



УДК 351:316.77

[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12\(22\)-1274-1284](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-1274-1284)

Посільська Софія Вячеславівна магістр з спеціальності публічне управління та адміністрування, Національний університет водного господарства та природокористування, м. Рівне, <https://orcid.org/0009-0008-9781-6212>

Корбутяк Віктор Іванович кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного врядування Національного університету водного господарства та природокористування, м. Рівне, <https://orcid.org/0000-0002-2252-3801>

ДОКУМЕНТНО ІНФОРМАЦІЙНА ТА КОМУНІКАЦІЙНА ВЗАЄМОДІЯ РАЙОННОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ ТА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Анотація. У статті досліджено документно інформаційну та комунікаційну взаємодію органів державної влади з громадськістю під час воєнного стану. Якісна та результативна комунікаційна взаємодія органів державної влади з громадськістю є одним із ключових чинників стабільності та безпеки територіальних громад, особливо в умовах воєнного стану. В умовах підвищеної небезпеки та соціально-гуманітарних викликів міжрівнева координація стає ключовим елементом стабільного, а головне результативного функціонування територіальних громад.

Дослідження базується на аналізі управлінських документів, офіційних повідомлень Дубенської РДА та органів місцевого самоврядування, матеріалів місцевих ЗМІ та публікацій у соціальних мережах. Доведено, що районна державна адміністрація виконує функцію координаційного осередку, забезпечуючи узгодження рішень, накопичення інформації від територіальних громад і взаємодію з обласним рівнем виконавчої влади. Органи місцевого самоврядування адаптують ці рішення до місцевих умов та безпосередньо реалізують соціально-гуманітарні, бюджетні та безпекові заходи. Досвід Дубенського району свідчить про ефективність регулярних робочих нарад, міжрівневих консультацій та стандартизованих алгоритмів дій, що дозволяє уникати дублювання функцій, забезпечувати узгодженість управлінських рішень та підвищувати довіру населення до влади.

Результати дослідження можуть сприяти для покращення механізмів комунікаційної взаємодії в системі публічного управління та розробки практичних рекомендацій для інших районів України в умовах кризових та воєнних ситуацій. Досвід Дубенського району демонструє ефективність регулярних робочих нарад,





міжрівневих консультацій та стандартизованих алгоритмів дій, що дозволяє уникати дублювання функцій, підвищує узгодженість управлінських рішень і формує довіру населення до органів влади. Результати дослідження мають практичну цінність для вдосконалення механізмів комунікаційної взаємодії в системі публічного управління, розробки рекомендацій для інших районів України, підвищення ефективності міжрівневої координації та управління під час воєнного стану.

Ключові слова: комунікаційна взаємодія; публічне управління; районна державна адміністрація; органи місцевого самоврядування; координація; воєнний стан; соціально-гуманітарна діяльність; кризове управління; міжрівнева взаємодія; узгодження рішень.

Posilska Sofia Vyacheslavivna Master's degree in Public Administration and Management, National University of Water and Environmental Engineering, Dubno, <https://orcid.org/0009-0008-9781-6212>

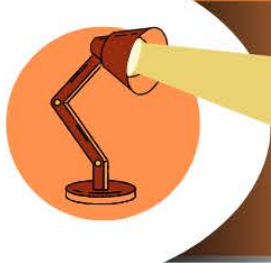
Korbutiak Viktor Ivanovich Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Public Administration of the National University of Water and Environmental Engineering, Rivne, <https://orcid.org/0000-0002-2252-3801>

DOCUMENTARY AND INFORMATION COMMUNICATION INTERACTION BETWEEN THE DISTRICT STATE ADMINISTRATION AND LOCAL GOVERNMENT BODIES UNDER MARTIAL LAW

Abstract. The article examines public communications in state authorities during martial law. Qualitative and effective communication between state authorities and the public is one of the key factors for the stability and security of local communities, especially in conditions of martial law. In conditions of increased danger and socio-humanitarian challenges, inter-level coordination becomes a key element of the stable and, most importantly, effective functioning of territorial communities.

