

<https://doi.org/10.36818/2071-4653-2020-6-5>

УДК [339.92:336](477)(438)

JEL R12, R13, R19

М. М. Янків

викладач кафедри маркетингу та аналітичної економіки

Львівського інституту менеджменту

e-mail: mariya.yankiv@gmail.com

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1411-2612>

ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКОГО ТРАНСКОРДОННОГО РЕГІОНУ

Обґрунтовано авторський підхід до розроблення концептуальної моделі фінансового механізму розвитку транскордонного регіону. Запропоновано трактувати фінансовий механізм як сукупність елементів фінансового забезпечення транскордонного регіону, поєднання яких у контексті джерел, інструментів, форм і важелів на основі моніторингу, аудиту та контролю за використанням коштів забезпечує досягнення цільових орієнтирів, синергії й транскордонного ефекту. Оцінено фінансовий інструментарій забезпечення розвитку українсько-польського транскордонного регіону та виокремлено основні джерела та засади фінансування. Основними джерелами фінансового забезпечення українсько-польського транскордонного регіону визначено: 1) українські та польські національні публічні кошти; 2) іноземні публічні кошти (з бюджету ЄС у межах європейського територіального співробітництва); 3) приватні кошти (інвестиції), які направляються на співфінансування проєктів у межах системи публічно-приватного партнерства. Виділено такі основні інструменти реалізації програми транскордонного співробітництва: гранти, проєкти та великі інфраструктурні проєкти. Констатовано, що фінансування в ЄС здійснюється на основі використання бюджетної підтримки, внесків у цільові фонди, змішаних форм фінансування, звільнення від боргів у межах міжнародної програми, фінансової допомоги, оплачуваних зовнішніх експертиз та ін.

Ключові слова: українсько-польський транскордонний регіон, фінансовий механізм, фінансові інструменти, програми, проєкти, транскордонний ефект.

Yankiv M. FINANCIAL MECHANISM OF THE UKRAINIAN-POLISH CROSS-BORDER REGION'S DEVELOPMENT

The author's approach to the development of a conceptual model of the financial mechanism of a cross-border region's development is substantiated. The financial mechanism is suggested to be interpreted as a set of elements of financial support of the cross-border region, the combination of which ensures achievement of targets, synergies, and cross-border effect based on monitoring, audit, and control over the use of funds. The developed approach to forming the financial mechanism of the development of the cross-border region combines target and financial parameters and reflects the sources, tools, forms, and leverages of financial support. The main sources of financial support of the Ukrainian-Polish cross-border region are 1) Ukrainian and Polish national public funds, which may come from the State Budget, as well as from state trust funds and other public entities of the public finance sector; 2) foreign public funds: from the EU budget within the framework of European Territorial Cooperation; 3) private funds (investments), which are used to co-finance projects within the system of public-private partnership. The development of cross-border cooperation is based on the use of specific forms and tools that are differentiated depending on the hierarchical level of management (European, national, regional), forms of provision, functional orientation, methods of administration, control, monitoring, and forecasting. The following main tools for implementation of the CBC program are identified: grants, projects, and large infrastructural projects. Funding in the EU, in addition to these types, can be carried out using: budget support, contributions to trust funds, mixed forms of financing, debt relief under an internationally agreed program, financial assistance, paid external expertise, etc. It is noted that monitoring is a tool of introductory (ex-ante), intermediate (ex-mid), and final (ex-post) evaluation of the implementation of the program and development projects of the cross-border region. It is stated that funding in the EU is based on the use of budget support, contributions to trust funds, mixed forms of financing, debt relief under an internationally agreed program, financial assistance, paid external expertise, etc.

Keywords: Ukrainian-Polish cross-border region, financial mechanism, financial instruments, programs, projects, cross-border effect.

