



УДК 657:004.9

[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12\(22\)-1755-1766](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-1755-1766)

Феденко Дмитро Олександрович аспірант кафедри бухгалтерського обліку та консалтингу, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ, <https://orcid.org/0009-0008-6802-7038>

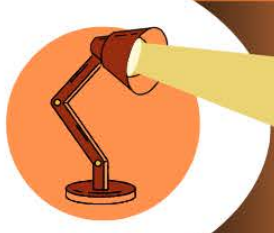
ЦИФРОВА ЕВОЛЮЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ: МІСЦЕ ВІЗУАЛЬНИХ КОНФІГУРАТОРІВ У ФОРМУВАННІ СУЧАСНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Анотація. У статті розглянуто закономірності цифрової еволюції бухгалтерського обліку та обґрунтовано роль візуальних конфігураторів як інноваційного інструменту трансформації облікових процесів на підприємствах різних галузей. Акцентовано увагу на тому, що сучасні умови господарювання потребують високого рівня гнучкості облікових систем, здатності до швидкої адаптації, мінімізації технічних бар'єрів і перепроєктування процесів без залучення програмістів. Зазначено, що візуальні конфігуратори забезпечують створення та модифікацію облікової бізнес-логіки, побудову реєстрів, моделювання документообігу та автоматизацію облікових операцій у графічному середовищі, що істотно підвищує ефективність організації обліку.

Проаналізовано механізми впливу цифрових інструментів на якість управлінських рішень, зокрема їх здатність оперативно генерувати релевантні дані, формувати аналітичні вибірки, забезпечувати інтеграцію інформації між підсистемами підприємства та усувати дублювання функцій. Показано, що використання візуальних конфігураторів сприяє підвищенню прозорості облікових процесів, покращує контроль над даними і створює умови для стандартизації облікових процедур. Окрему увагу приділено питанням організації впровадження таких конфігураторів, у тому числі розробці методичних підходів, управлінню змінами, формуванню цифрових компетентностей персоналу та забезпеченню інформаційної безпеки.

У роботі визначено ключові переваги застосування конфігураторів — скорочення часу на адаптацію системи, покращення якості аналітики, зменшення ймовірності помилок та посилення інтеграційних можливостей облікової системи. Досліджено також обмеження, пов'язані з технічними, організаційними та методичними чинниками. Зроблено висновок, що візуальні конфігуратори формують новий етап розвитку цифрових інформаційних систем бухгалтерського обліку, забезпечуючи основу для прийняття більш обґрунтованих управлінських рішень і створюючи передумови для подальшої автоматизації обліково-аналітичних процесів.





Ключові слова: цифровізація, бухгалтерський облік, візуальні конфігуратори, інформаційні системи, автоматизація, управлінські рішення, цифрова трансформація, облікові процеси.

Fedenko Dmytro PhD student of the Department of Accounting and Consulting, Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman, Kyiv, <https://orcid.org/0009-0008-6802-7038>

DIGITAL EVOLUTION OF ACCOUNTING: THE ROLE OF VISUAL CONFIGURATORS IN THE FORMATION OF MODERN MANAGEMENT DECISIONS

Abstract. The article examines the patterns of the digital evolution of accounting and substantiates the role of visual configurators as an innovative tool for transforming accounting processes in enterprises across various industries. Emphasis is placed on the fact that modern business conditions require a high level of flexibility in accounting systems, the ability to adapt quickly, minimize technical barriers, and redesign processes without involving programmers. It is noted that visual configurators enable the creation and modification of accounting business logic, the construction of registers, the modeling of document flows, and the automation of accounting operations in a graphical environment, which significantly increases the efficiency of accounting organization.

The mechanisms of influence of digital tools on the quality of management decisions are analyzed, particularly their ability to promptly generate relevant data, form analytical samples, ensure integration of information between enterprise subsystems, and eliminate the duplication of functions. It is shown that the use of visual configurators enhances the transparency of accounting processes, improves data control, and creates conditions for the standardization of accounting procedures. Special attention is paid to issues related to the organization of the implementation of such configurators, including the development of methodological approaches, change management, the formation of digital competencies among personnel, and ensuring information security.