The study is based on an analysis of administrative documents, official reports from the Dubno District State Administration and local self-government bodies, local media materials, and social media posts. It has been confirmed that the district state administration acts as a coordination center, ensuring the coordination of decisions, the accumulation of information from territorial communities, and interaction with the regional level of executive power. Local self-government bodies adapt these decisions to local conditions and directly implement social, humanitarian, budgetary, and security measures. The experience of the Dubno district demonstrates the effectiveness of regular working meetings, inter-level consultations, and standardized algorithms of action, which allows avoiding duplication of functions, ensuring the consistency of management decisions, and increasing public trust in the authorities.





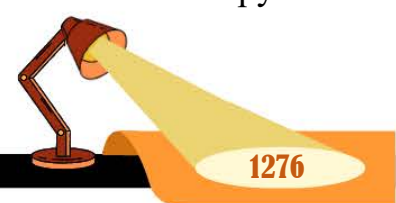
The results of the study may contribute to future improvements in communication mechanisms within the public administration system and the development of practical recommendations for other regions of Ukraine in crisis and military situations. The experience of the Dubno district demonstrates the effectiveness of regular working meetings, inter-level consultations, and standardized action algorithms, which avoid duplication of functions, increase the consistency of management decisions, and build public trust in the authorities. The results of the study are of practical value for improving communication mechanisms in public administration, developing recommendations for other regions of Ukraine, and increasing the effectiveness of inter-level coordination and management during martial law.

Keywords: communication interaction; public administration; district state administration; local self-government bodies; coordination; martial law; social and humanitarian activities; crisis management; inter-level interaction; decision coordination.

Постановка проблеми. В умовах воєнного стану ефективна взаємодія між органами державної влади та органами місцевого самоврядування стає критично важливою для забезпечення життєдіяльності територіальних громад, своєчасного ухвалення управлінських рішень. Незважаючи на значну увагу в наукових публікаціях до питань публічного управління, недостатньо досліджено залишається практичний досвід взаємодії районних державних адміністрацій з органами місцевого самоврядування, що ускладнює процес дієвих механізмів управлінської координації в умовах кризових і воєнних ситуацій. Воєнні виклики значно ускладнили традиційні управлінські процеси, підвищили інтенсивність інформаційних потоків і актуалізували потребу в чітких, узгоджених та своєчасних комунікаціях між різними рівнями публічної влади. Недостатня скоординованість комунікацій може призводити до зниження довіри населення та неефективного прийняття рішень.

Особливої ваги ця проблематика набуває на районному рівні, де районні державні адміністрації виступають ключовими суб'єктами координації діяльності територіальних громад у сферах безпеки, соціального захисту, гуманітарної допомоги та забезпечення життєдіяльності населення. Дослідження на прикладі Дубенського району Рівненської області дає змогу проаналізувати реальний управлінський досвід комунікаційної взаємодії в умовах воєнного стану, виявити проблеми й виклики, а також сформулювати практичні рекомендації щодо її вдосконалення. Це зумовлює як наукову, так і практичну значущість теми магістерської роботи, адже отримані результати можуть бути використані в діяльності органів публічної влади для підвищення ефективності управління територіями в кризових умовах.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У наукових працях вітчизняних та зарубіжних авторів приділяється значна увага питанням комунікаційної





взаємодії в системі публічного управління, міжрівневого узгодження управлінських рішень та ефективної координації дій органів державної влади і місцевого самоврядування. Дослідження охоплюють аспекти нормативно-правового регулювання інформаційної діяльності, механізми обміну даними між рівнями влади та впровадження цифрових інструментів для оптимізації комунікаційних процесів.

Особливу актуальність ці проблеми набувають в умовах кризових ситуацій і воєнного стану, коли своєчасність ухвалення рішень і ефективність міжрівневої взаємодії визначають стійкість і безпеку територіальних громад. У наукових публікаціях розглядаються загальні моделі взаємодії між державними органами та місцевими громадами, а також практичні кейси координації безпекових, соціально-гуманітарних і бюджетних заходів. Водночас недостатньо досліджено конкретний практичний досвід районних державних адміністрацій у координації з органами місцевого самоврядування, зокрема у контексті адаптації рішень до локальних умов та організації спільної реалізації заходів. Це створює прогалини у наукових підходах і робить актуальним аналіз конкретних кейсів, як-от досвід Дубенської районної державної адміністрації, який дозволяє виробити практичні рекомендації для покращення комунікаційної взаємодії в умовах воєнного стану. У наукових працях вітчизняних і зарубіжних дослідників приділяється значна увага питанням комунікаційної взаємодії в системі публічного управління та міжрівневого узгодження управлінських рішень. Зокрема: Г. Дзяної та Р. Дзяного (2023) соціальні медіа у кризових ситуаціях дозволяють оперативно інформувати населення та координувати дії органів влади» [1], «О. Ковальчук (2022) наголошує на важливості міжрівневої координації рішень районних адміністрацій та ОМС для ефективної реалізації соціально-гуманітарних програм» [2].