Постановка проблеми. Співпраця в українсько-польському транскордонному регіоні ґрунтується на особливих механізмах реалізації, які мають інституційний, фінансовий та управлінський характер, ураховують специфіку форм та інструментарію її забезпечення. Незважаючи на багаторічний досвід українсько-польського співробітництва, недостатньо розробленими в умовах сьогодення залишаються питання формування ефективного механізму фінансового забезпечення

розвитку українсько-польського транскордонного регіону. Основні орієнтири, задекларовані в Стратегії Європа-2020, та пріоритетні напрями українсько-польського транскордонного співробітництва на загальнодержавному й регіональному рівнях актуалізують потребу в розробленні концептуальної моделі фінансового механізму розвитку транскордонного регіону та систематизації фінансового інструментарію його забезпечення.

Аналіз останніх досліджень. Питанням ефективного функціонування транскордонного регіону й використання інноваційних форм українсько-польської прикордонної співпраці присвячені наукові дослідження вітчизняних учених, серед яких: В. Борщевський, В. Геєць, В. Гоблик, М. Долішній, С. Ішук, О. Копилук, В. Кравців, Н. Мікула, І. Сторонянська, О. Чмир, В. Пила, Х. Притула, С. Шульц та ін. До зарубіжних науковців, які внесли вагомий доробок у дослідження означеної проблематики, належать М. Бафон, Л. Вроблевські, П. Куцаб, Т. Кучінська, Е. Медейрос, Р. Перкман, К. Пелк, С. Райх, Р. Федан та ін.

Метою статті є розроблення концептуальної моделі фінансового механізму розвитку транскордонного регіону та обґрунтування інструментарію його реалізації.

Основні результати дослідження. Ефективне функціонування українсько-польського транскордонного регіону значною мірою залежить від формування дієвих фінансових механізмів. Проведений аналіз економічного та фінансового забезпечення транскордонного регіону підтвердив наявність диспропорцій і проблем в економічній, соціальній та інфраструктурній сферах, вирішення яких залежить від фінансового забезпечення та впровадження новітніх форм фінансування транскордонного регіону, реалізації програм і проєктів транскордонної співпраці.

І. Сторонянська зазначає, що вплив фінансового механізму на різні аспекти виробничої і соціальної сфер регіонів має кількісну та якісну визначеність. Кількісна виявляється в обсязі коштів, які виділяються з різних джерел на певні цілі. Вона характеризує підсистему фінансового забезпечення, що є першоосновою дії фінансового механізму, позаяк без відповідних фінансових ресурсів неможливе розв'язання проблем розвитку регіонів [1, с. 57].

Авторський колектив монографії «Організаційні та фінансові механізми розвитку транскордонного співробітництва» трактує це поняття як комплекс чітко визначених і взаємопов'язаних інструментів, важелів, методів і форм фінансування суб'єктів та учасників транскордонного співробітництва, який забезпечує оптимізацію джерел акумулювання, розподілу й використання фінансових ресурсів з врахуванням як спорідненості, так і регіональних відмінностей [2, с. 46]. Таке трактування має прикладне значення з позицій виокремлення складових механізму й підходів до акумуляції та використання фінансового потенціалу транскордонного регіону.

З позицій специфіки, цільової спрямованості та особливостей фінансового забезпечення транскордонного регіону, на нашу думку, фінансовий механізм – це сукупність елементів фінансового забезпечення транскордонного регіону, поєднання яких у контексті джерел, інструментів, форм і важелів на основі моніторингу, аудиту та контролю за використанням коштів забезпечує досягнення цільових орієнтирів, синергії та транскордонного ефекту. Таке визначення має комплексний характер, враховує процес акумулювання та моніторинг використання фінансових ресурсів з позицій

реалізації цілей і завдань функціонування транскордонного регіону.

Розроблений підхід до формування фінансового механізму розвитку транскордонного регіону поєднує цільові та фінансові параметри, відображає джерела, інструменти, форми, важелі фінансового забезпечення (рис. 1).

Основними джерелами фінансового забезпечення транскордонного регіону визначено кошти структурних фондів ЄС, кошти державних бюджетів на регіональний розвиток України та Польщі, кошти місцевих бюджетів прикордонних областей і воєводств, ОТГ, гмін. До найважливіших слід віднести такі:

1. Українські та польські національні публічні кошти, які можуть надходити як з державного бюджету, так і з державних цільових фондів та від інших державних суб'єктів сектору публічних фінансів. Крім того, в умовах децентралізації в системі управління територіями з української сторони – кошти органів самоврядування та об'єднаних територіальних громад на потреби розвитку прикордонних територій.

