятельности прибыль. Зато кибуц до конца дней удовлетворяет потребности своих членов в еде, одежде, жилье, образовании, в том числе высшем. Здесь действует принцип: "От каждого по способностям и каждому по потребностям, в соответствии с уровнем развития хозяйства".

Между кибуцами существует определенное различие в экономическом уровне их развития; четверть "передовых" кибуцев производит 45% всей сельскохозяйственной продукции, что отражается на доходах кибуцев и их членов [4; 9, с. 6]. Кибуцы занимаются не только сельским хозяйством, но и промышленностью, в результате чего постепенно превращаются из аграрных в аграрно-индустриальные, а далее — в индустриально-аграрные и постиндустриальные, то есть они работают в тех отраслях, необходимость которых диктуется потребностями рынка. Так, израильские кибуцы насчитывают 350 заводов и фабрик, суммарный доход которых в 2009 г. составил 32 млрд. шекелей, а это — 70% совокупного дохода кибуцев, остальная часть — доходы от продажи сельскохозяйственной продукции. Для сравнения: средняя заработная плата работников предприятий составила 7 тыс. шекелей (2 тыс. дол.), а 11% кибуцников зарабатывают 12 тыс. шекелей и больше (или 3,4 тыс. дол.) в месяц [10].

После окончания университета и службы в армии половина молодежи остается в кибуцах, поскольку хозяйства обеспечивают их высокооплачиваемой работой, надлежащими условиями труда и отдыха. Кибуцы имеют свои столовые с большим набором разнообразных блюд, где бесплатно кормят своих людей. Кто желает готовить в домашних условиях, тот со склада (тоже бесплатно) получает необходимый набор продуктов. Многие кибуцы имеют свои спортивные площадки, читальные залы, игровые комнаты, душевые и другие бытовые объекты.

В результате интенсификации сельскохозяйственного производства уменьшается потребность в рабочей силе, поэтому только 15% трудоспособных из проживающих в сельских поселениях заняты непосредственно в сельском хозяйстве, а в кибуцах — 10%. Часть населения, которая высвобождается из сельскохозяйственного производства, перемещается работать в местную промышленность и сферу услуг, которые кибуцы развивают именно в своей сельской местности, поэтому она характеризуется развитыми торговлей, транспортным сообщением, хорошими дорогами, складской сетью, энергетикой и другой инфраструктурой.

Сохранению кибуцев способствует то, что они как форма хозяйствования не стоят на месте, а находятся в динамике, постоянных поисках, претерпевают определенные эволюционные преобразования. Это проявляется в разнообразии видов производства, мотивации труда, развитии демократии, изменении системы налогообложения, которая после повсеместной приватизации жилья осталась одним из последних атавизмов эпохи "кибуцной коллективности". Поэтому специальная комиссия Кнессета по социальной справедливости сделала еще один шаг на пути превращения кибуцев в обычные населенные пункты: утвердила статьи Закона о хозяйственном регулировании, согласно которому с 1 января 2017 г. подоходный налог и взносы в Институт социального страхования (Битуах леуми) будут платиться каждым кибуцником согласно его доходу, а не общему доходу кибуца, как это было всегда. Такое нововведение добавит в казну 420 млн. шекелей [6].

Кибуцы как предприятия с высоким уровнем обобществления производства и потребления строят свои экономические отношения с другими хозяйствами и миром по законам рыночной экономики. В то же время важным регулятором их хо-

зяйственной жизни выступает система кооперативных объединений, которые являются звеном между кибуцами и другими производителями. Кибуцы вовлечены в широкую сеть потребительских, перерабатывающих, сбытовых, снабженческих и других кооперативных формирований, которые обеспечивают их техникой, кормами, удобрениями, а также сохраняют, перерабатывают и реализуют сельскохозяйственную продукцию.

По уровню интенсивности производства, производительности труда кибуцы существенно превосходят мошавы, которые, в свою очередь, опережают по этим показателям частные некооперированные фермы.

Мошавы, в отличие от кибуцев, — это мелкие кооперативы, которые объединяют самостоятельных крестьян-производителей и осуществляют производство на земле, арендованной у государства на 49 лет, с автоматическим продлением срока аренды и наследованием.

Вся инфраструктура мошав, как и кибуцев, в частности дороги, водо- и газопроводы, создается государством. Жилье крестьян строится с помощью кредита, который предоставляется на 50 лет. Произведенная продукция, как и доход, принадлежат каждому крестьянину — члену кооператива. Особенностью мошав является то, что большинство из них не создали собственных сбытовых, снабженческих и обслуживающих объединений. Поэтому они пользуются услугами “чужих” кооперативов и консорциумов, которые возникли на региональном и общенациональном уровнях и обеспечивают реализацию продукции, ее переработку, материально-техническое снабжение, использование техники.