Мета статті - визначити основні завдання комунікації органів державної влади з громадськістю у кризових ситуаціях, проаналізувати ефективність їх реалізації та розробити рекомендації щодо вдосконалення комунікативних стратегій в умовах воєнного стану на прикладі досвіду Дубенської районної державної адміністрації.

Виклад основного матеріалу. Досвід комунікаційної взаємодії Дубенської районної державної адміністрації з органами місцевого самоврядування в умовах воєнного стану формується насамперед як практика координації управлінських дій між районним і базовим рівнями влади. Така взаємодія має прикладний характер і спрямована на спільне реагування на виклики, пов'язані з безпековою ситуацією, гуманітарними потребами населення та забезпеченням життєдіяльності територіальних громад.

Взаємодія між Дубенською районною державною адміністрацією та органами місцевого самоврядування здійснюється в межах визначеної управлінської логіки, за якої кожен рівень влади виконує притаманні йому функції у спільному процесі ухвалення та реалізації рішень. Районна державна





адміністрація у цій системі виступає як координаційний центр, відповідальний за узгодження управлінських підходів, акумулювання інформації від територіальних громад, її узагальнення та подальше спрямування на обласний рівень виконавчої влади. Така роль дозволяє забезпечити вертикальну узгодженість управлінських дій і формування єдиного бачення пріоритетів розвитку та реагування на виклики воєнного часу в межах усього району.

Органи місцевого самоврядування, у свою чергу, виконують функцію безпосередніх реалізаторів управлінських рішень на рівні територіальних громад. Саме вони адаптують загальні рекомендації та рішення, доведені районною державною адміністрацією, до конкретних соціально-економічних, демографічних та інфраструктурних умов громади. Такий підхід дозволяє враховувати локальну специфіку, реальні потреби населення та наявні ресурси, не порушуючи при цьому загальної узгодженості управлінських дій у межах Дубенського району.

Інституційна впорядкованість комунікаційної взаємодії проявляється також у сталій практиці регулярних робочих контактів між районним керівництвом та керівниками територіальних громад, у межах яких уточнюються завдання, обговорюються поточні потреби та коригуються дії відповідно до змін зовнішніх умов. Така модель взаємодії дозволяє зберігати керованість процесів публічного управління, уникати дублювання функцій і забезпечувати узгоджене функціонування районного та місцевого рівнів влади в умовах воєнного стану.

Інституційну впорядкованість взаємодії між районним та базовим рівнями влади відображено на Рис. 1.1.