2. Іноземні публічні кошти: з бюджету ЄС в межах Європейського територіального співробітництва, зокрема: з програми транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна 2014-2020»; європейських структурних фондів (Європейський фонд регіонального розвитку, Європейський соціальний фонд, Фонд згуртування); кредитних ресурсів міжнародних фінансових установ (кошти Норвезького фінансового механізму, Фінансового механізму Європейської економічної зони, швейцарсько-польської програми співробітництва (Swiss Contribution); фінансових надходжень із закордонних донорських програм; позаєвропейських коштів, наприклад USAID зі США та ін.

Реальним інструментом координації та співпраці транскордонного співробітництва виявились парасолькові проєкти програми транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна 2014-2020», реалізація яких дозволила залучити у Львівську область понад 1,25 млн євро коштів ЄС, об'єднати понад 100 неурядових організацій, органів місцевого самоврядування, державних адміністрацій та апробувати механізми їхньої кооперації для напрацювання рекомендацій для програми «Польща-Білорусь-Україна 2021-2027» [3] і формування пріоритетів транскордонного співробітництва в проєкті Стратегії розвитку Львівської області на період до 2027 року [4].

Слід зазначити, що сьогодні спостерігається низький рівень використання фінансового потенціалу міжнародних програм і проєктів в українсько-польському транскордонному регіоні порівняно з прилеглими прикордонними територіями Польщі. Пояснюється це тим, що однією з вимог використання коштів згаданих програм є співфінансування, обсяг якого встановлюється у розмірі не менше 10%, а фінансових ресурсів з державного, місцевого бюджетів та інших джерел недостатньо для забезпечення визначених проєктами витрат з боку національних бенефіціарів.