Мошавы сочетают классическую кооперацию (при сохранении частной формы собственности на имущество) и индивидуальное землепользование, то есть каждая семья работает отдельно, а сервис является коллективным. В стране функционирует более 480 мошав. Они отличаются от кибуцев тем, что в них труд осуществляется индивидуально и доход — индивидуальный. Выделяют *мошавы овдим* (“рабочие поселения”) и *мошавы шитуфи* (“коллективные поселения”). Кибуцы и мошавы овдим доминируют в израильском сельском хозяйстве, на них приходится около 80% производимой в стране продукции. Они обрабатывают 70% пашни, владеют 75% основных сельскохозяйственных производственных фондов [4, с. 2; 6].

Статистические органы Израиля во время переписи объединяют кибуцы и мошавы в одну группу — “коллективные сельскохозяйственные поселения”.

Индивидуальные частные фермерские хозяйства — это самые маленькие по размеру земель и по количеству занятых в них работников хозяйства, но достаточно устойчивые. Они начали возникать еще в конце XIX в. Им принадлежит земля, которую они сами обрабатывают и на которой занимаются виноградарством, садоводством, выращиванием цитрусовых. Частные сельскохозяйственные фермы действуют в условиях рыночной экономики, к которой хорошо приспособились, сами работают и распоряжаются своими доходами, платят государственные налоги. В то же время государство возвращает фермерам в виде субсидий до 40% от стоимости покупки и внедрения новых технологий, обеспечивает сотрудничество частного и научного секторов в сфере АПК, благодаря чему Израилю удается сохранять высокий темп внедрения инноваций и в этом секторе.

В сельском хозяйстве страны существует специализация, определяющаяся размером угодий, земельными и климатическими условиями. В кибуцах, которые используют большие земельные площади и высокопроизводительную технику, зани-

маются выращиванием злаковых и технических культур, мясным и молочным животноводством. Мошавы, имея небольшие земельные участки, выращивают трудоемкие культуры — цитрусовые, овощи, например бахчевые, содержат молочное животноводство. В горных районах, где существует дефицит пригодной для обработки земли, развивается птицеводство. Фермерские хозяйства занимаются виноградарством и садоводством, обеспечивая 2/3 потребностей страны в винограде, яблоках и грушах.

Развитие сельского хозяйства в Израиле осуществляется на основе планирования. Его особенностью является то, что здесь действует Центр планового развития села, а не сельского хозяйства, главным для которого является человек с его потребностями. Село планируется развивать как единое целое со всеми ресурсами и потенциалом, производственными связями, социальной инфраструктурой, демографией. Центр разрабатывает аграрную политику, и к его рекомендациям не только прислушиваются, но и берут их за основу при принятии решений и в практических действиях. Планирование направлено на соблюдение пропорций и создание материальных и правовых предпосылок для успешного развития производства и жизни села [8]. Все направлено на стимулирование предприимчивости, инициативы и бережливости. Что касается самого планирования, то в кибуцах оно осуществляется на уровне отдельного хозяйства, подобно тому, как это происходит на частном предприятии.

В начале каждого года секретариат и комиссия кибуца разрабатывают годовые планы: производственный, финансовый, инвестиционный, которые подаются на утверждение общего собрания. Плановая работа в кибуце — это его внутреннее дело, не исключающее предоставления финансового плана банкам, которые его кредитуют.

Отличие кибуцев от частных предприятий заключается в том, что здесь при планировании особый акцент делается на сезонном перемещении рабочей силы с одного участка на другой, что обусловлено многоотраслевой структурой кибуцев, сезонностью работ в растениеводстве и стремлением к постоянной и полной занятости своих членов, без привлечения рабочей силы со стороны.

В стране большое внимание уделяется развитию науки, которая служит сельскому хозяйству. Научные учреждения не только имеют самую совершенную материально-техническую базу, но и при этом привлекают иностранных специалистов. Суровые законы рынка вынуждают хозяйства повышать качество продукции, экономно расходовать денежные средства и ресурсы, работать прибыльно.

Выводы

Благодаря настойчивой повседневной работе, энтузиазму людей, использованию передовых достижений науки, техники и технологий Израиль за несколько десятилетий превратил пустынные земли в высокопроизводительные хозяйства и обеспечил высокий уровень жизни в сельских поселениях.

В его сельском хозяйстве используются различные формы хозяйствования, как коллективные, так и частные, что продиктовано существующими условиями, логикой жизни, инициативой людей, их интересами. Важную роль в развитии сельского хозяйства играет помощь государства, которое:

- осуществляет контроль за процессом и качеством продукции;
- регулирует производство определенных видов сельскохозяйственной продукции путем изменения условий финансирования и выделения квот на воду;

- решает вопрос об иностранных рабочих, занятых в сельском хозяйстве;
- субсидирует хозяйства в соответствии с потребностями рынка;
- поощряет демобилизованных из армии лиц, желающих работать в сельском хозяйстве;
- предоставляет налоговые льготы по амортизации оборудования и зданий;
- содержит школы и интернаты с сельскохозяйственным уклоном;
- способствует экспорту продукции путем субсидий и рекламы;
- активно инвестирует в научные исследования и разработки, предоставляет помощь и рекомендации по организации сельскохозяйственных объединений* [11, с. 12].

