

УДК 338.242.4:338.45:69:339.9

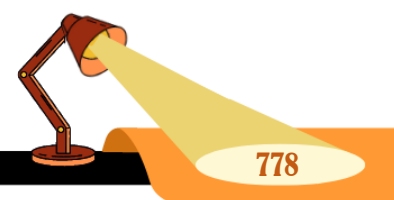
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-1\(23\)-778-789](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-1(23)-778-789)

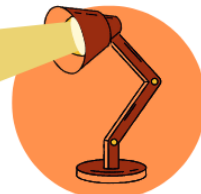
Кондратенко Наталія Олегівна доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування, Харківський національний університет міського господарства, м. Харків, <https://orcid.org/0000-0003-3305-9570>

Біланчук Ілона Миколаївна доктор філософії, заступник начальника управління - начальник інформаційно-аналітичного відділу управління податкового аудиту Головного управління Державної податкової служби у Харківській області, м. Харків, <https://orcid.org/0009-0000-5277-3441>

ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Анотація. В статті досліджено особливості забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів та розробка рекомендацій щодо застосування ефективних стратегій і механізмів для мінімізації ризиків та підвищення стійкості підприємств до зовнішніх економічних та соціальних загроз. Відзначено, що будівельні підприємства часто мають високу чутливість до змін у зовнішньому середовищі через велику капіталоемність, залежність від постачальників та підрядників, а також довгі цикли реалізації проектів. Зазначено, що у сучасних умовах будівельна галузь стикається з численними викликами глобального масштабу, що безпосередньо впливають на економічну безпеку підприємств. Відзначено, що з огляду на численні глобальні виклики, що постають перед будівельними підприємствами, забезпечення їх економічної безпеки вимагає комплексного підходу, здатного одночасно реагувати на зовнішні загрози та забезпечувати стійкість на внутрішньому рівні. Визначені ключові аспекти забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств. Розроблено стратегічні напрями та заходи щодо забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств в умовах глобальних викликів. Обґрунтовано, що впровадження запропонованих стратегій і рекомендацій у майбутньому дозволить підприємствам будівельної галузі не лише ефективно реагувати на поточні виклики, а й підвищити стійкість до очікуваних економічних, технологічних та екологічних змін. Вирішальне значення для забезпечення сталого розвитку та конкурентоспроможності в умовах глобальної нестабільності матимуть інноваційні підходи, гнучке управління





ресурсами та системне управління ризиками. Зроблено висновок, що забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів є критично важливим для їх стабільності та розвитку. Успішне управління ризиками, впровадження інноваційних технологій та гнучкість в адаптації до змін дозволяють підприємствам знижувати витрати, підвищувати ефективність і зменшувати вплив зовнішніх загроз. Розробка чітких стратегій управління ризиками та інвестиції в сталий розвиток є основою для стійкого функціонування та конкурентоспроможності компаній. Водночас, подальші дослідження у цій сфері можуть сприяти вдосконаленню інструментів для забезпечення економічної безпеки на практиці.

Ключові слова: економічна безпека, особливості забезпечення, підприємства будівельної галузі, глобальні виклики.

Kondratenko Nataliia Olegivna Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Public Administration, O.M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv, Kharkiv, <https://orcid.org/0009-0000-5277-3441>

Bilanchuk Iona Mykolaivna Doctor of Philosophy (PhD), Deputy Head of the Department – Head of the Information and Analytical Division of the Tax Audit Department of the Main Directorate of the State Tax Service in the Kharkiv Region, Kharkiv, <https://orcid.org/0009-0000-5277-3441>

FEATURES OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF CONSTRUCTION INDUSTRY ENTERPRISES UNDER GLOBAL CHALLENGES

Abstract. The article examines the features of ensuring the economic security of construction industry enterprises under global challenges and develops recommendations for the application of effective strategies and mechanisms aimed at risk minimization and enhancing enterprises' resilience to external economic and social threats. It is noted that construction enterprises are often highly sensitive to changes in the external environment due to high capital intensity, dependence on suppliers and contractors, and long project implementation cycles. The study emphasizes that under current conditions, the construction industry faces numerous global-scale challenges that directly affect the economic security of enterprises. Given the multitude of global challenges confronting construction companies, ensuring their economic security requires a comprehensive approach capable of simultaneously responding to external threats and maintaining internal stability.