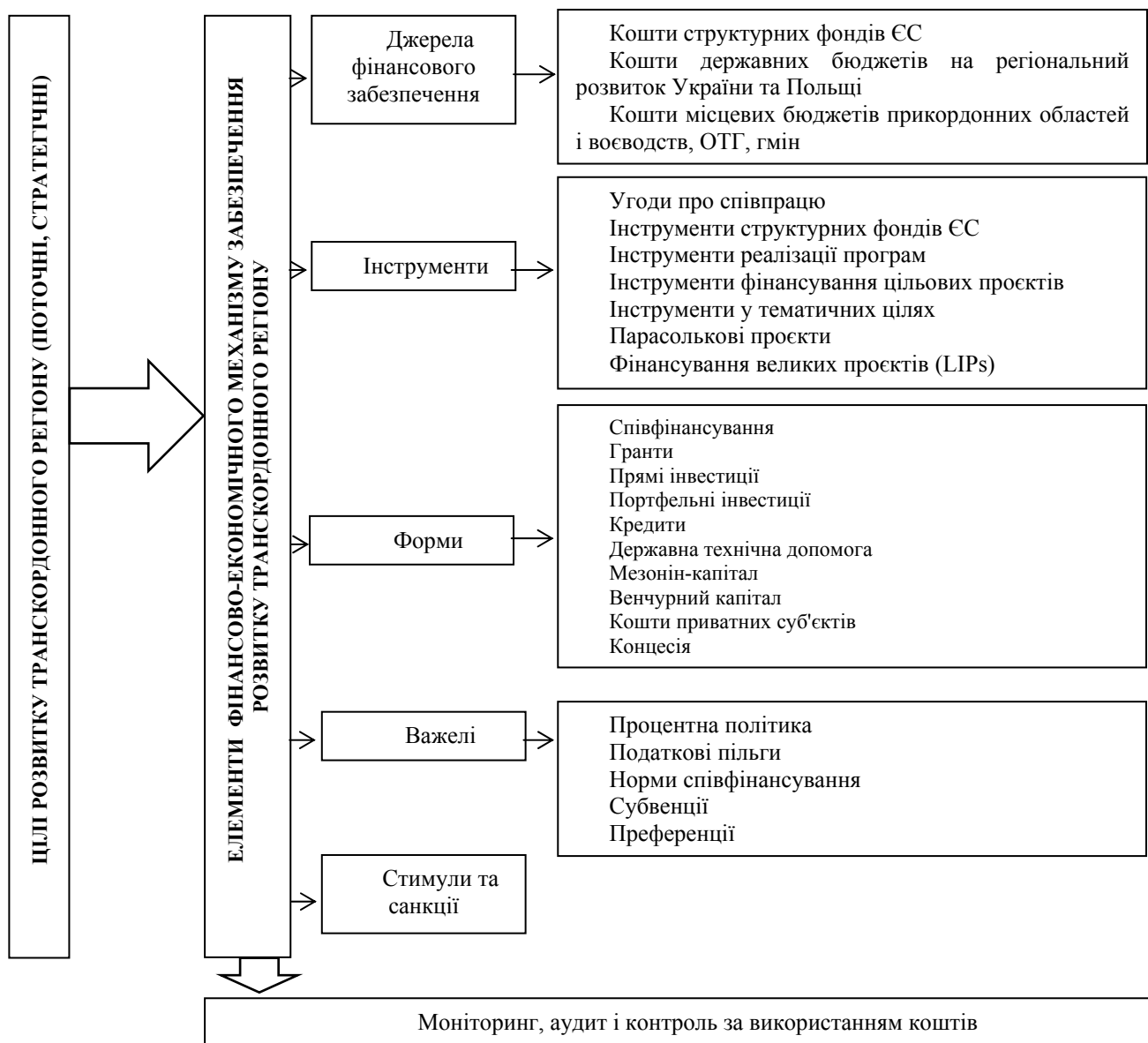


Рис. 1. Концептуальна модель фінансового механізму розвитку транскордонного регіону

Джерело: авторська розробка.

3. Приватні кошти (інвестиції), які зазвичай направляються на співфінансування проєктів у межах системи публічно-приватного партнерства. Потреба в збільшенні питомої ваги інвестицій чи приватних коштів зумовлена тим, що інтенсифікація економічного розвитку складових українсько-польського транскордонного регіону повинна передбачати налагодження процесу інвестування суб'єктів господарювання, особливо в українській частині регіону, і має стати стратегічним напрямом налагодження скоординованої співпраці органів державної влади самоврядних територій і суб'єктів господарювання в українсько-польському транскордонному регіоні. Львівська область України, а також Підкарпатське воєводство, яке є третім за розмірами у Польщі, мають вигідне розташування, значний науково-дослідницький і академічний потенціал, динамічно розвинуту економіку, сприятливі ґрунтово-кліматичні умови для активізації економічної діяльності [5]. Усі ці чинники створюють

значні передумови для залучення іноземного капіталу в українсько-польській транскордонний регіон і формування в результаті так званого транскордонного ринку інвестицій. Особливостями таких інвестицій є акумулювання їх у транскордонному регіоні, характер інвестування та використання на визначених прикордонних територіях.

Як відомо, розвиток транскордонного співробітництва ґрунтується на використанні специфічних форм та інструментів, які диференціюються залежно від ієрархічного рівня управління (європейський, національний, регіональний), форм надання, функціональної спрямованості, методів адміністрування, контролю, моніторингу та прогнозування.

Практика фінансування транскордонної співпраці забезпечується фінансовим інструментарієм, який має цільову спрямованість і реалізується у вигляді інвестицій, грантів, кредитів, венчурного, приватного та мезонін-капіталів, внесків співфінансування тощо.