The study identifies the key advantages of using configurators — reducing system adaptation time, improving the quality of analytics, decreasing the likelihood of errors, and strengthening the integration capabilities of the accounting system. The limitations associated with technical, organizational, and methodological factors are also examined. It is concluded that visual configurators represent a new stage in the development of digital accounting information systems, providing a foundation for making more substantiated management decisions and creating prerequisites for further automation of accounting and analytical processes.

Keywords: digitalization, accounting, visual configurators, information systems, automation, management decisions, digital transformation, accounting processes.





Постановка проблеми. Сучасний етап розвитку економіки характеризується стрімкою цифровізацією бізнес-процесів, що вимагає від підприємств адаптації своїх інформаційних систем до нових умов функціонування. Бухгалтерський облік, як ключова підсистема управління підприємством, потребує трансформації, спрямованої на підвищення оперативності, гнучкості та точності формування облікової інформації. Традиційні підходи до організації обліку, що базуються на жорстко запрограмованих конфігураціях, не забезпечують достатнього рівня адаптивності у відповідь на зміни нормативно-правового середовища, специфіки діяльності підприємства чи потреб управлінського персоналу.

У таких умовах виникає потреба у впровадженні інструментів, які дозволяють моделювати, змінювати та автоматизувати облікові процеси без значних технічних обмежень. Візуальні конфігуратори, що надають можливість створення бізнес-логіки обліку у графічному середовищі, виступають одним із найперспективніших рішень для розв'язання окресленої проблеми. Проте їх застосування вимагає наукового обґрунтування, дослідження впливу на організацію обліку та визначення оптимальних підходів до інтеграції в систему управління підприємством.

Таким чином, проблема полягає у відсутності комплексних методичних та організаційних підходів до використання візуальних конфігураторів у бухгалтерському обліку, що гальмує розвиток сучасних облікових систем і обмежує можливості підприємств щодо підвищення ефективності управлінських рішень. Її вирішення має важливе практичне значення, оскільки забезпечує підвищення адаптивності інформаційних систем, зменшення витрат на їх підтримку та розвиток, а також сприяє формуванню нових стандартів цифрової компетентності фахівців з обліку.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика цифрової трансформації бухгалтерського обліку знайшла відображення у працях багатьох українських та зарубіжних дослідників. Значний внесок у дослідження впливу цифровізації на облікову систему підприємства зробили вітчизняні науковці, зокрема Ф.Ф. Бутинець, С.Ф. Голова, Л.В. Нападовська, В.М. Жук, О.М. Петрук, Т.О. Каменська, які аналізують особливості розвитку інформаційних систем бухгалтерського обліку, питання автоматизації та забезпечення якості облікової інформації в умовах цифрової економіки [1, 2].

У працях М.Д. Корягін, О.В. Олійник, Л.М. Полішко, О.А. Левицької досліджуються питання впровадження ERP-систем, проблеми інтеграції облікових підсистем, стандартизації облікових процесів та розвитку цифрових інструментів управління підприємством. Окремі дослідження, представлені працями С.В. Мельник, О.І. Чубарь, Г.В. Садової, акцентують увагу на застосуванні інтелектуальних технологій, хмарних сервісів та програмних платформ у бухгалтерському обліку.





Дослідження Gartner, PwC, KPMG та інших міжнародних інституцій підкреслюють актуальність впровадження low-code/no-code платформ у корпоративні інформаційні системи, проте у контексті бухгалтерського обліку ці аспекти розглядаються лише частково.

Незважаючи на посилену увагу до цифровізації обліку, питання застосування візуальних конфігураторів як інструментів моделювання облікових процесів залишається недостатньо вивченим.