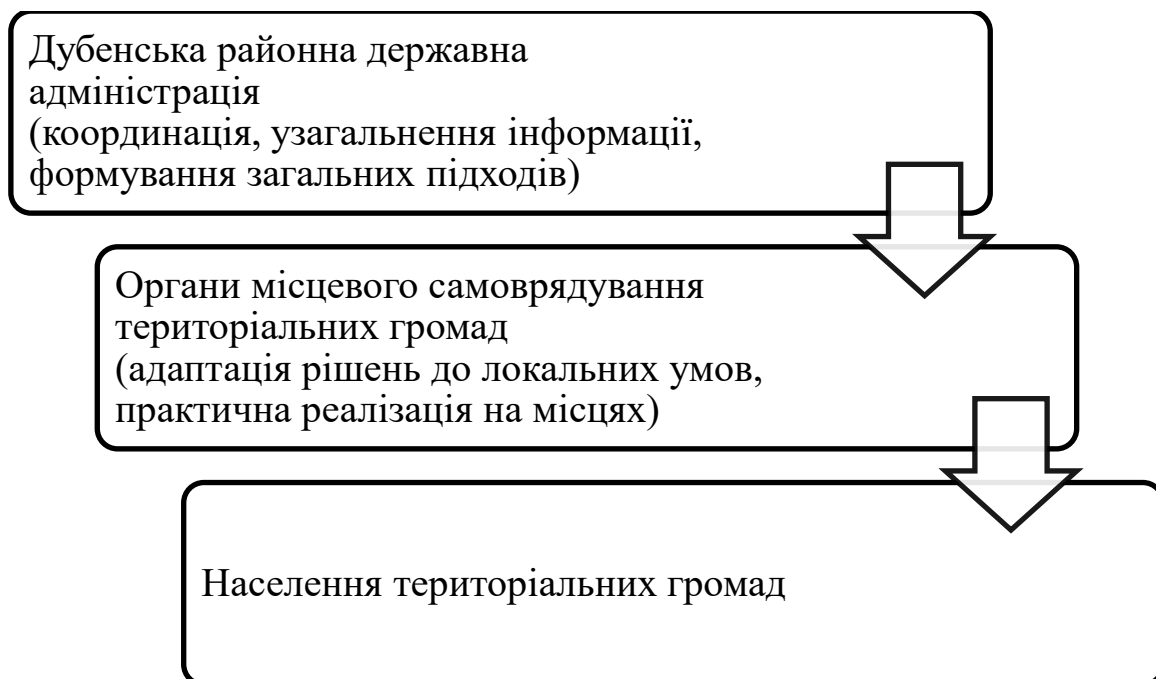


Рисунок 1.1. Схема інституційної комунікаційної взаємодії Дубенської РДА та ОМС



У практиці комунікаційної взаємодії Дубенської районної державної адміністрації одним із ключових напрямів є узгодження управлінських рішень органів місцевого самоврядування, які мають значний вплив на життєдіяльність громад і потребують наступної координації для своєчасної імплементації. Так, Рішення 100-ї сесії Дубенської міської ради від 11 липня 2025 року містить низку управлінських актів, що стосуються як соціально-економічної, так і безпекової сфер. До них належать:

- Про внесення змін до бюджету Дубенської міської територіальної громади на 2025 рік» (№4606), яке передбачає перерозподіл коштів для фінансування першочергових потреб громади, у тому числі на соціальні виплати та підтримку закладів комунальної інфраструктури;

- Про участь у національному проєкті «Пліч-о-пліч: згуртовані громади» (№4607), що спрямоване на укладання партнерських меморандумів із іншими громадами задля зміцнення взаємодії в умовах воєнної агресії;

- Про внесення змін до рішення щодо фінансової підтримки військових частин Збройних Сил України (№4613), що безпосередньо пов'язано з оборонною складовою життєдіяльності громади та вимагає координації з районним рівнем у питаннях підтримки мобілізаційних заходів і ресурсного забезпечення.

Такі рішення, оприлюднені у реєстрі рішень міської ради, зазвичай доводяться до відома Дубенської районної державної адміністрації для подальшого узгодження, оскільки вони можуть передбачати перерозподіл бюджетних коштів у межах району, залучення додаткових ресурсів, а також координацію гуманітарних та безпекових заходів у громадах району. Ця практика погодження здійснюється в межах чинного законодавства про місцеве самоврядування та бюджетний процес, і вона має адміністративно-організаційний характер, оскільки РДА виступає як рівень, який забезпечує узгодженість і відповідність рішень місцевого рівня загальнодержавним і обласним підходам.

Окремою складовою є рішення щодо затвердження комплексних програм розвитку громади та підтримки внутрішньо переміщених осіб. Так, Рішення 107-ї сесії Дубенської міської ради від 14 листопада 2025 року включає ухвалу про затвердження Комплексної Програми підтримки внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у Дубенській міській територіальній громаді на 2026-2028 роки (№4859). Це рішення безпосередньо стосується соціально-гуманітарної політики на місцевому рівні та є предметом узгодження з районною адміністрацією для того, щоб такі програми були синхронізовані з районними та обласними стратегіями підтримки ВПО й узгодженні з умовами воєнного стану.

Узгодження таких рішень відбувається шляхом:

1) доведення копій рішень до апарату РДА (електронною чи паперовою формою);

2) розгляду на міжінституційних нарадах (де участь беруть представники ОМС і РДА);





3) вироблення спільних рекомендацій або адаптацій для реалізації на місцях під керівництвом районних служб.