У політиці згуртування ЄС та досягнення конвергенції в територіальній співпраці застосовуються інструменти фінансування інноваційно-інвестиційного розвитку та реалізації транскордонної, міжрегіональної, транснаціональної співпраці і налагодження співробітництва найвіддаленіших регіонів. Фінансування в межах ЄС відбувається через спеціально створені фонди та відповідні інструменти, визначальними з яких у транскордонній співпраці є Європейський фонд регіонального розвитку та Європейський інструмент сусідства. Директива ЄС 2018/0199 з питань європейського територіального співробітництва на 2021-2027 рр. передбачає виділення коштів на поглиблення європейської співпраці у сумі 8430 млн євро. Ця сума розподіляється у розмірі 52,7% (або 4440 млн євро) – на транскордонне співробітництво, 31,4% (або 2649,9 млн євро) – на транснаціональну й морську співпрацю, 3,2% (або 270,1 млн євро) – на налагодження співробітництва найвіддаленіших регіонів, 1,2% (або 100 млн євро) – на міжрегіональну співпрацю, 11,5% (або 970 млн євро) – на міжрегіональний інноваційно-інвестиційний розвиток [6].

Програма транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна» залишається ефективним засобом поглиблення транскордонної співпраці, вирішення стратегічних завдань і досягнення спільних вигод, доданої економічної вартості, синергетичного ефекту, транскордонної конвергенції. Вона є однією із шести програм і двох програмних документів, які мають тристоронній характер, охоплює основні та допоміжні прикордонні регіони трьох держав і стосується можливостей вирішення регіональних проблем, які концентруються в економічній, культурній, соціальній, інфраструктурній та інших сферах. Фінансування стратегічних і тематичних цілей здійснювалося у 2004-2006 рр. з використанням інструментів у межах програми добросусідства «Польща-Білорусь-Україна» INTERREG IIIA / Tacis CBC, у 2007-2013 рр. – коштом Європейського інструменту сусідства та партнерства та Європейського фонду регіонального розвитку [7]. У 2014-2020 рр. програма реалізувалася через фонди Європейського інструменту сусідства та Європейського фонду регіонального розвитку. Згідно з проектними документами на 2021-2027 рр., новітнім інструментом реалізації цілей програми буде Європейський інструмент сусідства, розвитку та міжнародного співробітництва (NDICI).

Розвиток транскордонного співробітництва в сучасних умовах і стратегічних орієнтирах чинної до 2020 р. програми зосереджувався на економічному, соціальному, екологічному, безпековому аспектах і вирішенні спільних проблем і забезпеченні мобільності в прикордонних регіонах. На 2021-2027 рр. питання конвергенції в Європі та використання транснаціональної та транскордонної співпраці акцентують на стратегічних цілях згуртування, соціальної, зеленішої, низько-вуглецевої і наближеній до громадян Європи. Такий стратегічний акцент простежується також у проекті програми до 2027 р. і визначає орієнтири, тематичні

цілі та підходи до фінансування в новому програмному періоді.

Сучасними інструментами реалізації програми транскордонного співробітництва є гранти, проекти та великі інфраструктурні проекти. Варто зазначити, що фінансування в ЄС крім зазначених типів може здійснюватися з використанням бюджетної підтримки, внесків у цільові фонди, змішаних форм фінансування, звільнення від боргів у межах міжнародної програми, фінансової допомоги, оплачуваних зовнішніх експертиз та ін.

Проектне фінансування в межах реалізації програми «Польща-Білорусь-Україна» можливе, якщо воно відповідає низці критеріїв: по-перше, реалізується в регіонах-учасниках програми транскордонного співробітництва; по-друге, вирішує одну із цілей транскордонного співробітництва та створює додану вартість; по-третє, має транскордонний ефект. У межах програми транскордонного співробітництва фінансуються та реалізуються проекти таких категорій: інтегровані, які передбачають дольову участь кожного з бенефіціарів на своїй території; симетричні, згідно з якими визначені та подібні заходи впроваджуються паралельно в країнах-учасниках; національні, які впроваджуються однією країною-учасницею, проте забезпечують позитивний транскордонний вплив та ефект для країн-учасниць.

Малобюджетні (малі) проекти як інструмент реалізації транскордонної співпраці виділяються на період до 12 місяців за спрощеною процедурою відбору, передбачають укладання контракту в обсязі від 20 до 60 тис. євро, спрямовуються лише на вирішення конкретної тематичної цілі «Спадщина» в аспекті дотримання вимог партнерства й взаємовигоди. Ці проекти мають обмеження в розмірах інвестиційних витрат, які становлять до 20% вартості гранта.