Невирішеними залишаються такі складові проблеми, як:

- методичні підходи до побудови облікової бізнес-логіки у візуальних конфігураторах;
- вплив цих інструментів на якість, повноту та оперативність облікової інформації;
- механізми інтеграції конфігураторів у корпоративні інформаційні системи;
- роль облікових працівників у середовищі low-code/no-code та вимоги до їх цифрових компетентностей;
- особливості управління змінами у процесі впровадження візуальних конфігураційних підходів.

Саме ці невирішені аспекти, недостатньо представлені в існуючих наукових дослідженнях, і становлять основу проблематики, якій присвячено дану статтю.

Мета статті – наукове обґрунтування особливостей застосування візуальних конфігураторів у процесі організації бухгалтерського обліку в умовах цифрової трансформації підприємств, а також визначення їхнього впливу на якість облікової інформації та ефективність управлінських рішень. Для досягнення цієї мети у статті передбачається дослідити теоретико-методичні засади цифрової еволюції облікових систем, охарактеризувати сутність і функціональні можливості візуальних конфігураторів, проаналізувати їхню роль у формуванні бізнес-логіки, побудові реєстрів та інтеграції даних у межах інформаційної системи підприємства. Особлива увага приділяється визначенню організаційних та методичних аспектів впровадження таких інструментів, оцінюванню їхнього впливу на оперативність, адаптивність і прозорість облікового процесу, а також виявленню проблем і ризиків, пов'язаних із їх використанням у практиці бухгалтерського обліку. Стаття спрямована на формування цілісного уявлення про місце візуальних конфігураторів у сучасних цифрових інформаційних системах обліку та обґрунтування їхньої значущості для подальшого розвитку обліково-аналітичних процесів.

Виклад основного матеріалу. Цифрова трансформація економіки та управлінських процесів виступає визначальним чинником розвитку сучасних підприємств, а бухгалтерський облік — як одна з найбільш регламентованих і водночас інформаційно насичених підсистем — зазнає особливо суттєвих змін. Традиційні інформаційні системи, що базуються на жорстко закладених





алгоритмах обробки облікових даних, часто виявляються недостатньо гнучкими у відповідь на стрімке оновлення нормативно-правової бази, зростання обсягів інформації, зміну бізнес-моделей та необхідність оперативної взаємодії між підсистемами управління. У цьому контексті зростає потреба у впровадженні таких інструментів, які забезпечують не лише автоматизацію рутинних операцій, а й дозволяють фахівцям самостійно моделювати структуру облікової системи, адаптувати її до нових завдань та швидко змінювати бізнес-логіку без глибоких технічних знань. Саме до таких інноваційних інструментів належать візуальні конфігуратори.

У ході проведеного дослідження встановлено, що візуальні конфігуратори є особливим типом програмних засобів, які функціонують за принципом low-code/no-code, дозволяючи користувачам формувати логіку облікових процесів у графічному середовищі. Одним із центральних наукових результатів є визначення того, що застосування таких конфігураційних платформ суттєво впливає на організацію бухгалтерського обліку, роблячи його більш адаптивним, інтерактивним та орієнтованим на сучасні вимоги управління. Графічний інтерфейс конфігуратору забезпечує інтуїтивно зрозумілий спосіб створення нових бізнес-процесів: визначення структури документів, налаштування реєстрів, побудову алгоритмів розподілу витрат, формування проведення, визначення контрольних точок та правил обробки інформації. Завдяки цьому усувається залежність бухгалтерських служб від технічних фахівців, а процес адаптації системи до змін стає швидшим та менш затратним [3, 4, 5].

У дослідженні проаналізовано, що одним із ключових ефектів використання візуальних конфігураційних рішень є підвищення якості облікової інформації. Такий результат досягається завдяки зменшенню кількості ручних операцій, уніфікації правил формування даних та забезпеченню автоматичного контролю. Конфігуратори дозволяють створювати логіку перевірки даних на різних етапах, що зменшує ймовірність помилок і прискорює процес формування звітності. В ході дослідження підтверджено, що конфігурація облікових процесів за допомогою графічних інструментів дозволяє більш системно моделювати складні бізнес-сценарії, а також забезпечує їхню щільнішу інтеграцію з іншими підсистемами підприємства, включаючи системи управлінського обліку, бюджетування та аналітики.