Цей механізм дозволяє забезпечити єдину управлінську політику в межах Дубенського району, уникати дублювання чи протиріч між рішеннями різних рівнів влади та створювати умови для ефективної реалізації завдань, визначених як органами місцевого самоврядування, так і районною державною адміністрацією в умовах воєнного стану.

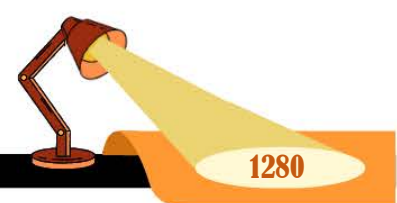
Управлінські документи, ухвалені ОМС, у подальшому узгоджуються з районною адміністрацією: наприклад, рішення про зміни до бюджету чи соціальних програм доводяться до відома райдержадміністрації для координації ресурсного забезпечення та підтримки реалізації у межах району. Це сприяє формуванню єдиного підходу до управлінських рішень на всіх рівнях, уникненню дублювання функцій та забезпечує узгодження дій у масштабах Дубенського району.

Крім того, у своїх інформаційних повідомленнях Дубенська РДА і органи місцевого самоврядування неодноразово висвітлюють випадки спільної участі у заходах, що потребують узгодження на міжрівневому рівні. Так, на офіційній сторінці Дубенської районної державної адміністрації у Facebook є повідомлення про те, що громада Дубенщини отримала шкільний автобус за сприяння обласної та районної влади разом з органами місцевого самоврядування, що є прикладом реалізації міжрівнево узгодженого рішення щодо соціальної підтримки населених пунктів [4].

Важливою складовою досвіду комунікаційної взаємодії Дубенської районної державної адміністрації з органами місцевого самоврядування є координація дій у соціально-гуманітарній сфері, що особливо актуалізувалася в умовах воєнного стану. Йдеться насамперед про організацію розміщення внутрішньо переміщених осіб, забезпечення гуманітарною допомогою, а також соціальний супровід вразливих категорій населення, зокрема родин військовослужбовців, осіб похилого віку та сімей, які опинилися у складних життєвих обставинах.

У межах цієї взаємодії Дубенська районна державна адміністрація виконує координаційну та узагальнювальну функцію, акумулюючи інформацію від територіальних громад щодо наявних потреб і ресурсів. Так, у повідомленнях місцевого онлайн-видання «Район.Дубно» неодноразово зазначалося, що питання розміщення внутрішньо переміщених осіб та забезпечення їх базових потреб обговорювалися на координаційних нарадах за участю представників РДА та органів місцевого самоврядування. У матеріалах наголошувалося, що районна влада узагальнює інформацію від громад для подальшої взаємодії з обласними структурами та залучення додаткових ресурсів [2].

Прикладом такої координації є організація гуманітарної допомоги, яка здійснюється на основі зібраних від територіальних громад даних про потреби населення. На офіційному сайті Дубенської районної державної адміністрації та





її сторінці у соціальних мережах регулярно публікується інформація про передачу гуманітарних вантажів громадам району, при цьому підкреслюється, що розподіл допомоги відбувається «з урахуванням поданих громадами заявок та актуальних потреб» [1]. Такий підхід демонструє узгодженість дій між районним рівнем і органами місцевого самоврядування.

Водночас безпосередня практична реалізація соціально-гуманітарних заходів покладається на органи місцевого самоврядування територіальних громад. Саме громади забезпечують прийом і розміщення внутрішньо переміщених осіб, організують роботу пунктів видачі гуманітарної допомоги, соціальний супровід та взаємодію з місцевими волонтерськими ініціативами. У публікаціях місцевої преси зазначається, що органи місцевого самоврядування «безпосередньо працюють з людьми на місцях, координуючи допомогу та соціальні послуги» [2].

Окремим напрямом комунікаційної взаємодії між Дубенською районною державною адміністрацією та органами місцевого самоврядування є взаємоузгодження дій у сфері цивільного захисту та безпеки населення, що в умовах воєнного стану набуває пріоритетного значення. Аналіз матеріалів офіційного сайту Дубенської РДА, її інформаційних повідомлень у соціальних мережах, а також публікацій місцевої преси свідчить, що саме районний рівень виступає основним координатором безпекових комунікацій для територіальних громад району.