Гранти як інструменти фінансування транскордонного співробітництва передбачають одноразове виділення грошових ресурсів на безоплатній основі для реалізації фінансування певного проекту. Характерною особливістю таких інструментів є їх некомерційний характер, необов'язковість отримання прибутку та публічність щодо попереднього й заключного розкриття інформації (ex-ante, ex-post прозорість).

Великі інфраструктурні проекти реалізуються в транскордонному регіоні на позаконкурсній основі, на виконання неподільної функції та конкретно визначеної цілі, роботи або послуги для досягнення транскордонного ефекту, спільних вигод з бюджетом, в якому мінімум 2,5 млн євро – витрати на інфраструктуру. Такі проекти реалізують тематичні цілі щодо доступності, безпеки та кордонів, пов'язані з реконструкціями регіональних доріг, боротьбою із злочинністю, охороною і захистом природного середовища. У межах реалізації програми транскордонної співпраці «Польща-Білорусь-Україна» було відібрано для фінансування 10 проектів на 52,1 млн євро, з яких шість стосувалися українсько-польського транскордонного регіону.

СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО ПЕРІОДУ УКРАЇНИ

Програма «Польща-Білорусь-Україна» на 2014-2020 рр. затверджена з обсягом фінансування 201 386 002,40 євро та спрямованістю на реалізацію конкретних тематичних цілей і технічну допомогу, з яких 90,9% (або 183 078 184 євро) – фінансування ЄС,

9,1% (або 18 307 818,40 євро) – сума співфінансування бенефіціарів-головних партнерів (рис. 2).

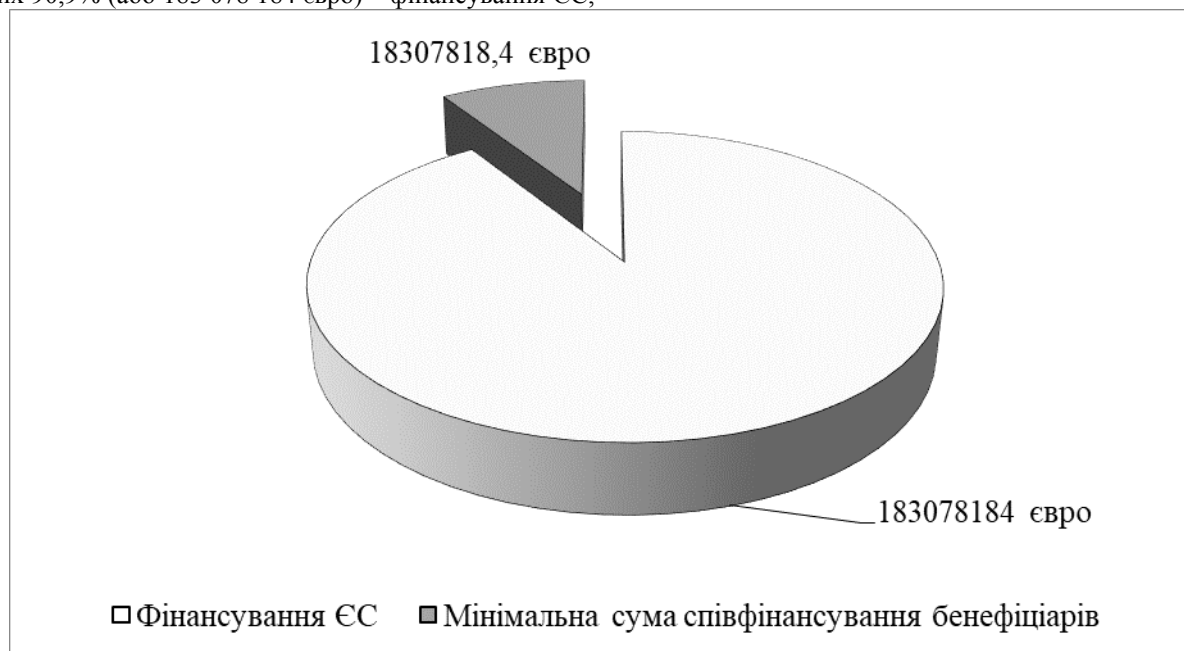


Рис. 2. Джерела фінансування індикативного фінансового плану програми транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна» на 2014-2020 рр.