Key aspects of ensuring the economic security of construction enterprises are identified. Strategic directions and measures for ensuring the economic security of





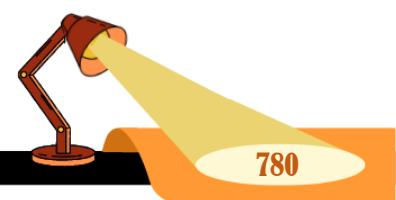
construction enterprises under global challenges are developed. It is substantiated that the implementation of the proposed strategies and recommendations in the future will allow construction industry enterprises not only to effectively respond to current challenges but also to increase their resilience to anticipated economic, technological, and environmental changes. Innovative approaches, flexible resource management, and systematic risk management will play a decisive role in ensuring sustainable development and competitiveness under conditions of global instability.

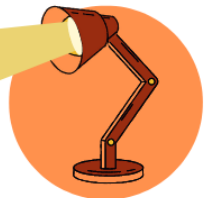
The study concludes that ensuring the economic security of construction industry enterprises under global challenges is critically important for their stability and development. Effective risk management, the introduction of innovative technologies, and flexibility in adapting to change enable enterprises to reduce costs, increase efficiency, and mitigate the impact of external threats. The development of clear risk management strategies and investments in sustainable development form the basis for the stable functioning and competitiveness of companies. At the same time, further research in this field may contribute to improving practical tools for ensuring economic security.

Keywords: economic security, features of ensuring, construction industry enterprises, global challenges.

Постановка проблеми. У сучасному світі економічна безпека підприємств є одним з ключових факторів їх стабільного розвитку та здатності адаптуватися до змінних умов. Будівельна галузь, як важливий сектор економіки, безпосередньо залежить від здатності своїх підприємств забезпечувати стабільність і мінімізувати ризики, пов'язані з глобальними викликами. В умовах економічної нестабільності, екологічних загроз, технологічних змін та геополітичних конфліктів підприємства будівельного сектору стикаються з новими викликами, що вимагають від них не тільки фінансової стійкості, але й здатності швидко адаптуватися та впроваджувати інноваційні рішення для забезпечення своєї економічної безпеки.

Будівельні підприємства часто мають високу чутливість до змін у зовнішньому середовищі через велику капіталоємність, залежність від постачальників та підрядників, а також довгі цикли реалізації проектів. У той же час глобалізація економічних процесів та зростання масштабів міжнародної конкуренції створюють нові ризики та можливості для будівельних компаній. У результаті, забезпечення економічної безпеки для підприємств будівельної галузі стає не лише питанням виживання, а й стратегічним фактором успішного розвитку. Глобальні виклики, такі як економічні кризи, коливання валютних курсів, зміни в міжнародних торгових політиках, екологічні вимоги та технологічні інновації, суттєво змінюють умови функціонування підприємств у будівельній галузі. Ці фактори створюють нові ризики для бізнесу, але водночас відкривають





можливості для використання сучасних технологій і методів управління для покращення економічної безпеки.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Важливі аспекти забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств висвітлюються такими українськими ученими як Н. Боліла [1], О. Васильєв [2], І. Волинець [3], В. Дмитренко [4], К. Ковтуненко [5], А. Кушнірук [6], Т. Пушкар [7], М. Чорна [8] та ін.