У практиці Дубенського району це реалізується через доведення до органів місцевого самоврядування узгоджених алгоритмів дій у разі виникнення загроз, рекомендацій щодо інформування населення та стандартизованих повідомлень, погоджених з обласною військовою адміністрацією і відповідними службами цивільного захисту. Зокрема, в офіційних повідомленнях Дубенської РДА наголошується на необхідності дотримання єдиних підходів до інформування громадян під час повітряних тривог, надзвичайних ситуацій або змін у роботі об'єктів критичної інфраструктури [1].

Важливим елементом такої взаємодії є проведення робочих нарад і консультацій за участю представників районної державної адміністрації, органів місцевого самоврядування та служб цивільного захисту. У матеріалах місцевого онлайн-видання «Район.Дубно» повідомлялося про наради, під час яких обговорювалися питання підготовки громад до можливих надзвичайних ситуацій, уточнювалися плани евакуації та порядок дій у разі загострення безпекової ситуації. У публікаціях зазначалося, що такі зустрічі спрямовані на «узгодження дій усіх відповідальних структур і недопущення неузгоджених рішень на місцях» [2].

У межах цієї моделі взаємодії чітко простежується розподіл ролей між рівнями влади. Дубенська районна державна адміністрація забезпечує координацію інформаційних потоків, узгодженість змісту повідомлень і їх відповідність





рекомендаціям обласного та державного рівнів. Органи місцевого самоврядування, у свою чергу, відповідають за адаптацію цих повідомлень до умов конкретних громад, донесення інформації до населення через місцеві канали комунікації та практичну організацію заходів цивільного захисту. У повідомленнях органів місцевого самоврядування підкреслюється, що саме громади «забезпечують виконання рекомендацій і організують роботу на місцях відповідно до локальних умов» [5].

Досвід комунікаційної взаємодії також охоплює регулярний обмін інформацією між керівництвом РДА та керівниками територіальних громад у форматі робочих зустрічей і консультацій. У межах таких контактів обговорюються актуальні питання функціонування громад, уточнюються потреби та погоджуються спільні підходи до реалізації управлінських рішень. Цей формат сприяє підтриманню постійного діалогу між рівнями влади та формуванню партнерських відносин. Основні етапи, напрями та зміст комунікаційної взаємодії Дубенської районної державної адміністрації з органами місцевого самоврядування в умовах воєнного стану, зокрема у частині документо інформаційного забезпечення управлінської діяльності, узагальнено в таблиці 1.2.

Таблиця 1.2.

Досвід комунікаційної взаємодії Дубенської РДА з ОМС

Період контекст	Аспект комунікаційної взаємодії	Прийняті документи рішення	Зміст і роль РДА та ОМС
2022 р. – початок воєнного стану	Кризові та безпекові комунікації	Повідомлення РДА про алгоритми дій під час повітряних тривог; рекомендації ОВА	РДА координує узгоджені повідомлення та доводить алгоритми дій; ОМС інформують населення та організують виконання на місцях
2022–2023 рр.	Соціально-гуманітарна координація	Рішення громад щодо розміщення ВПО; повідомлення про гуманітарну допомогу	РДА узагальнює потреби громад і взаємодіє з обласним рівнем; ОМС забезпечують прийом ВПО та розподіл допомоги
2023–2024 рр.	Узгодження бюджетних рішень	Рішення сесій міських і сільських рад про зміни до місцевих бюджетів	ОМС ухвалюють рішення про перерозподіл коштів; РДА координує підходи та інформує обласний рівень
2024–2025 рр.	Реалізація соціальних і цільових програм	Програми соціально-економічного розвитку, підтримки ВПО, допомоги військовим	РДА забезпечує узгодженість програм із регіональною політикою; ОМС реалізують заходи на території громад





Період контекст	Аспект комунікаційної взаємодії	Прийняті документи рішення	Зміст і роль РДА та ОМС
2025 р. – дотепер	Інституційна координація та міжрівнева взаємодія	Рішення Дубенської міської ради (100-та, 107-ма сесії); робочі наради	РДА виступає координаційним центром; ОМС адаптують і впроваджують рішення з урахуванням локальної специфіки

Отже, дані, наведені у таблиці 1.2, свідчать про те, що комунікаційна взаємодія між Дубенською районною державною адміністрацією та органами місцевого самоврядування в умовах воєнного стану має системний та багаторівневий характер. Вона прогресувала від кризових і безпекових комунікацій у 2022 році до інституційної координації та стратегічної взаємодії у 2025 році. Важливу роль у цьому процесі відіграє документа інформаційна складова, що забезпечує узгодженість управлінських рішень, своєчасний обмін інформацією та ефективну реалізацію державної і місцевої політики на рівні громад.