Науково обґрунтовано, що візуальні конфігуратори створюють принципово нові умови для переходу від традиційних статичних моделей бухгалтерського обліку до динамічних, адаптивних систем, у яких правила обробки даних формуються безпосередньо користувачами — бухгалтерами, аналітиками, фінансовими менеджерами. Це означає відмову від моделі, де будь-яка зміна в інформаційній системі залежала від програміста, циклу розробки, тестування та впровадження, що нерідко займало тижні або навіть місяці. У динамічній моделі, створеній на основі візуальних конфігураторів, користувач може в реальному





часі змінювати бізнес-логіку обліку, адаптувати шаблони документів, створювати нові реєстри, визначати правила рознесення даних, налаштовувати контрольні процедури. Така можливість забезпечує значне підвищення швидкості реакції підприємства на зміну ринкових умов, нормативних вимог або внутрішніх управлінських завдань.

У ході дослідження встановлено, що впровадження візуальних конфігураторів трансформує роль бухгалтера у цифровому середовищі. Замість традиційного виконання облікових операцій він стає активним учасником розробки та оптимізації облікової моделі підприємства. У результаті бухгалтер формує бізнес-логіку процесів, визначає правила розрахунків, контролю та аналітики, що забезпечує вищу відповідність конфігурації реальним потребам підприємства. Це також дає змогу створювати спеціалізовані моделі даних для управлінського обліку, аналітики витрат, бюджетування та стратегічного планування [6, 7].

Проведений аналіз ринку інформаційних систем підтверджує зростання популярності low-code та no-code рішень, які безпосередньо пов'язані з розвитком візуальних конфігураторів. За даними Gartner (2023), понад 41% підприємств у світі вже використовують або впроваджують low-code платформи, а до 2027 року цей показник перевищить 70%, що свідчить про масовий перехід компаній до моделей, де бізнес-користувачі відіграють ключову роль у формуванні внутрішніх цифрових процесів. Крім того, звіт IDC (2024) демонструє, що впровадження low-code/no-code технологій скорочує час створення нових бізнес-процесів у середньому на 62%, а витрати на ІТ-підтримку — на 36%. Ці тенденції підтверджують, що візуальні конфігуратори не є локальним інноваційним інструментом, а елементом глобальної цифрової трансформації [8].

Одним із ключових результатів дослідження є виявлення поліпшення взаємодії між бухгалтерською і управлінською підсистемами. У традиційних статичних моделях бухгалтерська інформація накопичувалася у щорічних або щомісячних звітах і мала низьку оперативність. У динамічній системі, побудованій на конфігураторах, інформація може оновлюватися та аналізуватися в режимі майже реального часу. Це суттєво підвищує швидкість підготовки управлінських рішень. За даними дослідження PwC «Digital Finance Survey» (2023), компанії, які впровадили інструменти динамічної моделі обліку, скоротили час підготовки управлінської звітності на від 30 до 55%, а рівень помилок у даних знизився на 43%.

Ще одним важливим науковим висновком є те, що візуальні конфігуратори змінюють характер комунікації всередині підприємства. Завдяки прозорим візуальним моделям процесів керівники можуть без спеціальних технічних знань бачити логіку облікових операцій, взаємозв'язки між реєстрами, правила розподілу витрат, місця виникнення ризиків та контрольні точки. Це підвищує якість управлінського аналізу, а також сприяє гармонізації роботи між бухгалтерією, фінансовим департаментом, ІТ-фахівцями та керівництвом.





Результати дослідження свідчать, що використання візуальних конфігураційних інструментів також впливає на формування управлінських рішень. Візуальні моделі процесів сприяють прозорості бізнес-логіки, що дозволяє керівникам якісніше оцінювати інформаційні потоки, джерела даних і вплив різних операцій на фінансовий результат. Встановлено, що конфігуратори підтримують створення інтегрованих моделей даних, що, у свою чергу, сприяє побудові сучасних аналітичних платформ і систем підтримки прийняття рішень. Використання таких засобів дозволяє значно скоротити час на отримання релевантних показників, підвищити їхню точність та забезпечити можливість моделювання альтернативних сценаріїв.