Однак, незважаючи на значний науковий доробок вказаних авторів, проблема забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств в умовах глобальних викликів залишається недостатньо дослідженою, особливо з точки зору інтеграції нових технологій та інноваційних механізмів управління. Крім того, недостатньо уваги приділено дослідженню впливу конкретних глобальних загроз, таких як зміни в міжнародних торгових відносинах, кліматичні зміни або цифровізація, на економічну безпеку підприємств будівельної галузі. Це створює необхідність подальших досліджень, спрямованих на визначення специфічних ризиків та розробку стратегій адаптації до нових умов.

Мета статті – дослідження особливостей забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів та розробка рекомендацій щодо застосування ефективних стратегій і механізмів для мінімізації ризиків та підвищення стійкості підприємств до зовнішніх економічних та соціальних загроз.

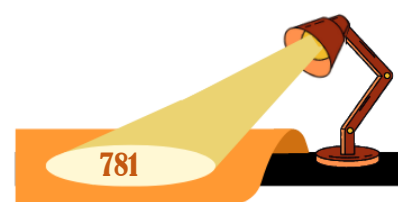
Виклад основного матеріалу. У сучасних умовах будівельна галузь стикається з численними викликами глобального масштабу, що безпосередньо впливають на економічну безпеку підприємств. Ці виклики можуть бути різноманітними за своєю природою та охоплювати економічні, соціальні, технологічні й екологічні аспекти. Кожен з цих викликів має свої особливості та потребує розробки спеціалізованих стратегій адаптації та управління ризиками. З огляду на це, важливою є здатність підприємств будівельного сектору не лише реагувати на зміни, але й проактивно планувати свою діяльність у контексті постійної глобалізації та швидких змін.

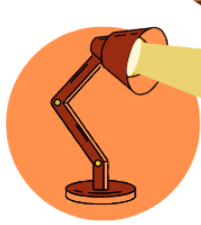
Економічні виклики є одними з найбільш вагомих факторів, що впливають на функціонування будівельних підприємств. Серед них можна виділити такі, як:

- глобальні фінансові кризи - періоди економічної нестабільності, коли відбуваються різкі коливання валютних курсів, інфляція, дефляція або зниження інвестиційної привабливості;

- коливання цін на сировину - зміни вартості будівельних матеріалів, енергетичних ресурсів (особливо нафти та газу), що безпосередньо впливають на собівартість будівельних проектів [9];

- інфляція та високі процентні ставки - особливо важливо для будівельних підприємств, що залежать від кредитних ресурсів для фінансування довгострокових проектів.





Ці економічні чинники здатні значно вплинути на фінансову стійкість компаній, підвищуючи ризики для їхнього розвитку та життєздатності.

Технологічні зміни є важливим аспектом, який також потребує уваги при забезпеченні економічної безпеки будівельних підприємств [10]. Сучасні технології, такі як цифровізація, автоматизація будівельних процесів та впровадження інноваційних матеріалів, можуть стати як можливостями, так і ризиками для компаній:

- цифровізація та інновації в управлінні проектами: використання технологій, таких як Building Information Modeling (BIM), дозволяє значно підвищити ефективність проектування та будівництва. Однак висока вартість впровадження таких технологій та необхідність висококваліфікованих кадрів може бути бар'єром для малих і середніх підприємств;

- автоматизація та роботизація: впровадження нових технологій, таких як роботи для виконання важких або небезпечних робіт, знижує витрати на оплату праці та підвищує безпеку, однак, це також вимагає великих капіталовкладень на початкових етапах.

Не менш важливими є екологічні виклики, які стають все більш актуальними в умовах глобальної екологічної кризи та змін клімату:

- зміни клімату - підвищення частоти та інтенсивності природних катастроф (повені, урагани, посухи) можуть значно впливати на будівельні проекти, а також вимагати додаткових витрат на забезпечення стійкості будівель до екстремальних погодних умов;

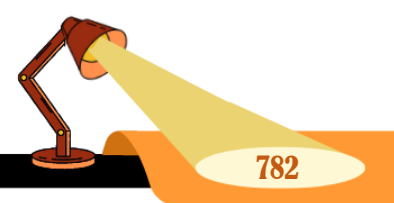
- екологічні норми та стандарти - дедалі більше урядів вводять жорсткі екологічні вимоги до будівництва, що включають мінімізацію використання ресурсів, зниження викидів вуглецю, впровадження енергоефективних технологій.