Таким чином, аналіз досвіду комунікаційної взаємодії Дубенської районної державної адміністрації з органами місцевого самоврядування засвідчує, що вона вибудовується як практика координації, узгодження та взаємного інформування, спрямована на забезпечення стабільного функціонування територіальних громад у складних умовах воєнного стану. Саме цей накопичений досвід створює основу для подальшого вдосконалення механізмів комунікаційної взаємодії, що стане предметом аналізу наступного розділу дослідження.

Висновки. Аналіз досвіду Дубенської районної державної адміністрації засвідчує, що районна адміністрація виконує функцію ключового координаційного осередку між обласним рівнем та органами місцевого самоврядування. Вона акумулює інформацію від територіальних громад, узагальнює її та передає на обласний рівень, що дозволяє забезпечити єдину управлінську політику, уникати дублювання функцій і підвищувати узгодженість рішень у складних умовах воєнного стану. Практика комунікаційної та документної інформаційної взаємодії, сформована у Дубенському районі, дозволяє оперативно реагувати на безпекові та управлінські потреби територіальних громад, уникати дублювання функцій між різними рівнями влади та підвищувати ефективність реалізації спільних рішень. Регулярні робочі контакти, узгодження управлінських підходів і чіткий розподіл ролей між районною державною адміністрацією та органами місцевого самоврядування сприяють підтриманню стабільного управлінського процесу й збереженню довіри населення до органів публічної влади.

Отримані результати підтверджують, що системна міжрівнева координація та налагоджені механізми комунікації є дієвим інструментом подолання управлінських викликів воєнного часу. Досвід Дубенської районної державної адміністрації





страції може бути використаний як практичний орієнтир для вдосконалення комунікаційної взаємодії районних державних адміністрацій з органами місцевого самоврядування з метою підвищення ефективності публічного управління в умовах воєнного стану.

Література:

1. Дзяна Г., Дзяний Р. Соціальні медіа як інструмент комунікації органів публічної влади в умовах кризових ситуацій та воєнного стану // *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2023 № 4. С.45–52.

2. Ковальчук О. В. Міжрівнева координація органів державної влади та місцевого самоврядування в умовах децентралізації та кризових викликів // *Публічне управління та адміністрування*. 2022 № 3. С.21–28.

Список використаних джерел:

1. Сайт Дубенської РДА. URL: <https://dubnorda.rv.gov.ua>
2. Район Дубно. URL: <https://dubno.rayon.in.ua>
3. Сайт Рівненської ОДА: <https://www.rv.gov.ua/>
4. Головне управління ДСНС в Рівненській області <https://rv.dsns.gov.ua/>
5. Реєстр рішень Дубенської міської ради — загальний доступ до документів та архіву рішень. URL: <https://dubno-adm.gov.ua/> .
6. Сторінка Дубенської РДА у Facebook. URL: <https://surl.lu/ttjiam>

References :

1. Dzyana H., Dzyanyi R. Sotsialni media yak instrument komunikatsii orhaniv publichnoi vlady v umovakh kryzovykh sytuatsii ta voiennoho stanu // *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok*. – 2023. – № 4. – P. 45–52.

2. Kovalchuk O. V. Mizhrivneva koordynatsiia orhaniv derzhavnoi vlady ta mistsevoho samovriaduvannia v umovakh tsetralizatsii ta kryzovykh vyklykiv // *Publichne upravlinnia ta administruvannia*. – 2022. – № 3. – P. 21–28.

3. Dubenska RDA official site. URL: <https://dubnorda.rv.gov.ua>

4. Raion.Dubno online. URL: <https://dubno.rayon.in.ua>

5. Rivne Regional State Administration official site. URL: <https://www.rv.gov.ua/>

6. Main Department of the State Emergency Service in Rivne Region. URL: <https://rv.dsns.gov.ua/>

7. Registry of Decisions of Dubno City Council — general access to documents and archive. URL: <https://dubno-adm.gov.ua/>

8. Dubno District State Administration Facebook page. URL: <https://surl.lu/ttjiam>