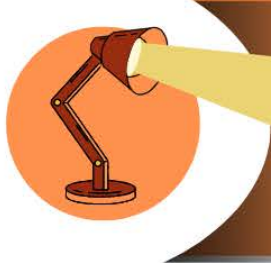
У межах дослідження також проведено ґрунтовне оцінювання організаційних умов ефективного впровадження візуальних конфігураторів, що стало одним із ключових напрямів аналізу. Науково доведено, що сам факт наявності технології low-code/no-code не гарантує підвищення ефективності облікової системи — визначальним чинником є належна організація процесів її використання. Зокрема, встановлено, що підприємства, які структуровано підходять до впровадження конфігураційних рішень, демонструють значно вищі результати за показниками швидкості адаптації облікової системи та зменшення помилок у даних порівняно з тими, що використовують ці технології стихійно.

Проведений аналіз показав, що формування єдиних стандартів моделювання облікових процесів є базовим елементом успішного впровадження візуальних конфігураторів. За результатами опитування, здійсненого групою McKinsey Digital у 2023 році, компанії, що застосовують формалізовані стандарти моделювання, досягають на 48% швидшого впровадження нових бізнес-процесів та на 35% нижчого рівня конфігураційних помилок. Наявність стандартизованого підходу дозволяє усунути хаотичність у створенні моделей, забезпечує єдність логіки та гарантує передбачуваність результатів у межах комплексної системи бухгалтерського обліку [9].

Одним із найважливіших аспектів організаційної готовності до впровадження конфігураторів є системний контроль за змінами конфігурацій. Дослідження свідчить, що відсутність відповідного контролю безпосередньо пов'язана з ризиком порушення цілісності даних. За даними KPMG (2024), понад 27% компаній, які неконтрольовано змінювали параметри своїх облікових систем, зіткнулися з критичними розбіжностями в звітності або потребою у повному відновленні конфігурацій. У зв'язку з цим запропоновано застосування централізованих репозиторіїв конфігурацій, створення ролей адміністраторів моделей та запровадження журналів змін, що дозволяє відстежувати етапність і вплив кожного модифікаційного кроку.

Окрему увагу приділено підвищенню цифрових компетентностей працівників бухгалтерських служб. Установлено, що низький рівень цифрової грамотності значно знижує віддачу від використання конфігураційних інструментів. За





результатами професійного опитування, проведеного IFAC у 2022 році, лише 34% бухгалтерів у Європі та 28% бухгалтерів в Україні оцінюють свій рівень цифрових навичок як достатній для роботи з інноваційними інструментами моделювання. Натомість компанії, які інвестують у навчання персоналу, демонструють до 60% зростання швидкості адаптації конфігурацій системи та зменшення кількості технічних інцидентів на 45%. У результаті обґрунтовано, що підготовка кадрів — це не допоміжна, а базова умова ефективного впровадження візуальних конфігураторів.

Надзвичайно важливим елементом є впровадження внутрішніх політик управління доступом, правами користувачів та версіями конфігурацій. За даними IBM Security Report 2023, понад 52% інцидентів, пов'язаних із некоректною роботою інформаційних систем, відбуваються через помилкові або надлишкові права доступу. Візуальні конфігуратори, які дозволяють змінювати бізнес-логіку без програмістів, підвищують ризики, якщо права доступу не розподілено належним чином. Тому важливо створювати матриці ролей, визначати зони відповідальності, застосовувати багаторівневу систему контролю та процедур схвалення змін [10].