Геополітичні зміни та зміни в міжнародних торгових відносинах також можуть суттєво впливати на будівельні підприємства:

- політична нестабільність - ризики, пов'язані з політичними змінами у країнах, де будуються об'єкти, можуть вплинути на завершення проектів, поставання матеріалів, а також на вартість будівництва;

- міжнародні санкції та торгові бар'єри - економічні санкції або зміни в митній політиці можуть обмежити доступ до певних ресурсів, послуг або технологій, що впливає на вартість проектів та терміни їх реалізації.

З огляду на численні глобальні виклики, що постають перед будівельними підприємствами, забезпечення їх економічної безпеки вимагає комплексного підходу, здатного одночасно реагувати на зовнішні загрози та забезпечувати стійкість на внутрішньому рівні [11]. Економічна безпека підприємств будівельної галузі є важливим фактором не тільки для збереження фінансової стійкості та конкурентоспроможності, а й для забезпечення довгострокового розвитку на глобальному ринку. Ключові аспекти забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств наведено у табл. 1.





Зважаючи на численні виклики, з якими стикаються підприємства будівельної галузі, для забезпечення їх економічної безпеки в умовах глобальних невизначеностей важливо не лише реагувати на поточні проблеми, а й розробляти стратегічні підходи для мінімізації ризиків і забезпечення довгострокової стабільності [12]. Підприємствам необхідно не тільки адаптуватися до змін, а й активно використовувати інноваційні інструменти, нові технології, а також посилювати гнучкість у своїх організаційних процесах.

У зв'язку з цим, для досягнення стійкості та підвищення рівня економічної безпеки, пропонуються наступні стратегії та рекомендації. Вони спрямовані на ефективне управління ризиками, оптимізацію ресурсів, інвестиції в інновації та розвиток гнучкої організаційної структури, що дозволить підприємствам не лише реагувати на зміни, а й активно формувати свою конкурентну перевагу в умовах глобальних викликів.

1. Розробка комплексної стратегії управління ризиками.

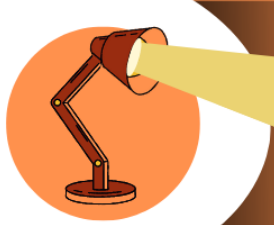
Рекомендація 1: впровадження регулярного аналізу ризиків як складової частини стратегії підприємства. Ризики повинні оцінюватися не лише на етапі планування проекту, а й протягом його реалізації, а також на етапі після завершення. Це дозволить швидко реагувати на будь-які непередбачувані зміни в економічному середовищі або внутрішніх процесах.

Таблиця 1

Ключові аспекти забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств

Ключова складова	Елементи	Опис	Стратегії та заходи
1. Управління ризиками	1.1 Ідентифікація та аналіз ризиків	Аналіз та виявлення потенційних загроз, що можуть виникнути через зовнішні та внутрішні фактори.	- фінансові ризики: коливання валют, інфляція, високі процентні ставки; - операційні ризики: затримки в постачанні, проблеми з персоналом; - юридичні та правові ризики: зміни в законодавстві, екологічні вимоги, санкції.
	1.2 Прогнозування кризових ситуацій	Розробка моделей прогнозування для раннього виявлення кризових ситуацій та їх наслідків.	- використання аналітики великих даних (big data); - створення фінансових і операційних моделей для прогнозування змін; - аналіз історичних даних, симуляція різних кризових сценаріїв.