Передовые методы и практика ведения сельского хозяйства в Израиле заслуживают внимания с целью использования их для превращения отечественного сельского хозяйства в индустриальную, высокопроизводительную, стабильную, экспортную отрасль.

Список использованной литературы

1. Михайлів Ю. Лише копітка праця і НТП врятують аграріїв // Пропозиція. – 2009. – № 1.
2. Назаренко А. Молочні ріки Святої землі // Пропозиція. – 2012. – № 7.
3. Джалагония В. Счастье, обретенное в пустыне // Эхо планеты. – 2010. – № 30 (1149).
4. Федорченко А.В. Израильский вариант развития аграрного сектора экономики // Проблемы современной экономики. – 2002. – № 3/4.
5. Павличенко М.Г. З досвіду ведення молочної галузі Ізраїлю // Економіка АПК. – 2012. – № 6. – С. 130–133.
6. Штейнман М.Я. Кибуцы: возникновение, достижения, проблемы / Міжнародний збірник наукових праць. – Вип. 3 (15). – С. 58–70.
7. Марченко А. Марс против Меркурия (об экономике Израиля) // Азия и Африка сегодня. – 1989. – № 11.
8. Никонов А. Кибуцы как они есть // Сельская жизнь. – 1991. – 4 января.
9. Євкєєв О. Велике молоко маленької країни // Агропрофі. – 2012. – № 15-16.
10. Смилянський Я. Кибуц между правдой и мифом [Электронный ресурс]. – Режим доступа : izrus.co.il/weeklynews.
11. Звягельская И.Д., Карасова Т.А., Федорченко А.В. Государство Израиль. – М. : Ин-т востоковедения РАН, 2005. – 560 с.

References

1. Mikhailiv Yu. *Lyshe kopitka pratsya i NTP vryatuyut' agrariiv* [Only laborious work and scientific and technical progress will save the agrarians]. *Propozytsiya – Proposal*, 2009, No. 1 [in Ukrainian].
2. Nazarenko A. *Molochni riky Svyatoi zemli* [Dairy rivers of the Holy Land]. *Propozytsiya – Proposal*, 2012, No. 7 [in Ukrainian].
3. Dzhhalagoniya V. *Schast'e, obretennoe v pustyne* [Happiness found in desert]. *Ekho planety – Echoes of the Planet*, 2010, No. 30 (1149) [in Russian].
4. Fedorchenko A.V. *Izrail'skii variant razvitiya agrarnogo sektora ekonomiki* [The Israeli variant of development of agrarian sector of economy]. *Problemy sovremennoi ekonomiki – Problems of modern economics*, 2002, No. 3/4 [in Russian].

* Там же.

5. Pavlychenko M.G. *Z dosvidu vedennya molochnoi galuzi Izrailyu* [According to the experience of the dairy industry of Israel]. *Ekonomika APK – The Economy of Agro-Industrial Complex*, 2012, No. 6, pp. 130–133 [in Ukrainian].

6. Shteinman M.Ya. *Kibutsy: vzniknovenie, dostizheniya, problemy* [Kibbutz: occurrence, achievements, problems]. *Mizhnarodnyi zbirnyk naukovykh prats' – International collection of scientific works*, Iss. 3 (15), pp. 58–70 [in Russian].

7. Marchenko A. *Mars protiv Merkuriya (ob ekonomike Izrailya)* [Mars vs. Mercury (on the economy of Israel)]. *Aziya i Afrika segodnya – Asia and Africa today*, 1989, No. 11 [in Russian].

8. Nikonov A. *Kibutsy kak oni est'* [Kibbutz as they are]. *Sel'skaya zhizn' – Rural life*, 1991, January 4 [in Russian].

9. Evkeev O. *Velyke moloko malen'koi krainy* [Great milk of a small country]. *Ahroprofi – Agroprom*, 2012, No. 15-16 [in Ukrainian].

10. Smilyanskii Ya. *Kibuts mezhdu pravdoi i mifom* [Kibbutz between truth and myth], available at: izrus.co.il/weeklynews [in Russian].

11. Zvyagel'skaya I.D., Karasova T.A., Fedorchenko A.V. *Gosudarstvo Izrail'* [The State of Israel]. Moscow, Institute of Oriental Studies of the RAS, 2005 [in Russian].

Статья поступила в редакцию 26 октября 2016 г.
и была обновлена 25 апреля 2017 г.