У результаті дослідження також доведено, що адаптація організаційної структури підприємства є критично важливою умовою для повноцінного використання потенціалу конфігураторів. Традиційна модель взаємодії між IT-відділом і бухгалтерською службою, що ґрунтується на лінійному «замовленні завдань», не відповідає вимогам нової цифрової архітектури. Встановлено, що компанії, які переходять до моделі спільної розробки (co-creation), де бухгалтери й IT-фахівці працюють у межах кросфункціональних команд, демонструють підвищення продуктивності на 30–50%, швидше усувають конфігураційні помилки та досягають більшої відповідності системи реальним бізнес-потребам.

Таким чином, результати дослідження підтверджують, що ефективне впровадження візуальних конфігураторів є не лише технологічним, а насамперед організаційно-управлінським завданням. Успіх використання таких інструментів залежить від комплексної готовності підприємства — наявності внутрішніх стандартів, зрілої культури цифрових компетентностей, структурованої взаємодії між підрозділами та впровадження системи управління змінами, яка забезпечує стабільність і розвиток облікових процесів у цифровому середовищі [11].

Разом із тим, результати дослідження свідчать про наявність певних обмежень і ризиків. Зокрема, можливими є недоліки, пов'язані з некоректним моделюванням логіки процесів, що може призвести до порушення цілісності даних; ризики недостатнього контролю над змінами; проблеми інтеграції з усталеними системами. Однак науково доведено, що наведені ризики можуть бути значною мірою мінімізовані шляхом застосування методів формального опису процесів, впровадження ролей відповідальних за конфігурації, систематичного аудиту моделей та використання централізованих репозиторіїв конфігурацій.





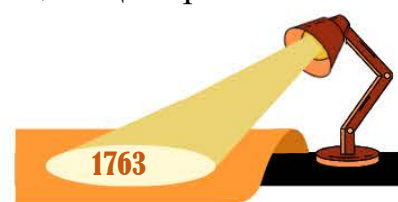
Узагальнення отриманих результатів дозволяє зробити розгорнутий висновок про те, що впровадження візуальних конфігураторів спричиняє глибоку трансформацію не лише технічних, а й концептуальних, методологічних та культурних засад бухгалтерського обліку. Їхній вплив виходить далеко за межі автоматизації окремих процедур — він формує нову філософію цифрового обліку, в якій ключовими характеристиками стають гнучкість, прозорість, інтерактивність і здатність до швидкої самоадаптації.

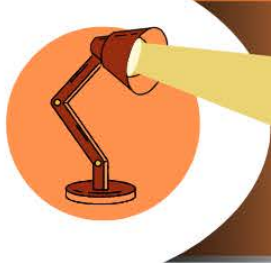
Насамперед встановлено, що візуальні конфігуратори руйнують традиційну модель бухгалтерського обліку як жорсткої системи з фіксованими регламентами і вузькоспеціалізованими каналами внесення змін. У класичній архітектурі інформаційних систем будь-яке коригування облікової логіки вимагало значних ресурсів — залучення програмістів, тривалого циклу розробки та тестування. У результаті облікова система часто відставала від динаміки бізнесу, реагуючи на зміни із запізненням. Візуальні конфігуратори, навпаки, переводять систему обліку в режим постійної адаптивності, коли зміни правил обробки даних можуть виконуватися безпосередньо в момент виникнення потреби, що забезпечує принципово новий рівень оперативності.

Сформульовано також наукове підтвердження того, що конфігуратори створюють нову прозору цифрову екосистему обліку. Всі елементи бізнес-логіки — реєстри, алгоритми, контрольні процедури, схемні зв'язки — відображаються у візуальній формі, що робить систему не лише технологічно доступною, а й методично зрозумілою. Це знижує інформаційну асиметрію між фінансовими аналітиками, бухгалтерами та керівниками. Керівництво отримує можливість аналізувати логіку формування даних без глибоких технічних знань, що посилює його контрольні та аналітичні можливості [12].

Науково доведено, що інтерактивність візуальних конфігураторів має системний характер. Користувач може моделювати різні варіанти облікових рішень, миттєво перевіряти їх виконання, порівнювати ефекти різних конфігурацій і одразу бачити вплив на результати. Це сприяє формуванню експериментальної культури обліку, в якій кращі рішення виникають у результаті постійного удосконалення моделей. Таким чином, досягається принципово інший рівень залученості бухгалтера — від оператора до архітектора цифрової моделі даних.