Ключова складова	Елементи	Опис	Стратегії та заходи
	1.3 Механізми мінімізації ризиків	Визначення способів зниження ймовірності настання кризових ситуацій та пом'якшення їх наслідків.	<ul style="list-style-type: none">- створення резервів: фінансові резерви для покриття кризових ситуацій;- страхування ризиків: поліс для покриття збитків через катастрофи чи зміни в законодавстві;- розподіл ризиків: укладання контрактів, що передбачають розподіл фінансової відповідальності.
2. Інновації в управлінні ресурсами та технологіях	2.1 Технологічні інновації	Впровадження новітніх технологій для підвищення ефективності та зниження витрат на будівництво.	<ul style="list-style-type: none">- цифровізація: використання BIM (Building Information Modeling) для проектування та управління проектами;- 3D-друк: тривимірний друк матеріалів для зниження витрат;- інноваційні матеріали: біоблоки, ультрапотужний бетон для зменшення витрат.
	2.2 Оптимізація управління ресурсами	Забезпечення ефективного використання всіх видів ресурсів (матеріальних, людських, фінансових) для підвищення рентабельності та зниження витрат.	<ul style="list-style-type: none">- управління ланцюгами поставок: оптимізація закупівель і постачання матеріалів для своєчасного виконання проектів;- автоматизація процесів: впровадження автоматизованих систем для управління будівництвом, складуванням і фінансами.
	2.3 Інвестиції в сталий розвиток	Інвестування в екологічно чисті та стійкі технології для забезпечення довгострокової стабільності та відповідності глобальним стандартам.	<ul style="list-style-type: none">- екологічні технології: використання відновлювальних ресурсів, зменшення енергетичних витрат;- зелене будівництво: будівельні проекти, що сприяють збереженню навколишнього середовища;- сертифікація: відповідність міжнародним екологічним стандартам.
3. Гнучкість і адаптація до змін	3.1 Швидка адаптація до змін на ринку	Адаптація до змін в економічній	<ul style="list-style-type: none">- коригування портфелю проектів: змінювати типи будівель або послуг в залежності від ринкових



Ключова складова	Елементи	Опис	Стратегії та заходи
		ситуації, попиті на будівельні послуги та нових законодавчих вимогах.	умов; - впровадження нових послуг (наприклад, енергоефективні будівлі).
	3.2 Адаптація до змін у законодавстві	Підприємства повинні бути здатні оперативно адаптувати свою діяльність до нових законодавчих вимог.	- зміни в екологічних вимогах: нові норми щодо енергетичної ефективності, відходів, викидів; - зміни в трудовому законодавстві: оновлені вимоги до безпеки праці, соціальних гарантій для працівників; - податкові зміни: зміни у ставках податків та інші нормативи.
	3.3 Гнучка організаційна структура	Створення організаційної структури, яка дозволяє підприємствам оперативно реагувати на зовнішні зміни.	- децентралізація управління: надання повноважень локальним підрозділам для швидкої реакції на зміни; - покращення комунікацій: забезпечення ефективної внутрішньої комунікації для швидкого прийняття рішень.

Джерело: сформовано авторами

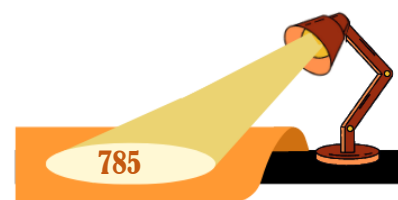
Рекомендація 2: використання сучасних технологій для прогнозування ризиків. Підприємствам слід активно впроваджувати інструменти на основі аналітики великих даних (big data) та штучного інтелекту для прогнозування потенційних кризових ситуацій. Це дасть змогу не лише виявити існуючі загрози, а й попередити їх на ранніх етапах.

Рекомендація 3: формування фінансових резервів для покриття непередбачених витрат у випадку виникнення кризових ситуацій або значних коливань цін на сировину та матеріали.

2. Впровадження інноваційних технологій для підвищення ефективності.