Джерело: побудовано на основі даних [8].

За проведеними аналітичними дослідженнями визначено, що у 2014-2020 рр. найбільша частка фінансових ресурсів у розмірі 30,8% (або 62 034 549,30 євро) спрямовувалися на реалізацію проектів за ціллю «Доступність», на досягнення безпекових цілей виділялося 24,4% (або 49 168 124,24 євро) загального обсягу. Для вдосконалення управління кордонами, забезпечення переміщення людських і фінансових ресурсів і виконання пріоритетів тематичної цілі «Кордони» спрямовувалося 18,3% (або 36 761 214,40 євро). На збереження історико-культурних та етнічних надбань і на цільові проекти в межах цілі «Спадщина» передбачалося 17,8% (або 35 842 184,06 євро). Для партнерів-бенефіціарів частка співфінансування становила 11,06%, що в межах цілей становило: 6 178 888,71 євро для проектів «Доступність», 4 897 341,42 євро – «Безпека», 3 570 024,59 євро – «Спадщина», 3 661 563,68 євро – «Кордони» [8].

Реалізація концептуальної моделі передбачає постійний моніторинг за фінансуванням у розрізі тематичних цілей і стратегічних орієнтирів, джерел та інструментів фінансування, за використанням коштів і досягненням транскордонного ефекту.

Моніторинг є інструментом вступного (ex-ante), проміжного (ex-mid) і завершального (ex-post) оцінювання реалізації програми та проектів розвитку транскордонного регіону. Система моніторингу – це процедура відстеження на основі консолідованої інформації про наявні програмні продукти, фінансові ресурси, інструменти реалізації, потенційні та реальні ризики, індикатори та їхній кількісний вимір. Виконання програм і проектів розвитку

транскордонного регіону передбачає процедури моніторингу на рівні програми (поточний, внутрішній, зовнішній) та її індикаторів, чинних проектів за допомогою баз даних, регулярних контактів, відвідування на місцях у визначений час після початку реалізації.

Аудит і контроль здійснюються відповідними органами як на європейському, так і на національному рівнях і охоплюють повноваження з перевірки витрат, цільового використання коштів, написання річних звітів, аудиторських висновків тощо. Фінансування заходів щодо контролю та аудиту (за винятком контролю з боку ЄС) проводиться з бюджету технічної допомоги (аудит проектів, аудит систем управління та контролю, річних звітів за програмою) та з бюджету проектів (перевірка витрат проекту незалежними аудиторами за грантовим контрактом). Під обов'язковий аудит і контроль підпадають витрати грантових проектів, перевірка платіжних заявок бенефіціарів та їхніх витрат, аудит проектів за програмним фінансуванням, аудит систем управління та контролю за програмою тощо. Єврокомісія, Європейська палата аудиторів, Управління з питань запобігання зловживанням і шахрайству перевіряють використання коштів ЄС та реалізують право контролю в будь-якій формі.

Висновки. Дослідження функціонування українсько-польського транскордонного регіону дозволило розробити концептуальну модель фінансового механізму його розвитку й констатувати достатньо широке застосування фінансового інструментарію для реалізації конкретних цілей і програм; повторювальність, циклічний характер

фінансування в реалізації мікро – та великих інфраструктурних проєктів; використання специфічних принципів, форм фінансування; орієнтацію на досягнення спільних вигод; забезпечення ефективності, спорідненості та економічного трансграничного ефекту в реалізації програм і проєктів співпраці.

Список використаних джерел

1. *Карпатський регіон: актуальні проблеми та перспективи розвитку*: монографія: у 8 томах / наук. ред. В. С. Кравців. Т. 5. Фінансовий потенціал / відп. ред. І. З. Сторонянська. Львів: ІРД НАН України, 2013. 300 с.