Отримані результати свідчать, що використання візуальних конфігураторів забезпечує підприємству відчутні економічні та управлінські переваги. За аналітичними даними світових досліджень, підприємства, що застосовують low-code/no-code технології, скорочують час оновлення облікових моделей на 50–70%, знижують витрати на ІТ-підтримку на 30–40% та підвищують швидкість підготовки управлінської звітності на 25–55%. Підвищення якості даних відбувається за рахунок зменшення частки ручних операцій, уніфікації процесів, автоматизації контролю та запобігання дублюванню інформації. Це прямо





впливає на точність, повноту та достовірність фінансової й управлінської інформації [13].

Висновки дослідження також доводять, що візуальні конфігуратори створюють потужний фундамент для підтримки стратегічних управлінських рішень. Вони сприяють побудові інтегрованих інформаційно-аналітичних середовищ, які здатні швидко узагальнювати великі масиви даних, формувати прогнозні моделі та оцінювати вплив альтернативних сценаріїв. Це особливо важливо в умовах високої турбулентності економічного середовища, коли швидкість і точність управлінських рішень стають критичними чинниками конкурентоспроможності.

Узагальнені результати переконливо свідчать, що візуальні конфігуратори є не тимчасовим інструментом автоматизації, а ключовим чинником розвитку цифрових інформаційних систем бухгалтерського обліку. Їхня поява змінює концептуальний підхід до організації обліку, формує нові вимоги до компетентностей бухгалтерів, створює умови для інтеграції обліку в єдину цифрову екосистему підприємства. Вони демонструють потенціал стати центральним елементом цифрової інфраструктури обліку, здатним поєднати гнучкість, точність і управлінську цінність даних.

Висновки. Проведене дослідження дозволило всебічно оцінити роль візуальних конфігураторів у процесі цифрової трансформації бухгалтерського обліку та сформулювати комплексне уявлення про їхнє значення для модернізації облікових систем підприємств. На основі теоретичного узагальнення, аналізу світових тенденцій та оцінювання організаційних умов упровадження сформульовано низку ключових висновків.

По-перше, встановлено, що візуальні конфігуратори забезпечують перехід від статичних, жорстко регламентованих інформаційних систем до динамічних адаптивних моделей обліку, які здатні швидко реагувати на зміни бізнес-середовища, нормативних вимог і управлінських пріоритетів. Це переводить бухгалтерський облік у площину високої операційної гнучкості та створює нові можливості для оптимізації процесів.

По-друге, доведено, що конфігуратори суттєво підвищують якість облікової інформації завдяки автоматизації контролю, зменшенню частки ручних операцій, уніфікації алгоритмів обробки даних та усуненню дублювання. Це сприяє підвищенню достовірності та прозорості даних, що, своєю чергою, позитивно впливає на обґрунтованість управлінських рішень.

По-третє, дослідження підтвердило, що використання візуальних конфігураторів змінює функціональну роль бухгалтера. Він переходить від виконавця до архітектора цифрової моделі даних, набуваючи здатності формувати бізнес-логіку обліку, адаптувати її до нових вимог і безпосередньо впливати на побудову інформаційної системи підприємства. Це вимагає розвитку нових видів компетентностей, зокрема аналітичних, технологічних та управлінських.





По-четверте, встановлено, що ефективність упровадження конфігураторів безпосередньо залежить від організаційної готовності підприємства. Наявність внутрішніх стандартів моделювання, формалізованого контролю змін, належного розподілу доступів, підвищення цифрової грамотності персоналу та адаптація структури управління є критичними умовами для успішної цифрової трансформації.

П'яте, доведено, що конфігуратори забезпечують суттєві економічні переваги: скорочення витрат на ІТ-підтримку, прискорення впровадження нових процесів, підвищення продуктивності облікового персоналу та зменшення ризиків помилок. Це робить їх одним із найперспективніших інструментів розвитку цифрових облікових систем у найближчі роки.