Рекомендація 1: інвестування в цифровізацію будівельних процесів. Використання BIM-технологій (Building Information Modeling) дозволить підприємствам не лише знизити витрати на проектування і управління будівництвом, а й підвищити ефективність і якість виконання робіт. Це також допоможе значно знизити ризики, пов'язані з помилками при проектуванні та будівництві.

Рекомендація 2: впровадження інноваційних матеріалів, таких як енергоефективні та екологічно чисті матеріали (наприклад, біоблоки, ультрапотужний





бетон, матеріали з нульовим викидом CO₂). Вони дозволять підприємствам знижувати витрати на енергоспоживання та підвищити довгострокову стійкість своїх об'єктів.

Рекомендація 3: використання 3D-друку для виготовлення елементів конструкцій. Це дозволить знизити витрати на виробництво і доставку матеріалів, а також забезпечить більшу точність в виготовленні деталей.

3. Адаптація до змін на ринку та гнучкість організаційних процесів.

Рекомендація 1: підприємствам необхідно бути готовими до швидкої адаптації до змін у ринкових умовах, зокрема щодо попиту на конкретні види будівництва або інвестицій. Для цього варто регулярно проводити моніторинг ринку та аналізувати потреби споживачів.

Рекомендація 2: створення гнучких команд для управління проектами, які зможуть оперативно реагувати на будь-які зміни або непередбачувані ситуації в процесі виконання робіт.

Рекомендація 3: диверсифікація напрямків діяльності компанії. Розширення послуг, наприклад, в напрямку будівництва зелених та енергоефективних будівель, дозволить підприємствам залишатися конкурентоспроможними на ринку в умовах зміни попиту.

4. Удосконалення взаємодії з постачальниками та підрядниками.

Рекомендація 1: підприємствам необхідно створювати стратегічні партнерства з надійними постачальниками і підрядниками для забезпечення безперебійних поставок сировини та матеріалів. Це дозволить зменшити ризики, пов'язані з затримками або високими цінами на ресурси.

Рекомендація 2: впровадження системи контролю якості на всіх етапах будівництва. Це включає перевірку якості матеріалів, процесів будівництва, а також перевірку відповідності всіх етапів проекту нормам та вимогам.

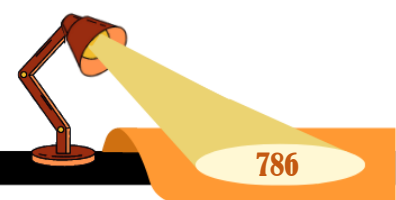
5. Інвестування в сталий розвиток.

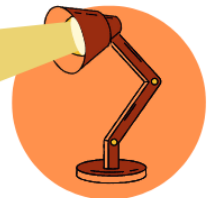
Рекомендація 1: підприємствам слід активно інвестувати в сталий розвиток. Впровадження екологічно чистих технологій, будівництво на основі принципів зеленого будівництва дозволить не тільки знизити витрати на енергію та ресурси, але й покращить імідж компанії на ринку.

Рекомендація 2: забезпечення дотримання міжнародних стандартів з екології, наприклад, сертифікації LEED (відповідність стандартам сталого будівництва) або BREEAM (оцінка сталості будівель). Це дозволить зберегти довіру клієнтів і зменшити екологічний слід підприємства.

6. Розвиток персоналу та підтримка інновацій.

Рекомендація 1: інвестувати в підвищення кваліфікації співробітників, особливо у сфері використання нових технологій, управління проектами та ризиками. Для цього можна створити внутрішні навчальні програми або співпрацювати з університетами та професійними асоціаціями.





Рекомендація 2: створення культури інновацій в організації, заохочення творчих підходів до вирішення складних проблем. Це дозволить постійно вдосконалювати процеси та бути готовими до змін.