2. Копилук О. І., Музичка О. М., Бублик М. І., Куцаб П. А. *Організаційні та фінансові механізми розвитку трансграничного співробітництва*: монографія. Львів: СПОЛОМ, 2020. 207 с.

3. Програма трансграничного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна» 2021-2027. *PBU*: сайт. 2020. URL: <https://pbu2020.eu/ua/news2021-2027>

4. Стратегія розвитку Львівської області на період 2021-2027 рр. Львів, 2019. 123 с. *Львівська обласна державна адміністрація*: сайт. URL: https://loda.gov.ua/upload/users_files/22/upload/948_Strategija.pdf

5. Стратегія трансграничного співробітництва Люблінського воєводства, Волинської області, Львівської області та Брестської області на 2014-2020 роки. *Львівська обласна рада*: сайт. URL: <https://archive.lvivoblrada.gov.ua>

6. Regulation of the European Parliament and of the Council on specific provisions for the European territorial cooperation goal (Interreg) supported by the European Regional Development Fund and external financing instruments. *European Commission*: Website. 2018. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52018PC0374&rid=7>

7. Interreg A – Cross-border cooperation. *European Commission*: сайт. 2020. URL: http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/cross-border/#3

8. Програма трансграничного співробітництва Польща-Білорусь-Україна 2014-2020. *PBU*: сайт. URL: <https://www.pbu2020.eu/ua>

References

1. Kravtsiv, V. S., & Storonianska, I. Z. (Eds.) (2013). *Karpat's'kyu rehion: aktual'ni problemy ta perspektyvy rozvytku* [Carpathian region: actual problems

and prospects for development] (Vols. 1-8): Vol. 5. *Finansovyyu potentsial* [Financial potential]. Lviv: Institute of Regional Research of the NAS of Ukraine [in Ukrainian].

2. Kopylyuk, O. I., Muzychka, O. M., Bublyk, M. I., & Kutsab, P. A. (2020). *Orhanizatsiyni ta finansovi mekhanizmy rozvytku transkordonnoho spivrobitnytstva* [Organizational and Financial Mechanisms for the Development of Cross-border Cooperation]. Lviv: SPOLOM. [in Ukrainian].

3. *Prohrama transkordonnoho spivrobitnytstva «Pol'shcha-Bilorus'-Ukrayina» 2021-2027* [Cross-border cooperation program «Poland-Belarus-Ukraine» 2021-2027] (2020). *PBU*: Website. Retrieved from <https://pbu2020.eu/ua/news2021-2027> [in Ukrainian].

4. *Stratehiya rozvytku L'viv's'koyi oblasti na period 2021-2027 rr.* [Development strategy of Lviv region for the period 2021-2027] (2019). *Lviv Regional State Administration*: Website. Retrieved from https://loda.gov.ua/upload/users_files/22/upload/948_Strategija.pdf [in Ukrainian].

5. *Stratehiya transkordonnoho spivrobitnytstva Lyublins'koho voyevodstva, Volyn's'koyi oblasti, L'viv's'koyi oblasti ta Brest's'koyi oblasti na 2014-2020 roky* [Strategy of cross-border cooperation of Lublin Voivodeship, Volyn Region, Lviv Region and Brest Region for 2014-2020] (2014). *Lviv Regional Council*: Website. Retrieved from <https://archive.lvivoblrada.gov.ua> [in Ukrainian].

6. Regulation of the European Parliament and of the Council on specific provisions for the European territorial cooperation goal (Interreg) supported by the European Regional Development Fund and external financing instruments (2018). *European Commission*: Website. Retrieved from <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52018PC0374&rid=7>

7. Interreg A – Cross-border cooperation (2020). *European Commission*: Website. Retrieved from http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/cross-border/#3

8. *Prohrama transkordonnoho spivrobitnytstva Pol'shcha-Bilorus'-Ukrayina 2014-2020* [Poland-Belarus-Ukraine cross-border cooperation program 2014-2020] (2014). *PBU*: Website. Retrieved from <https://www.pbu2020.eu/ua>

Надійшло 23.10.2020 р.