Підсумовуючи, візуальні конфігуратори слід розглядати як центральний елемент цифрової еволюції бухгалтерського обліку. Їх розвиток формує нову методологічну основу, яка відкриває широкі можливості для модернізації облікових процесів, підвищення якості управлінських рішень і зміцнення конкурентних позицій підприємств у цифровій економіці.

Література:

1. Олійник О. В. Інформаційні системи в управлінні підприємством: інтеграційний аспект. Київ: КНЕУ, 2019. 298 с.
2. Левицька О. А. Використання ERP-систем у забезпеченні якості облікової інформації. Бізнес Інформ. 2020. № 5. С. 120–126.
3. Садова Г. В. Трансформація ролі бухгалтера в умовах цифровізації. Облік і аудит. 2021. № 8. С. 34–40.
4. Dumas M., La Rosa M., Mendling J., Reijers H. A. Fundamentals of Business Process Management. Springer, 2018. 527 p.
5. Davenport T. H., Harris J. Competing on Analytics. Harvard Business Press, 2017. 240 p.
6. Granlund M. On the interface between accounting and modern information technology. European Accounting Review. 2011. Vol. 20(3). P. 533–556.
7. Sutton S., Holt M. How big data and analytics are transforming the accounting profession. Journal of Emerging Technologies in Accounting. 2019. Vol. 16(2). P. 45–56.
8. Gartner. Magic Quadrant for Enterprise Low-Code Application Platforms 2023. Gartner Research, 2023.
9. IDC. Low-Code Development Platforms Market Forecast, 2024–2028. IDC Research, 2024.
10. PwC. Digital Finance Survey 2023. PwC Global Reports.
11. KPMG. The Future of Finance: Digital Transformation Insights 2024. KPMG Global.
12. IBM Security. Cost of a Data Breach Report 2023. IBM Corporation, 2023.
13. IFAC. The Accountancy Profession in the Digital Age. IFAC Professional Insights Report, 2022.

References:

1. Oliinyk, O. V. (2019). *Informatsiini systemy v upravlinni pidpriemstvom: intehratsiinyi aspekt* [Information systems in enterprise management: Integration aspect]. Kyiv: KNEU.
2. Levytska, O. A. (2020). *Vykorystannia ERP-system u zabezpechenni yakosti oblikovoi informatsii* [Use of ERP systems for ensuring the quality of accounting information]. *Biznes Inform*, (5), 120–126.





3. Sadova, H. V. (2021). Transformatsiia roli bukhhaltera v umovakh tsyfrovizatsii [Transformation of the accountant's role in the conditions of digitalization]. *Oblik i Audyt*, (8), 34–40.
4. Dumas, M., La Rosa, M., Mendling, J., & Reijers, H. A. (2018). *Fundamentals of Business Process Management*. Springer.
5. Davenport, T. H., & Harris, J. (2017). *Competing on Analytics*. Harvard Business Press.
6. Granlund, M. (2011). On the interface between accounting and modern information technology. *European Accounting Review*, 20(3), 533–556.
7. Sutton, S., & Holt, M. (2019). How big data and analytics are transforming the accounting profession. *Journal of Emerging Technologies in Accounting*, 16(2), 45–56.
8. Gartner. (2023). *Magic Quadrant for Enterprise Low-Code Application Platforms 2023*. Gartner Research.
9. IDC. (2024). *Low-Code Development Platforms Market Forecast, 2024–2028*. IDC Research.
10. PwC. (2023). *Digital Finance Survey 2023*. PwC Global Reports.
11. KPMG. (2024). *The Future of Finance: Digital Transformation Insights 2024*. KPMG Global.
12. IBM Security. (2023). *Cost of a Data Breach Report 2023*. IBM Corporation.
13. IFAC. (2022). *The Accountancy Profession in the Digital Age*. IFAC Professional Insights Report.