Підсумовуючи зазначим, що застосування зазначених стратегій та рекомендацій дозволить підприємствам будівельної галузі не лише ефективно реагувати на поточні виклики, а й значно підвищити свою стійкість до майбутніх економічних, технологічних та екологічних змін. Впровадження інноваційних підходів, гнучкість у управлінні ресурсами та продумане управління ризиками є ключовими факторами, що забезпечують сталий розвиток та конкурентоспроможність підприємств в умовах глобальної нестабільності.

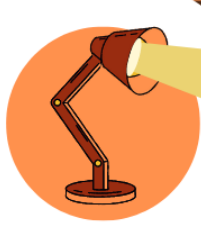
Висновки. Забезпечення економічної безпеки підприємств будівельної галузі в умовах глобальних викликів є критично важливим для їх стабільності та розвитку. Успішне управління ризиками, впровадження інноваційних технологій та гнучкість в адаптації до змін дозволяють підприємствам знижувати витрати, підвищувати ефективність і зменшувати вплив зовнішніх загроз. Розробка чітких стратегій управління ризиками та інвестиції в сталий розвиток є основою для стійкого функціонування та конкурентоспроможності компаній. Водночас, подальші дослідження у цій сфері можуть сприяти вдосконаленню інструментів для забезпечення економічної безпеки на практиці.

Подальші дослідження в цій сфері можуть бути спрямовані на вивчення ефективності впровадження конкретних стратегій та інструментів управління ризиками на рівні конкретних підприємств. Також необхідно досліджувати вплив новітніх технологій на економічну безпеку будівельних компаній, зокрема, використання великих даних та штучного інтелекту в управлінні проектами.

Література:

1. Боліла Н. В., Гусарова Л. В. Класифікація та систематизація загроз економічної безпеки будівельних підприємств. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2019. Вип. 40. С. 40–45.
2. Васильєв О.В. Формування системи управління економічною безпекою промислових підприємств. Економічний аналіз. 2013. Т. 14. № 2. С. 138–145.
3. Волинець І. Г. Класифікація загроз та шляхи забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств. Наукові записки Львівського університету бізнесу і права. 2020. Вип. 24. С. 4–9.
4. Дмитренко В. І. Загрози розвитку підприємств будівельної галузі: теоретичний аспект. Агросвіт. 2020. № 11. С. 136–140.
5. Ковтуненко К. В., Філіппенкова А. І. Специфічні види загроз та особливості організації забезпечення фінансово-економічної безпеки будівельних підприємств, 2014. С. 20–22.
6. Кушнірук А.В. Ідентифікація внутрішніх та зовнішніх загроз системі економічної безпеки будівельних підприємств. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2015. Вип. 33. С. 174–184.





7. Пушкар Т. А., Дяченко К.С. Особливості економічної безпеки підприємств будівельної галузі. Проблеми і перспективи розвитку підприємництва. - 2013. - № 2. - С. 134-139.

8. Чорна М.В., Пірятінська І.В. Класифікація загроз економічної безпеки підприємств галузі будівництва [Електронний ресурс] Режим доступу: http://www.rusnauka.com/19_AND_2012/Economics/10_113913.doc.htm.

9. Молодід О.О. Характеристика загроз економічної безпеки будівельного підприємства. Теорія і практика будівництва. 2009. № 5. С. 54-58.

10. Верхоглядова Н.І., Коваленко-Марченкова Є.В. Складові потенціалу будівельної галузі як основа його конкурентоспроможності. Причорноморські економічні студії. 2017. Вип. 15. С. 36–39.

11. Куделя Л.В. Формування концепції забезпечення економічної безпеки підприємств. Науковий вісник Херсонського державного університету. – 2014. – Вип. 5. – Ч. 2. – С. 125–128.

12. Гавловська Н., Кримчак О., Подгала В. Формування пріоритетів безпекоорієнтованого управління підприємствами в умовах турбулентності зовнішнього середовища. Modeling the development of the economic systems. 2024. № 1. С. 275–281. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-11-41>

References:

1. Bolila N. V., Husarova L. V. (2019). Klasyfikatsiia ta systematyzatsiia zahroz ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpryiemstv [Classification and systematization of threats to the economic security of construction enterprises]. *Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti budivnytstva v umovakh formuvannia rynkovykh vidnosyn*, vol. 40, pp. 40–45.

2. Vasyliiev O. V. (2013). Formuvannia systemy upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu promyslovykh pidpryiemstv [Formation of an economic security management system for industrial enterprises]. *Ekonomichnyi analiz*, vol. 14(2), pp. 138–145.

3. Volynets I. H. (2020). Klasyfikatsiia zahroz ta shliakhy zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpryiemstv [Classification of threats and ways to ensure the economic security of construction enterprises]. *Naukovi zapysky Lvivskoho universytetu biznesu i prava*, vol. 24, pp. 4–9.

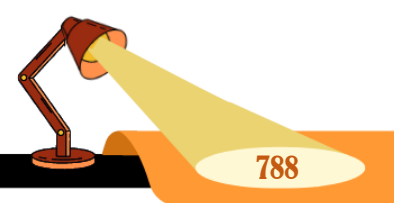
4. Dmytrenko V. I. (2020). Zahrozy rozvytku pidpryiemstv budivelnoi haluzi: teoretychnyi aspekt [Threats to the development of construction industry enterprises: theoretical aspect]. *Ahrosvit*, vol. 11, pp. 136–140.

5. Kovtunenکو K. V., Filippenkova A. I. (2014). Spetsyfichni vydy zahroz ta osoblyvosti orhanizatsii zabezpechennia finansovo-ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpryiemstv [Specific types of threats and features of organizing financial and economic security of construction enterprises], pp. 20–22.

6. Kushniruk A. V. (2015). Identyfikatsiia vnutrishnykh ta zovnishnykh zahroz systemi ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpryiemstv [Identification of internal and external threats to the economic security system of construction enterprises]. *Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti budivnytstva v umovakh formuvannia rynkovykh vidnosyn*, vol. 33, pp. 174–184.

7. Pushkar T. A., Diachenko K. S. (2013). Osoblyvosti ekonomichnoi bezpeky pidpryiemstv budivelnoi haluzi [Features of economic security of construction industry enterprises]. *Problemy i perspektyvy rozvytku pidpryiemnytstva*, vol. 2, pp. 134–139.

8. Chorna M. V., Piriatska I. V. (2012). Klasyfikatsiia zahroz ekonomichnoi bezpeky pidpryiemstv haluzi budivnytstva [Classification of threats to the economic security of construction industry enterprises]. Available at: http://www.rusnauka.com/19_AND_2012/Economics/10_113913.doc.htm (accessed November 15, 2025).





9. Molodid O. O. (2009). Kharakterystyka zahroz ekonomichnoi bezpeky budivelnoho pidpryemstva [Characteristics of threats to the economic security of a construction enterprise]. *Teoriia i praktyka budivnytstva*, vol. 5, pp. 54–58.

10. Verkhohliadova N. I., Kovalenko-Marchenkova Ye. V. (2017). Skladovi potentsialu budivelnoi haluzi yak osnova yoho konkurentospromozhnosti [Components of the construction industry potential as a basis for its competitiveness]. *Prychornomorski ekonomichni studii*, vol. 15, pp. 36–39.

11. Kudelia L. V. (2014). Formuvannia kontseptsii zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpryemstv [Formation of the concept of ensuring enterprise economic security]. *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu*, vol. 5, part 2, pp. 125–128.

12. Havlovska N., Krymchak O., Podhala V. (2024). Formuvannia priorytetiv bezpekoientovanoho upravlinnia pidpryemstvamy v umovakh turbulentnosti zovnishnoho seredovyscha [Formation of priorities of security-oriented enterprise management in conditions of environmental turbulence]. *Modeling the Development of the Economic Systems*, vol. 1, pp. 275–281. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-11-41>

